



BILFINGER

Vom Hidden Champion zum abgehängten Mittelstand und zurück

Franz Braun, Bilfinger Digital Next

INDUSTRY.forward EXPO 2021, 23.02.2021



Der abgehängte Mittelstand in der Prozessindustrie?

Der Digitalisierungsdruck steigt



**Digitalisierung
wurde
aufgeschoben**



**Piloten in der
Digitalisierung
waren bisher nicht
erfolgreich**



**Corona erfordert
Remote Betrieb
und Flexibilisierung**



**Fehlendes
Digitalisierungs-
Know-how**



**Fachkräfte
(Domain Wissen)
gehen
in Rente**



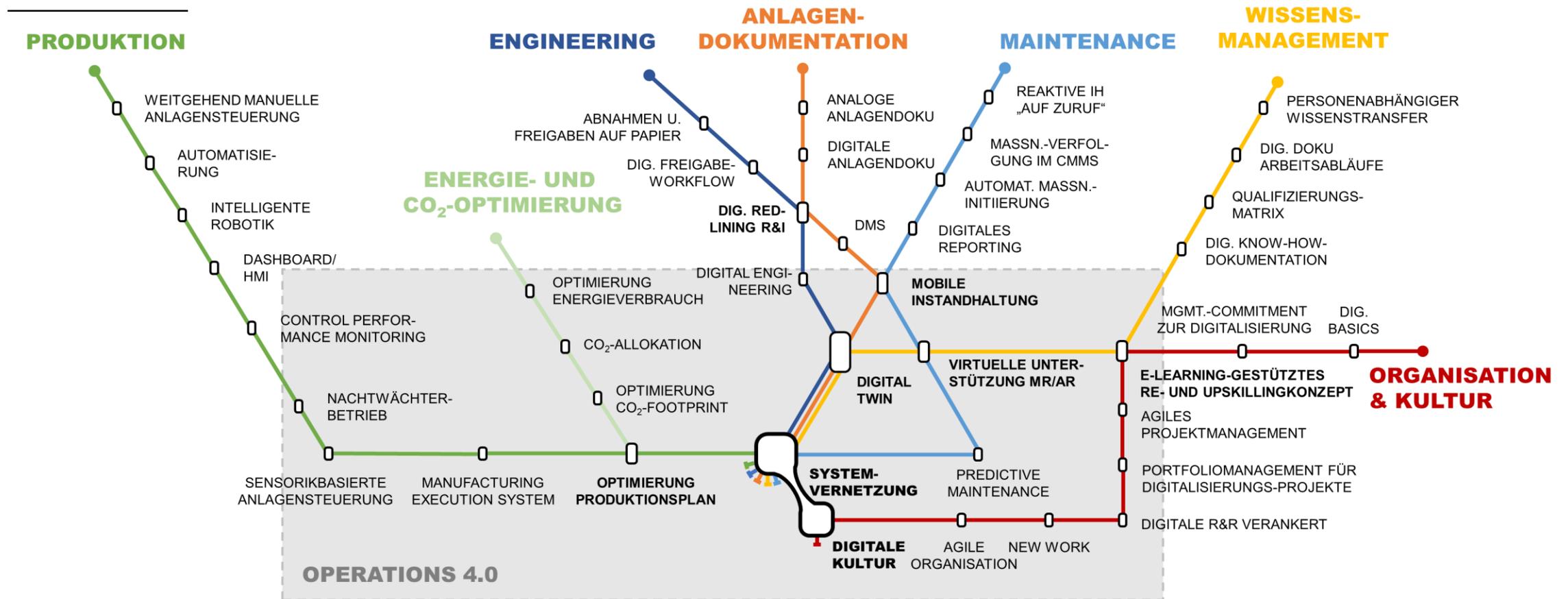
**Wirtschaftsstandort
Deutschland**



Ohne Digitalisierung geht es nicht, aber die meisten wissen nicht wie?

Die Stationen der digitalen Transformation

Individueller Fahrplan zu Operations 4.0





BILFINGER

Die drei wichtigsten Erfolgsfaktoren



BILFINGER

1. Digitalisierung ist kein Selbstzweck

- **Kapital und Unternehmen schützen**
- **Kosten reduzieren**
- **DB 1 erhöhen**
- **Agiler werden**



Der Kunde muss gewinnen!



BILFINGER

2. Digitalisierung braucht Führung

- Ein „bisschen“ Digitalisierung reicht nicht aus
- Leitplanken für die digitale Strategie müssen klar sein
- Hierarchien aufbrechen, „Empowern“ der operativen Frontline



Digitalisierungs-Roadmap ist kein Technikbaukasten



BILFINGER

3. Digitalisierung ist 50% Technologie und 50% Organisationsentwicklung

- **Mitarbeiter werden bei der Digitalisierung häufig vergessen
→ Germany ist das Land der Ingenieure**
- **Technologie ist plan- und vorhersehbar und Menschen weniger**
- **Bisheriges Change Management ist für die Digitalisierung zu langsam**



„Alte Spielzeuge“ müssen entfernt werden



Digitalisierung von der Führung hin zur Basis und zurück

Management



Envision

- Ist **Sponsor** und muss Organisation überzeugen
- Erstellt eine **digitale** Roadmap
- Stimmt auf einen **einschneidenden** Veränderungsprozess ein

Prozessingenieur



Empower

- Kann durch die Lösung eines Problems mittels Digitalisierung **wachsen**
- Wird zum **Treiber** für die **Operator**

Operator



Build

- Bekommt auto. Empfehlungen → Prozesssteuerung wird **vereinfacht**
- Wichtigster **Feedbackgeber**
- Wird zum **Datenlieferant** für das Management



Leichter als gedacht

Learnings aus den letzten 2 Jahren



Daten

Qualität &
Verfügbarkeit



Synthese der Daten

Ein Thema
aber kein Problem



Implementierungs- geschwindigkeit

Agil innerhalb von
4-12 Wochen



Subject Matter Expert

Beschleuniger
(Verpflichtend)



Erfolgsmessung (online)

Transparenz für alle
Stakeholder



BILFINGER

Digitale Transformation gelingt durch „Neues“ **Change Management, Domain Wissen** und die richtige **Technologie**

Digital Experts



Chief Digital Officer



Digital Consultant



Transformation Partner



UX Rockstar



Data Nerd



Cloud Enthusiast

Domain Experts



Rotating Equipment



Engineering & process optimization



Piping Construction



Reliability Engineering



Industrial Automation



Analytical Process Technology



BILFINGER

Secret of success



Vibrations Sensor
Anomaly detected

Speed

Rotation Speed

Product Temp. °C

Product Sample g/kg

Humidity %

SAP Maintenance Data

SAP Production Data

Plant Intelligence



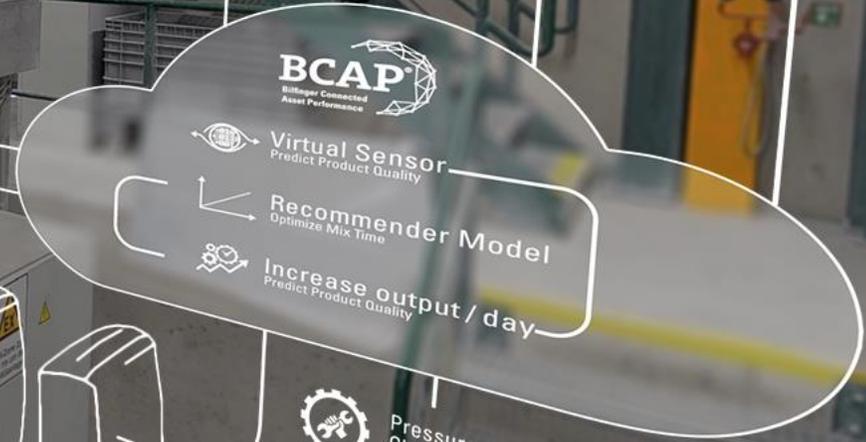
Current Batch: 14:00
Recommended: 12:43

Total Batches	Time Saved	Increased Utilization
08	42min	8,5%

Maintenance

PM executed in time	MTBF	Availability
100%	402d	96%

Quality & Lims Data
LIMS



Order ID: 89107821
Date ID: 13409341

7-8 batches
1 batch = Z1
1.50 €/kg
→ 3.000 EUR

- Pressure Changed in Tank B14
- Clean Filter in 4 days
- Alert triggered to Operator
- Anomaly detected based on Sensor



Franz Braun
CEO

Bilfinger Digital Next GmbH
Langer Anger 3-5
69115 Heidelberg
Germany

franz.braun@bilfinger.com
digitalnext.bilfinger.com



BILFINGER



BILFINGER



BILFINGER

**WE
MAKE
DIGITALIZATION
WORK!**