

7. Stuttgarter Aktienforum
10. Oktober 2006



BILFINGER | BERGER

**Konsequente Weiterentwicklung
zur Multi Service Gruppe**

Bettina Schneider
Senior Manager IR

Bilfinger Berger – Konsequent weiterentwickelt

- **Bilfinger Berger hat sich als Multi Service Group positioniert**
Wir bieten ganzheitliche Lösungen in den Bereichen Immobilien, Infrastruktur und Industrieservice
- **Bilfinger Berger expandiert**
Wir konzentrieren uns dabei auf die attraktiven Geschäftsfelder Dienstleistungen und Betreiberprojekte
- **Bilfinger Berger akquiriert erfolgreich**
Wir schaffen Wert durch eine klare Fokussierung der Leistungspalette und das Ausschöpfen von Cross selling-Potenzialen
- **Bilfinger Berger verfolgt im Betreibergeschäft eine langfristig angelegte Wachstumsstrategie**
Unsere Projekte generieren über ihre Laufzeit stabile Cashflows und attraktive Eigenkapitalrenditen
- **Bilfinger Berger ist international**
Wir erwirtschaften im laufenden Jahr 65 Prozent unserer Leistung von über 7,5 Mrd. € im Ausland
- **Bilfinger Berger will 2006 eine Kapitalrendite von mehr als 11 Prozent erzielen**
Wir streben in den kommenden Jahren einen weiteren Wertzuwachs an

Bilfinger Berger – Im Wandel der Zeit

- Das **BILFINGER PRODUKT**:

Ehemals reiner Bau ...
... jetzt Multi Service

- Das **BILFINGER GESCHÄFT**:

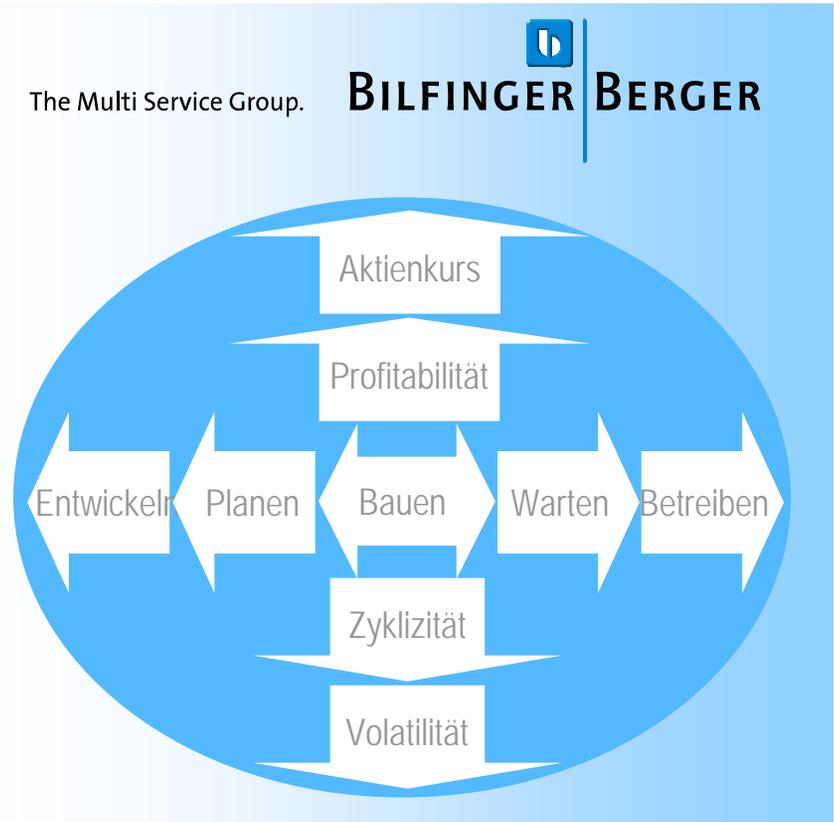
Ehemals zyklisch und ergebnisschwach ...
... jetzt mit steigenden Ergebnissen

- Die **BILFINGER ZAHLEN**:

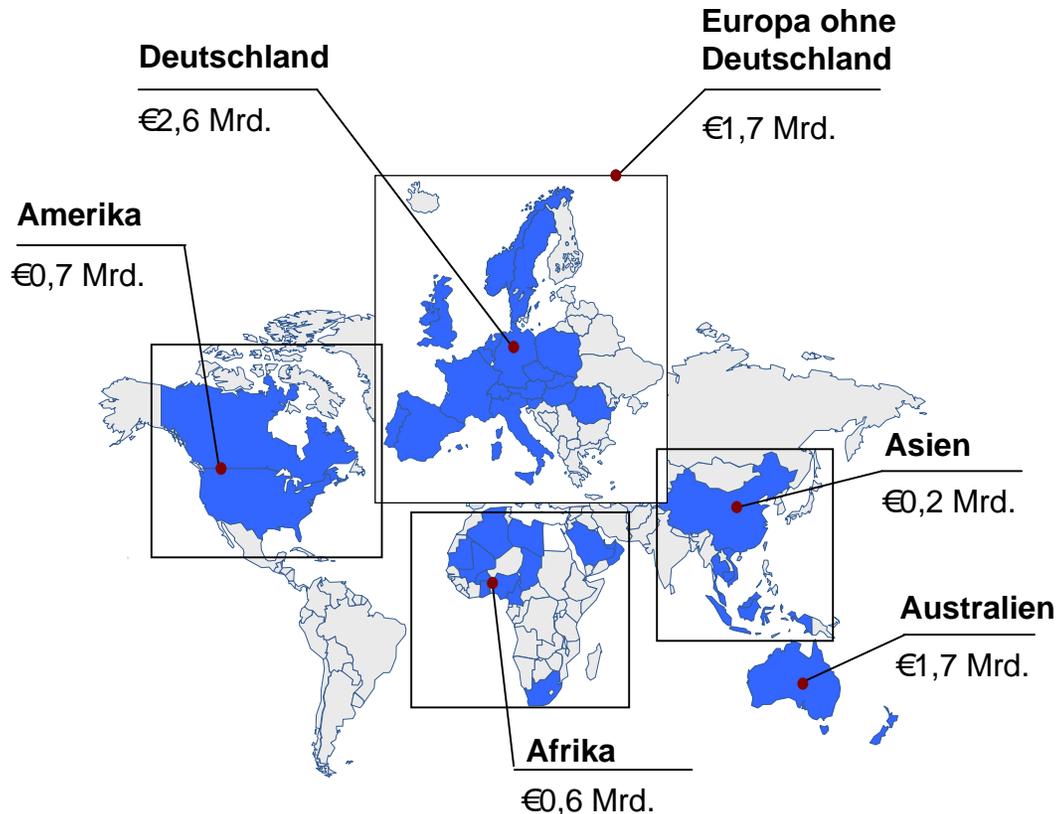
Ehemals nur Finanzergebnisse ...
... jetzt operativ profitabel

- Die **BILFINGER AKTIE**:

Ehemals wenig Aufmerksamkeit ...
... jetzt international nachgefragt

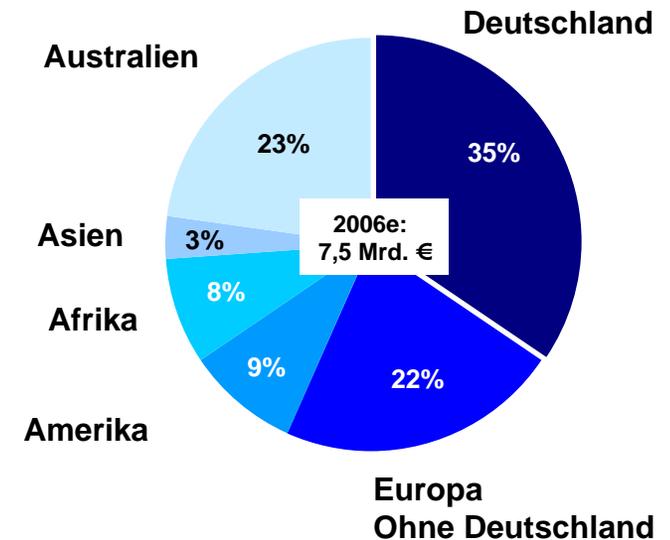


65% der Leistung des Jahres 2006 werden wir auf internationalen Märkten erbringen



2006(e) International: 65% (66%)
 2006(e) Deutschland: 35% (34%)

Zahlen in Klammern = 2005



→ Unsere internationale Diversifikation hat das Ziel, temporäre Schwächen in einzelnen Regionen auszugleichen

Eine ausgeglichene Geschäftsfeldstruktur reduziert Volumen- und Ergebnisschwankungen im Konzern

Ingenieurbau

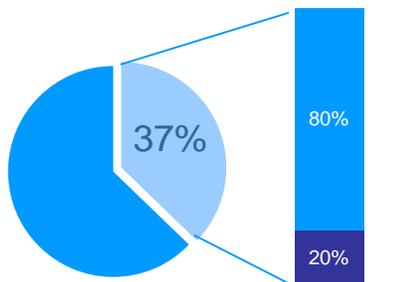
Hoch- und
Industriebau

Dienstleistungen

Betreiberprojekte

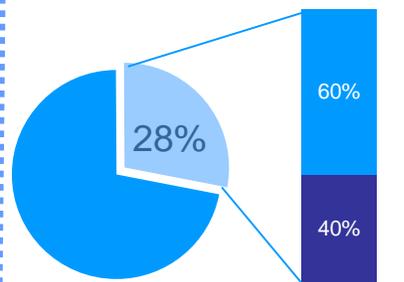
2006e:

International



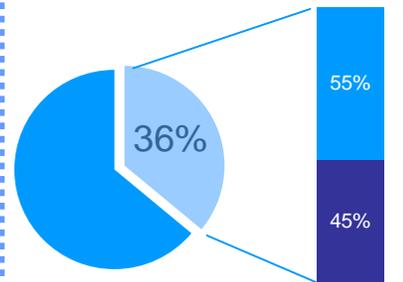
Deutschland

International



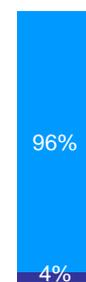
Deutschland

International



Deutschland

International



Deutschland

Gebundenes Eigenkapital
06/2006: 142 Mio. €

2006e: 2,8 Mrd. €

2,1 Mrd. €

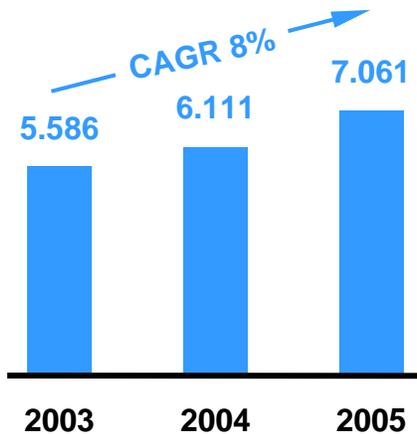
2,7 Mrd. €

25 Mio. €

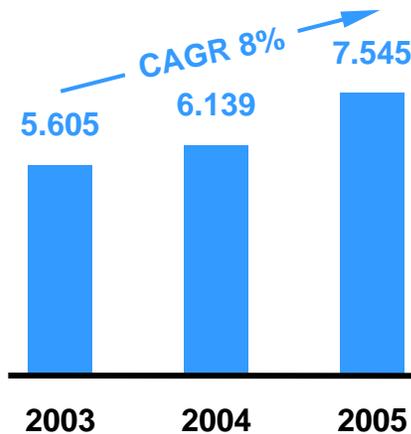
1) Nach Konsolidierung

Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand zeigen durchgängig positive Wachstumsraten (in Mio. EUR)

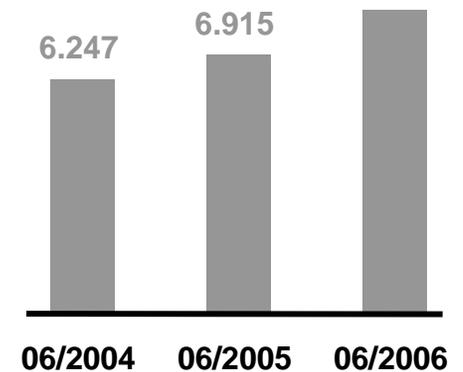
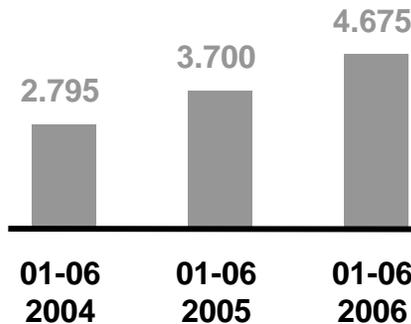
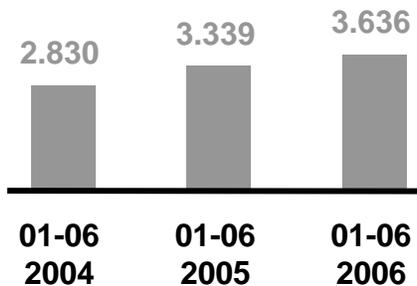
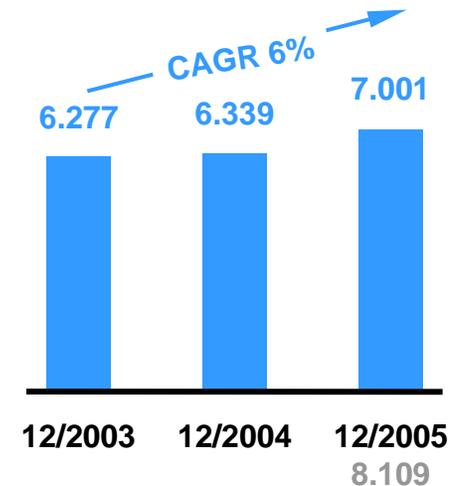
Leistung



Auftragseingang

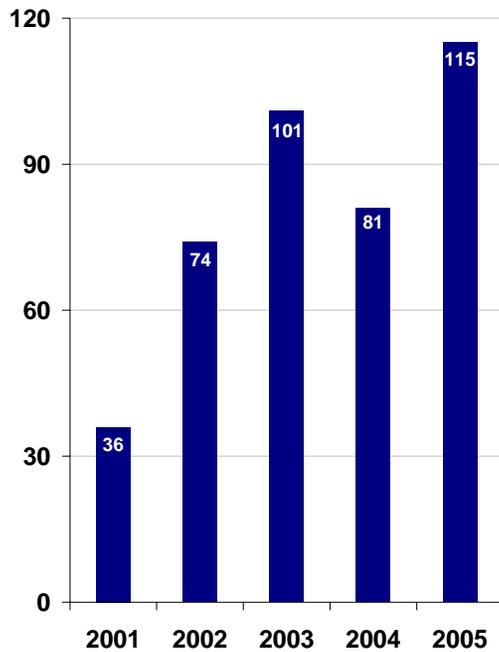


Auftragsbestand

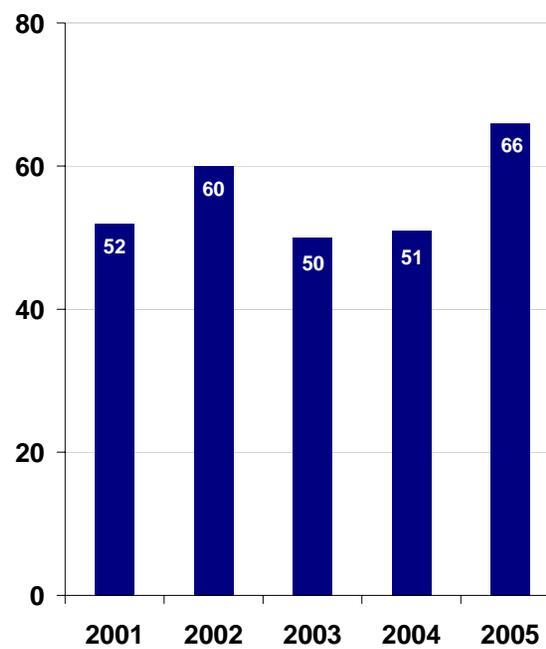


Deutlich wachsendes operatives Ergebnis

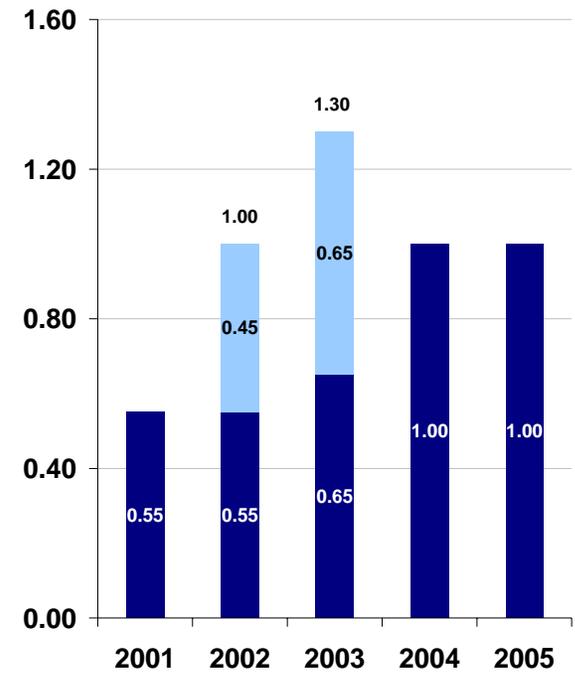
EBITA



Konzernergebnis



Dividende

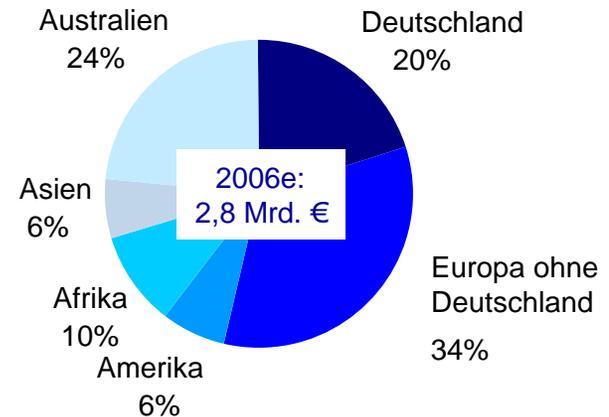


Ingenieurbau: Bilfinger Berger zählt weltweit zu den führenden Anbietern großer Infrastrukturprojekte

Überblick

- Geschäftsfeld umfasst alle Ingenieurbauaktivitäten im In- und Ausland
- Wachsender Auftragsbestand durch erfreuliche Synergien mit dem Betreibergeschäft
- Erhalt und Ausbau der Verkehrsinfrastruktur in Deutschland stehen wieder auf der politischen Agenda, die steigende Nachfrage hat bisher jedoch keine Auswirkungen auf das weiterhin unbefriedigende Preisniveau

Leistung nach Regionen 2006(e)



Ausblick

- Wachstumschancen in ausgewählten Auslandsmärkten
- 2006: Leistung und EBITA auf dem Niveau des Vorjahres



Taiwan High Speed Rail



Gotthard Basis Tunnel, Abschnitt Sedrun

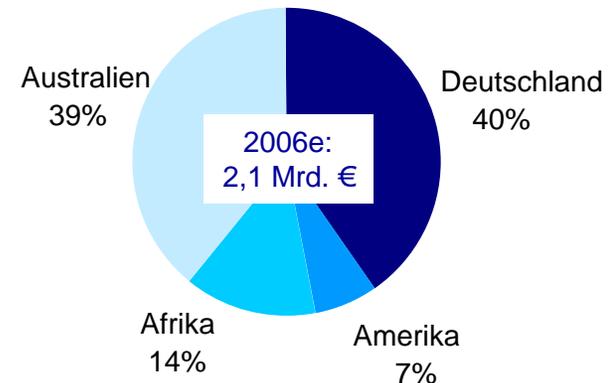
Bilfinger Berger AG
10. Oktober 2005

Hoch- und Industriebau: Ausgeprägte Synergien mit Geschäftsfeldern Dienstleistungen und Betreiberprojekte

Überblick

- Hervorragende Position in Deutschland, Australien und Nigeria
- In Australien keine weiteren Belastungen aus Altprojekten. Sorgfältige Auswahl neuer Aufträge
- Gute Marktposition im Inland durch Lebenszyklus-Ansatz und Kundenorientierung, Belebung der Baukonjunktur beginnt sich im Auftragseingang niederzuschlagen
- In Nigeria anhaltend hohe Nachfrage von privaten Auftraggebern der Öl- und Gasindustrie

Leistung nach Regionen 2006(e)



Ausblick

- Ausgeprägte Synergien mit Geschäftsfeldern Dienstleistungen und Betreiberprojekte
- 2006: Leistung auf Vorjahresniveau, deutlich positives EBITA



National Stadium, Abuja

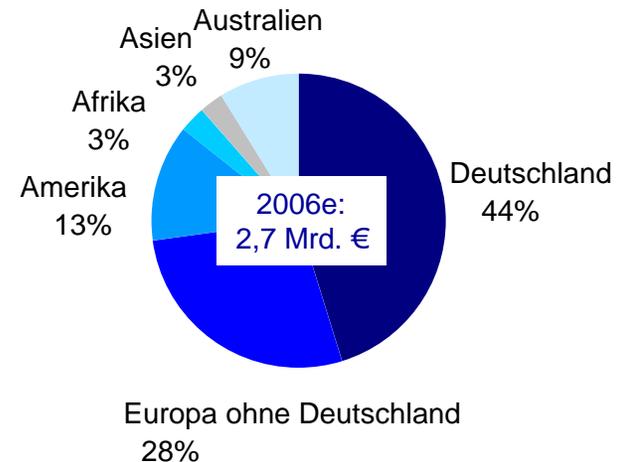
Bilfinger Berger AG
10. Oktober 2005

Dienstleistungen: Dynamisches Wachstum bei Industrie- und Immobiliendienstleistungen

Überblick

- Fokussierung auf Industrie, Kraftwerk und Immobilien Services
- Dienstleistungsgeschäft ist einer der Hauptwachstumsträger des Bilfinger Berger Konzerns
- „Outsourcing“ Projekte unserer Kunden und Akquisitionen werden zusätzlich zum Wachstum beitragen
- Ziel ist eine nachhaltige operative Marge von mehr als 4 Prozent

Leistung nach Regionen 2006(e)



Ausblick

- Anstieg der Leistung 2006 auf 2,7 Mrd. €
 - Industrie Services: ~1,6 Mrd. €
 - Kraftwerk Services: ~0,5 Mrd. €
 - Immobilien Services: ~0,6 Mrd. €
- Weitere deutliche Steigerung des EBITA
- Weiterer Ausbau des Geschäfts

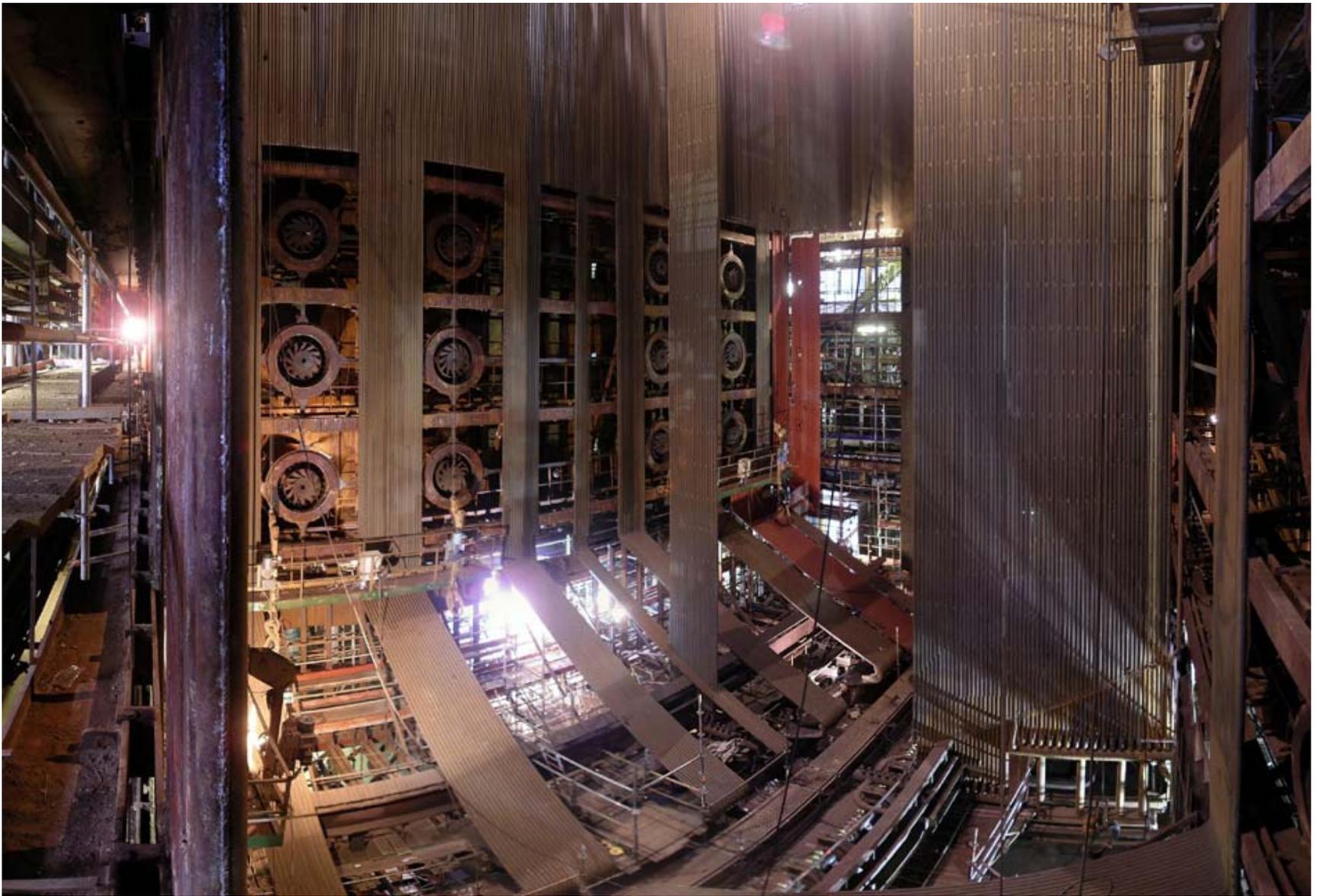


Produktion für Nahrungsmittelzusätze, Ivorydale, USA

Bilfinger Berger AG
10. Oktober 2005



Industriedienstleistungen, Rheinhold & Mahla



Industriedienstleistungen, Babcock Borsig Service



Immobilienleistungen, HSG

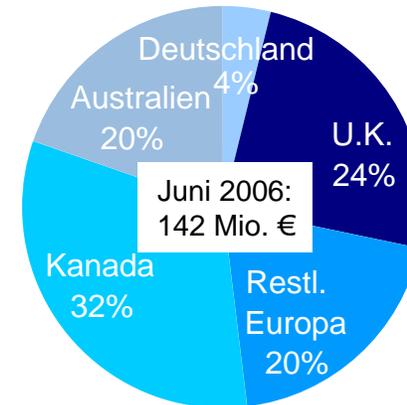
Bilfinger Berger AG
10. Oktober 2005

Betreiberprojekte: Konzentration auf Verkehrsinfrastruktur und öffentlichen Hochbau

Überblick

- Ziel ist ein ausgewogenes Portfolio hinsichtlich Projektgröße und Chancen-Risiko-Struktur
- Engagement nur in Ländern mit stabilen politischen und wirtschaftlichen Verhältnissen
- Wettbewerbsvorteil gegenüber Finanzinvestoren durch Know-how über die gesamte Wertschöpfungskette
- Erstes Halbjahr 2006:
 - Financial Close von drei großen Verkehrsprojekten mit einer Eigenkapitalbindung von insgesamt 57 Mio. €
 - Preferred bidder bei vier weiteren Projekten

Eigenkapitalbindung nach Regionen



Ausblick

- Langfristig angelegte Wachstumsstrategie, stabile Cashflows und attraktive Eigenkapitalrenditen
- Veräußerungsgewinne aus dem Verkauf reifer Projekte



Britische Botschaft Berlin

Neuausrichtung des Betreibergeschäfts und Bereinigung des Portfolios

- Nach einjährigem Betrieb liegen Verkehrszahlen bei den Mautprojekten Cross City Tunnel, Sydney, und Herrentunnel, Lübeck, unter den Erwartungen
- Vollständige Abwertung dieser Beteiligungen
- Dennoch Bemühungen, Projekte langfristig zum Erfolg zu führen
- Begrenzung des Verkehrsrisikos
- Verkaufserlöse im weiteren Jahresverlauf geplant

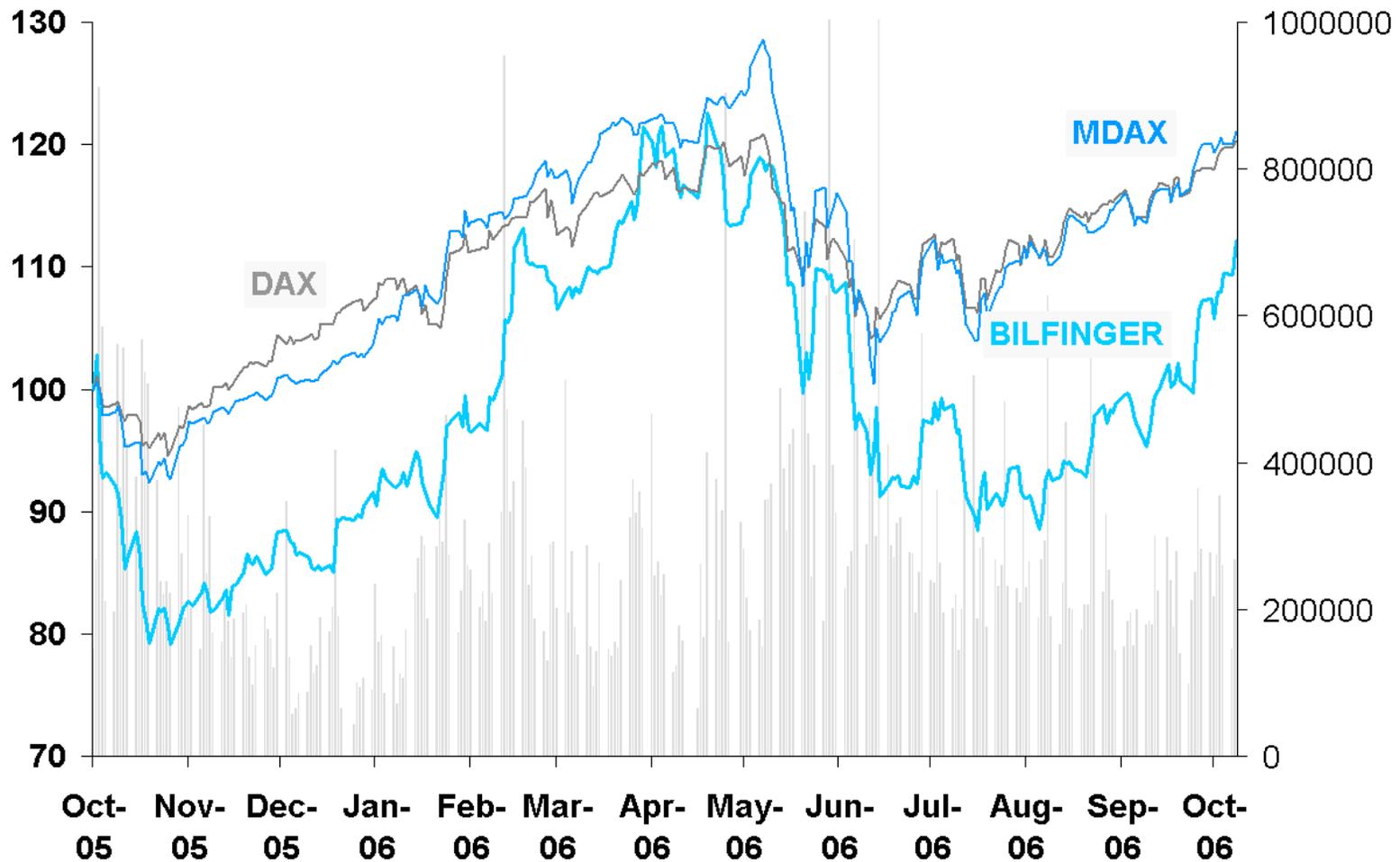
Unsere Strategie zeigt Erfolge

- Weiterer Ausbau bei Industrie- und Immobiliendienstleistungen
 - Dienstleistungen tragen bereits 36% der Leistung und mehr als 50% des EBITA bei
- Internationalisierung unserer Aktivitäten
Anhaltendes Wachstum in unseren ausländischen Zielmärkten
 - Anteil internationales Geschäft bei 65% der geplanten Leistung im Jahr 2006
- Fokussierte Akquisitionen mit dem Ziel Multi Service Gruppe
 - Seit Anfang des Jahres 2006 wurden vier weitere Akquisitionen erfolgreich durchgeführt
- Ausbau des Betreiberportfolios
 - Drei erfolgreiche Abschlüsse sowie vier Projekte mit Status „Bevorzugter Bieter“ seit Anfang des Jahres

Strategischer Ausblick

- Weiterer Ausbau des Dienstleistungsgeschäfts
 - organisches Wachstum und Akquisitionen
 - ausreichend Finanzkraft für weitere Akquisitionen vorhanden
- Weiterer Ausbau des Betreibergeschäfts
 - Fokus auf öffentlichem Hochbau und Verkehrsinfrastruktur
- Stärkung unseres Baugeschäfts zur Verbesserung der Ergebnisqualität

100% Streubesitz und eine internationale Aktionärsstruktur erhöhen die Liquidität unserer Aktie



7. Stuttgarter Aktienforum
10. Oktober 2006



BILFINGER | BERGER

**Konsequente Weiterentwicklung
zur Multi Service Gruppe**

Bettina Schneider
Senior Manager IR