

Bilanzpressekonferenz 2011

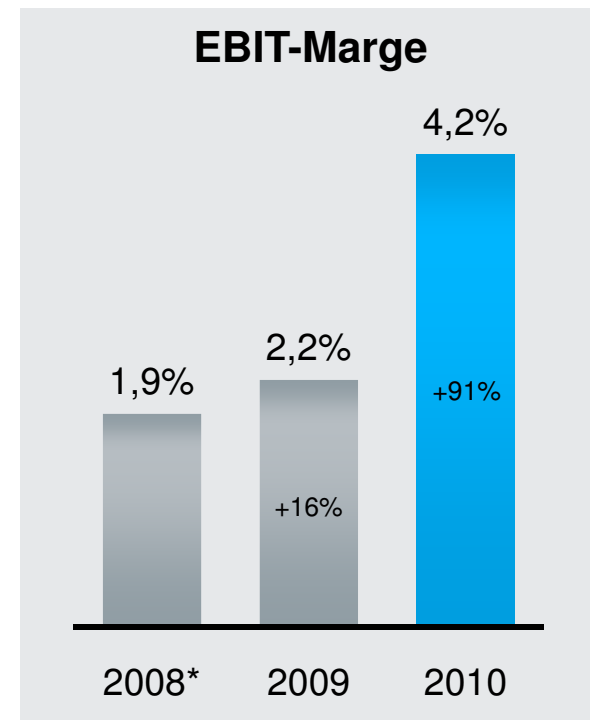
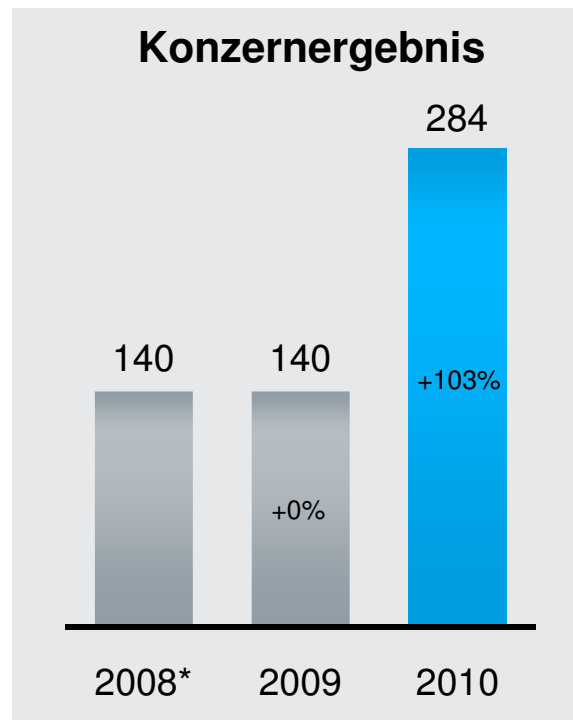
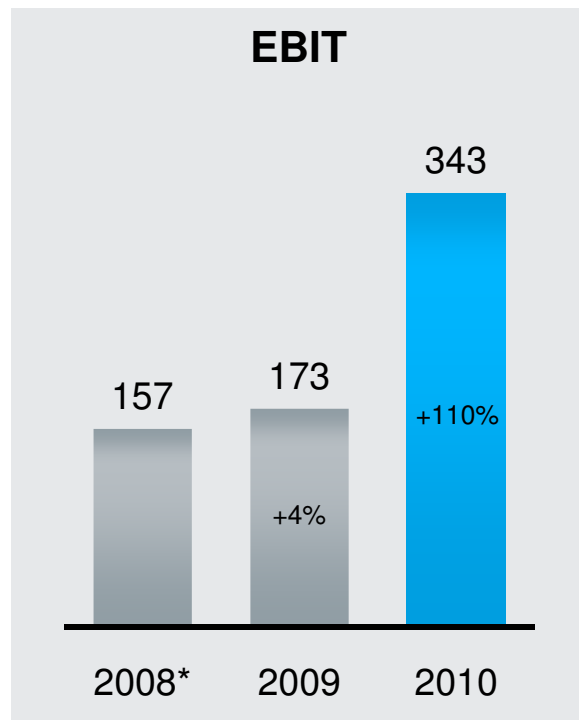
Bilfinger Berger SE, Mannheim, 30. März 2011

Herbert Bodner, Vorstandsvorsitzender



EBIT und Konzernergebnis 2008 – 2010

(in Mio. EUR)



* bereinigt um Veräußerungsgewinn Razel

Kennzahlen Industrial Services 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	2.249	2.932	+30
Auftragseingang	2.402	3.253	+35
Auftragsbestand	2.040	2.601	+28
Investitionen Sachanlagen	49	73	+49
EBIT	118	134	+14

Kennzahlen Power Services 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	1.017	1.106	+9
Auftragseingang	1.024	1.281	+25
Auftragsbestand	1.137	1.371	+21
Investitionen Sachanlagen	28	33	+18
EBIT	73	83	+14

Kennzahlen Building and Facility Services 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	2.529	2.333	-8
Auftragseingang	2.481	2.379	-4
Auftragsbestand	2.181	2.217	+2
Investitionen Sachanlagen	17	13	-24
EBIT	58	80	+38

Kennzahlen Construction 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	1.938	1.725	-11
Auftragseingang	1.749	1.054	-40
Auftragsbestand	2.962	2.323	-22
Investitionen Sachanlagen	38	20	-47
EBIT	-73	31	

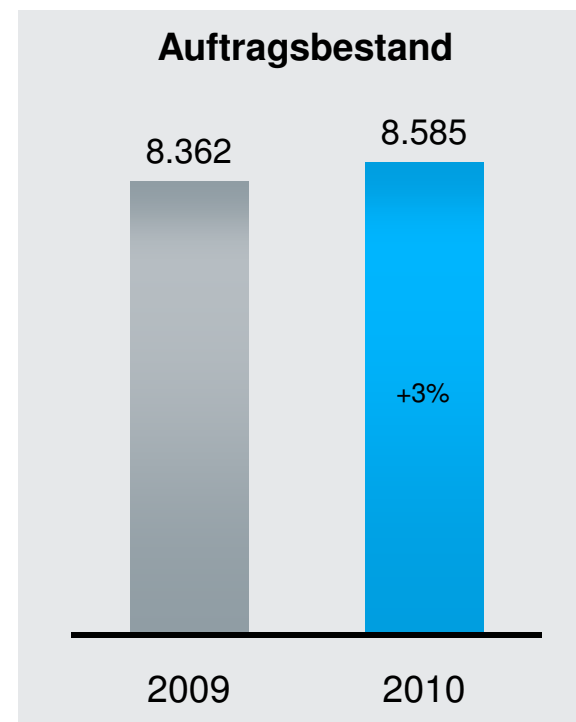
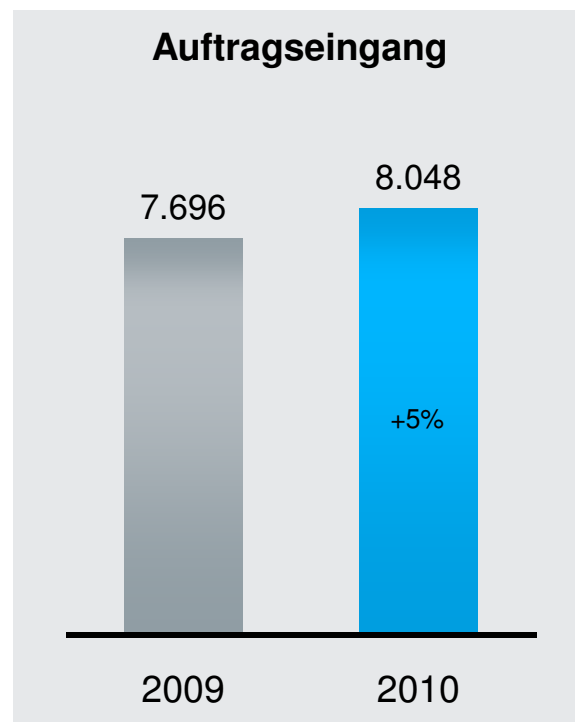
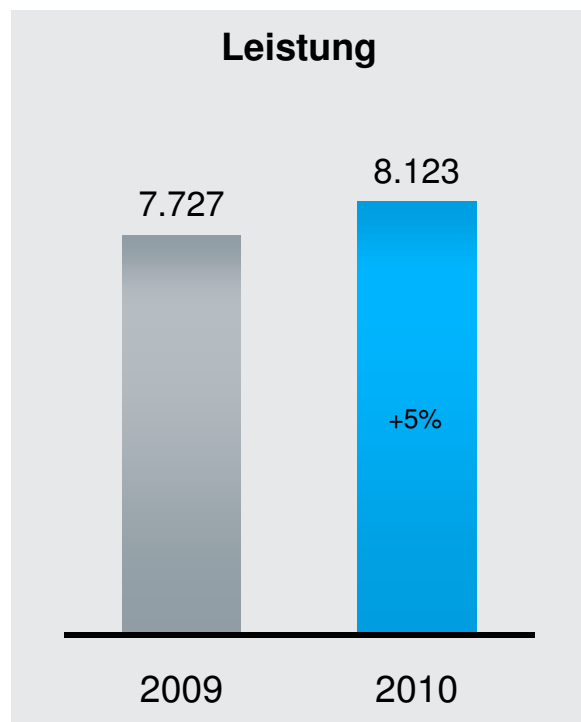
Qualitätssicherung

- Unabhängige Expertengruppe zur Untersuchung der Qualitätssicherung bei Ingenieurbauprojekten im ersten Halbjahr 2010 unter Leitung von Prof. Dr. Claus Jürgen Diederichs, ehemals Bergische Universität Wuppertal
- Fazit: Qualitätssicherung der Ingenieurbaueinheiten auf hohem Niveau
- Empfehlungen zur Weiterentwicklung
 - Straffung des Systems, Abbau von Redundanzen
 - Noch stärkere Sensibilisierung der Mitarbeiter
- Entsprechende Programme laufen
- Qualitätssicherung genießt auf Dauer hohe Priorität

Kennzahlen Concessions 2009 – 2010 (Anzahl / in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Projekte im Portfolio	26	29	+12
davon im Bau	8	10	+25
Eigenkapitalbindung	340	358	+5
davon eingezahlt	140	160	+14
Net Present Value	202	268	+33
EBIT	14	40	+186

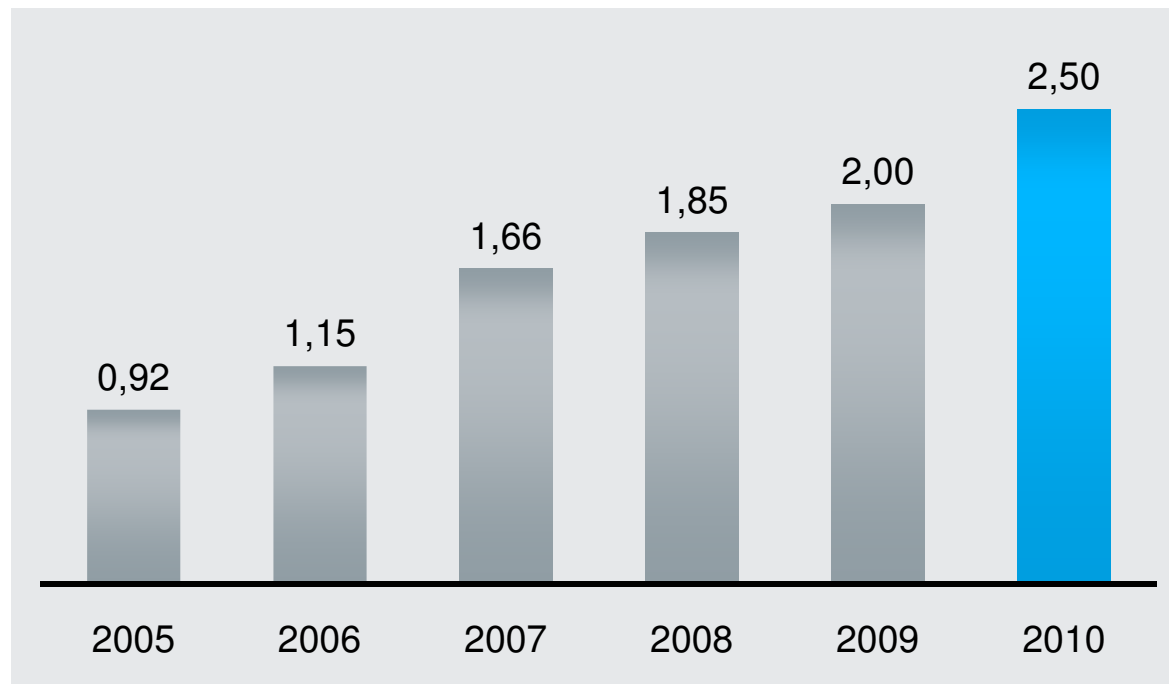
Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand 2009 – 2010 (in Mio. EUR)



Konzernergebnis 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010
Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT)	173	343
Zinsergebnis	-38	-40
Ergebnis vor Ertragsteuern	135	303
Ertragsteuern	-52	-95
Ergebnis nach Ertragsteuern aus fortzuführenden Aktivitäten	83	208
Ergebnis nach Ertragsteuern aus nicht fortzuführenden Aktivitäten	60	79
Ergebnis nach Ertragsteuern	143	287
davon Ergebnisanteile anderer Gesellschafter	3	3
Konzernergebnis	140	284

Dividendenentwicklung 2005 – 2010 (in EUR)



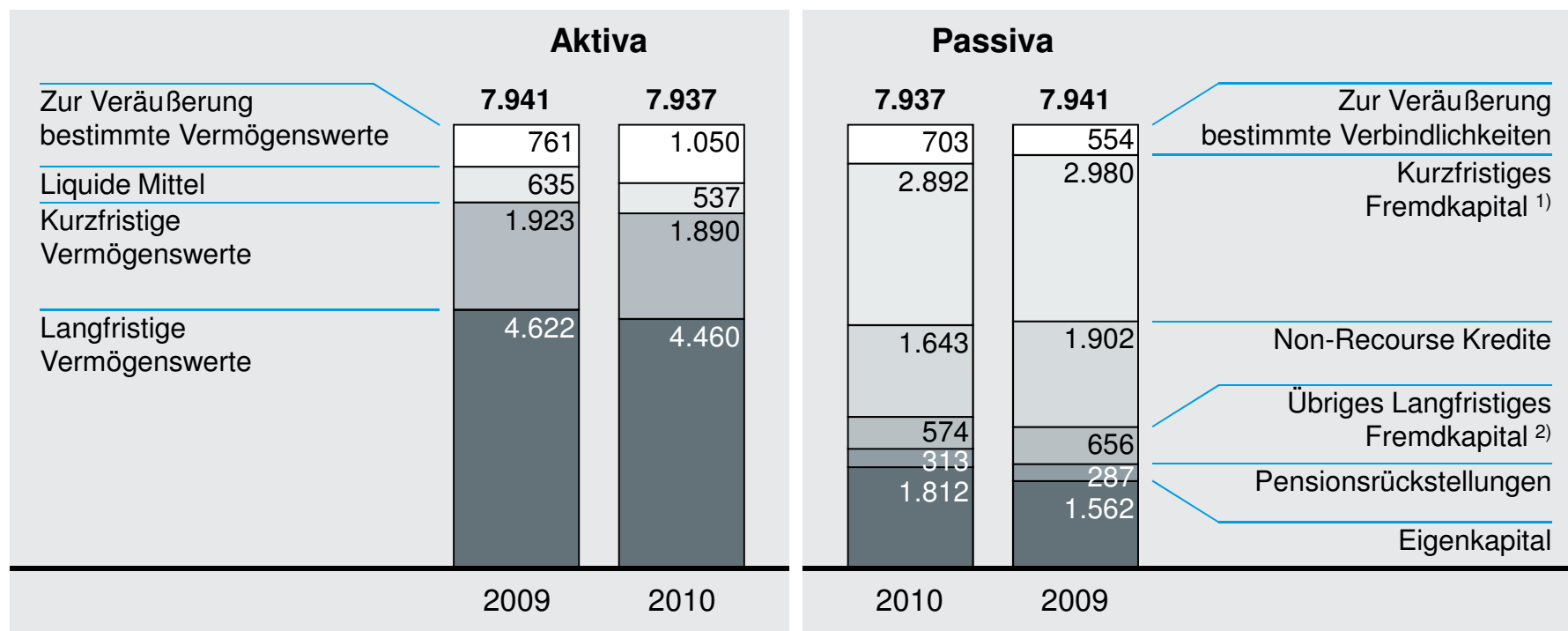
2005 – 2008 entsprechend der Kapitalerhöhung angepasst

Kapitalrendite 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	Capital Employed (in Mio. EUR)		ROCE (in Prozent)		Wertbeitrag (in Mio. EUR)	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Fortzuführende Aktivitäten	1.748	2.080	12,5	20,2	35	213
Nicht fortzuführende Aktivitäten	177	328	46,2	34,2	63	79
Konzern	1.925	2.408	15,6	22,1	98	292

Konzernbilanz

2009 – 2010 (in Mio. EUR)



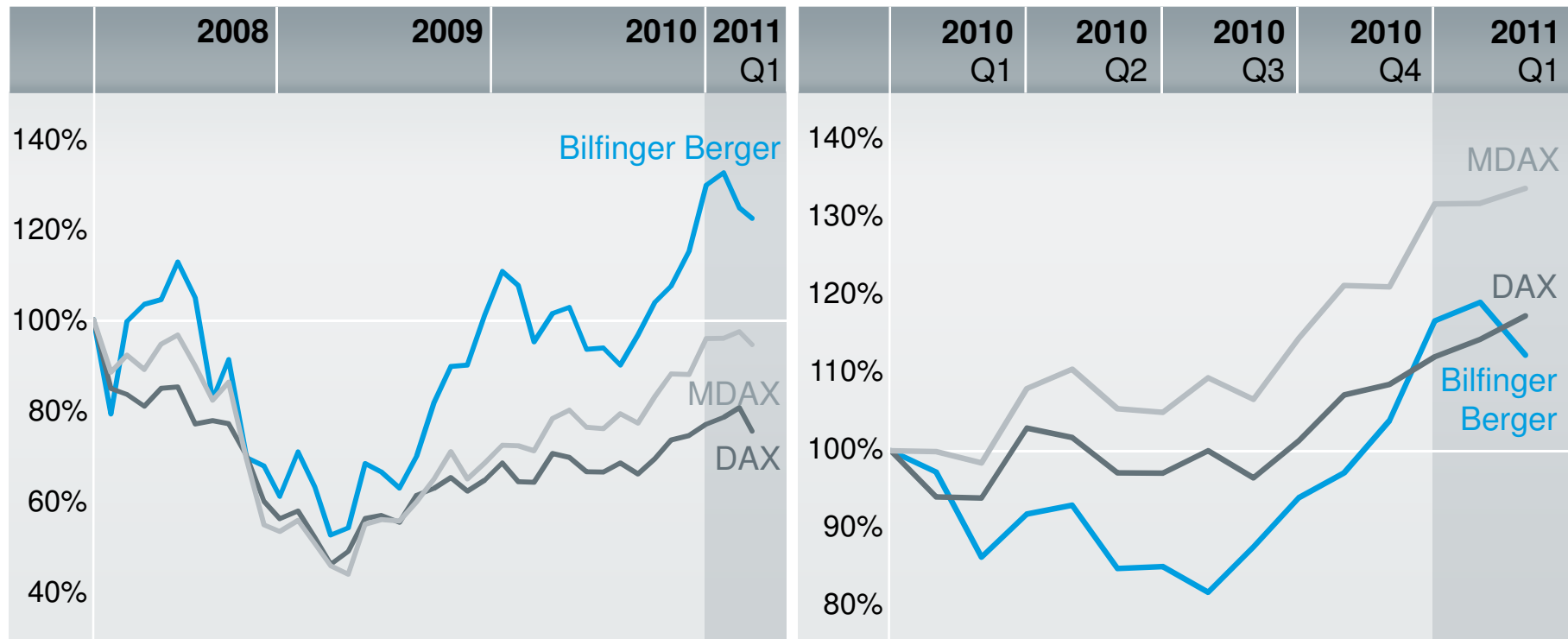
1) davon Finanzschulden 89 (Vorjahr: 18) Mio. €
 2) davon Finanzschulden 183 (Vorjahr: 269) Mio. €

Kapitalflussrechnung

2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit fortzuführender Aktivitäten	365	245
Netto-Mittelabfluss für Sachanlagen / Immaterielle Vermögenswerte	-122	-123
Einzahlungen aus Abgängen von Finanzanlagen	17	35
Free Cashflow fortzuführender Aktivitäten	260	157
Investitionen in Finanzanlagen	-361	-202
Mittelzufluss / -abfluss aus Finanzierungstätigkeit fortzuführender Aktivitäten	172	-97
Zahlungswirksame Veränderung der Liquiden Mittel fortzuführender Aktivitäten	71	-142
Zahlungswirksame Veränderung der Liquiden Mittel nicht fortzuführender Aktivitäten	-25	124
Sonstige Wertänderungen	32	63
Veränderung der Liquiden Mittel	78	45
Als Vermögen nicht fortzuführender Aktivitäten ausgewiesene Liquide Mittel	0	306
Liquide Mittel am 31. Dezember	798	537

Aktienperformance



Akquisitionsstrategie

- Kontinuierliches Screening möglicher Akquisitionsziele
 - Industrial Services: Regionale Ausweitung, auch außerhalb Europas
 - Power Services: Regionale Ausweitung, auch außerhalb Europas; Erweiterung des technischen Leistungsspektrums
 - Facility Services: Regionale Ausweitung mit Fokus auf Europa
- Unverändert strenge Akquisitionskriterien
 - Strategische Relevanz, wirtschaftlicher Erfolg, Perspektiven für die Zukunft, Qualität des Managements
 - Positiver Beitrag zum Konzernergebnis

Ausblick

- Leistung mindestens in der Größenordnung des Jahres 2010
- EBIT mindestens in der Größenordnung des Jahres 2010
- Konzernergebnis erheblich über dem Wert des Jahres 2010

Bilanzpressekonferenz 2011

