

## Hauptversammlung 2009

Bilfinger Berger AG, Mannheim, 7. Mai 2009

Herbert Bodner, Vorstandsvorsitzender



## Fundamentale Stärken des Konzerns

- Strategisch
  - Ganzheitliche Lösungen für Immobilien, Industrieanlagen und Infrastruktur
  - Dienstleistungsgeschäft verringert Abhängigkeit vom Projektgeschäft
  
- Operativ
  - Leistungspalette entlang der gesamten Wertschöpfungskette
  - Nachhaltige Lösungen schaffen Mehrwert und Wettbewerbsvorteile
  
- Finanziell
  - Konsequentes Portfoliomanagement
  - Konservative Finanzpolitik

## Geschäftschancen

- Outsourcing
  - Ausgliederung senkt Kosten
  
- Konjunkturprogramme
  - Stabilisierung der Baunachfrage
  
- Public Private Partnership
  - Steigender Verschuldungsgrad der Haushalte erfordert mehr PPP
  
- Lebenszyklusansatz
  - Ganzheitliche Optimierung führt zu Nachhaltigkeit und Ressourcenschonung

## Outsourcing der Instandhaltung, Norsk Hydro

- Übernahme der Wartungsaktivitäten des norwegischen Norsk Hydro Konzerns
- 1.100 Mitarbeiter
- 250 Mio. € Jahresleistung

## Lufthansa Schulungszentrum, Seeheim-Jugenheim

- Erdwärmennutzung reduziert Energieverbrauch
- Optimale Wärmedämmung
- Bewässerung der Außenanlagen über Regenrückhaltebecken



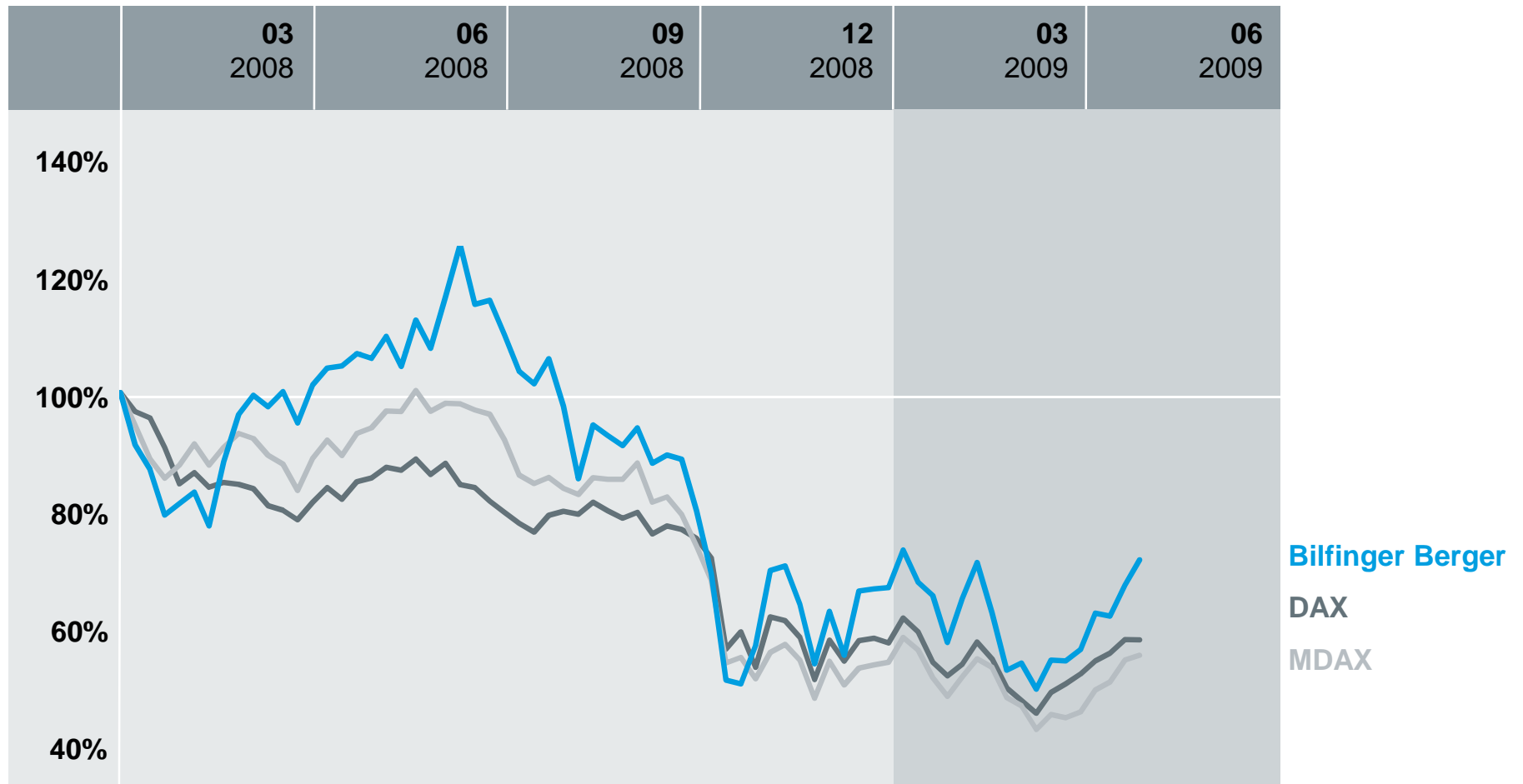
## Golden Ears Crossing, Vancouver

- Planung, Finanzierung, Erstellung und langfristiger Betrieb
- Integration in das vorhandene Straßennetz
- Investitionsvolumen 800 Mio. €

## RWE Kraftwerk Westfalen

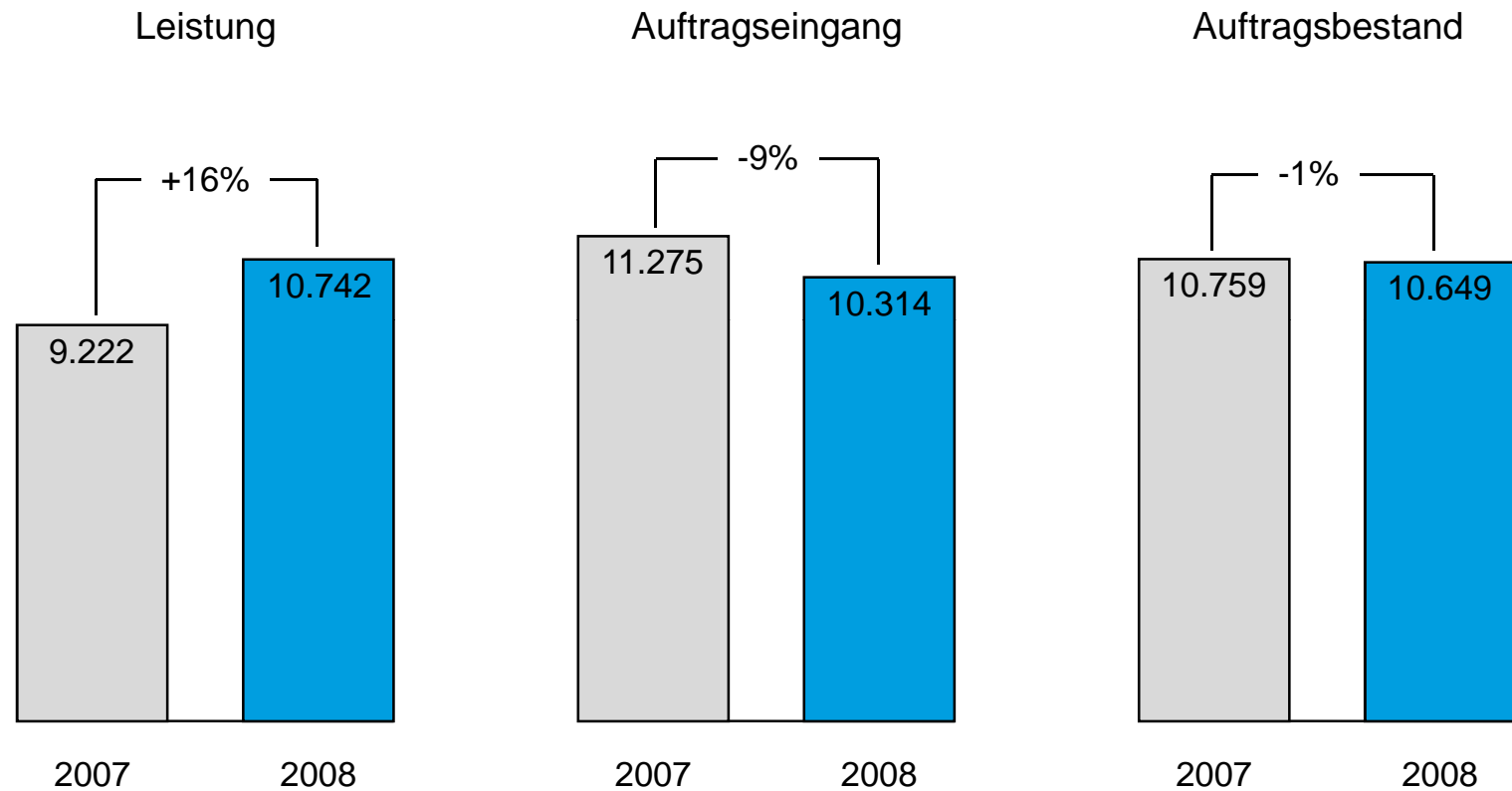
- Rohrleitungssysteme für zwei neue Kraftwerksblöcke
- 20 Prozent weniger Steinkohleverbrauch
- 2,5 Millionen Tonnen weniger CO<sub>2</sub> pro Jahr

# Relative Aktienkursentwicklung





## Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand 2007 – 2008 (in Mio. EUR)

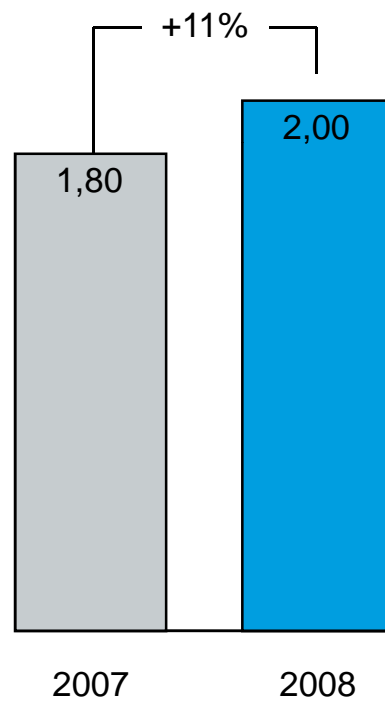


## Konzernergebnis 2007 – 2008 (in Mio. EUR)

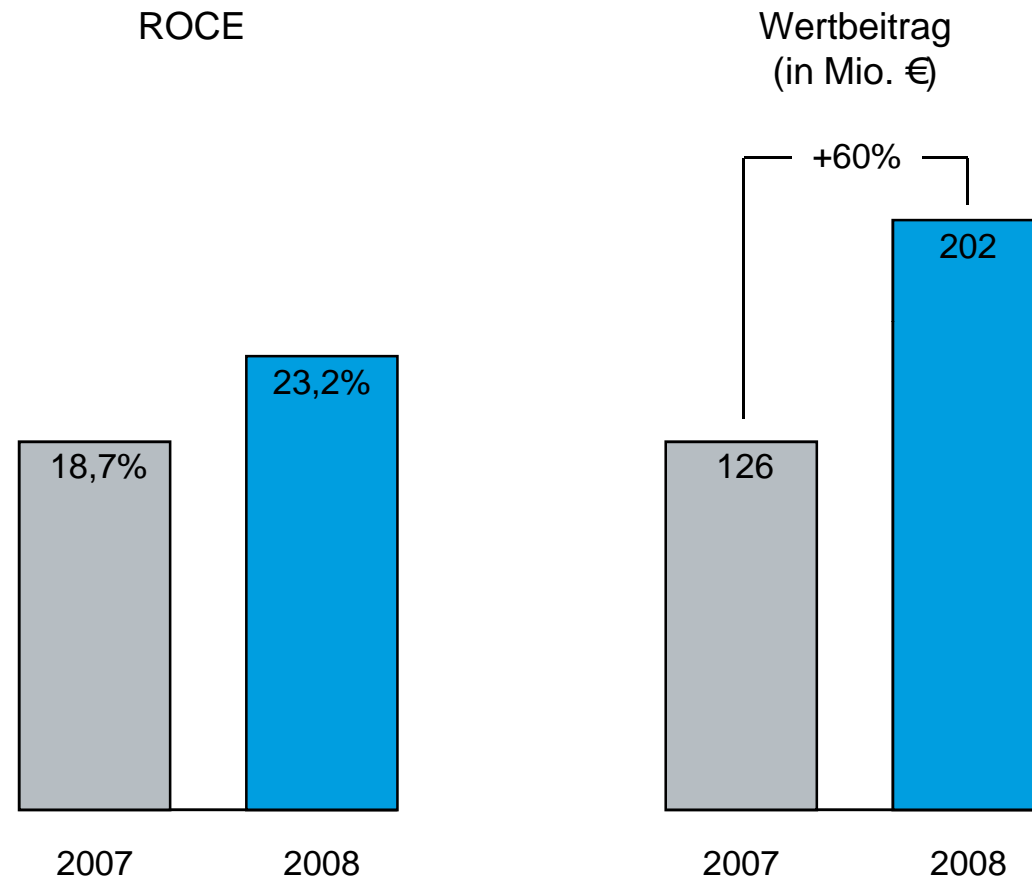
	2007	2008
<b>EBIT</b>	<b>229</b>	<b>298</b>
Zinsergebnis	-1	-15
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>228</b>	<b>283</b>
Ertragsteuern	-88	-79
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern</b>	<b>140</b>	<b>204</b>
Ergebnisanteile anderer Gesellschafter	-6	-4
<b>Konzernergebnis</b>	<b>134</b>	<b>200</b>

## Dividende 2007 – 2008

Dividende je Aktie  
(in €)

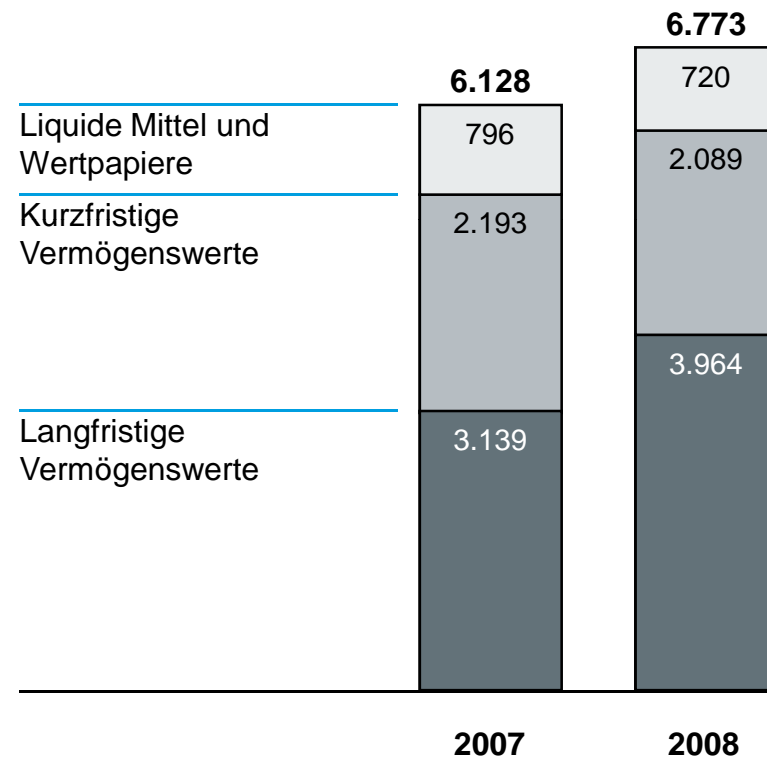


## Wertbeitrag Konzern 2007 – 2008



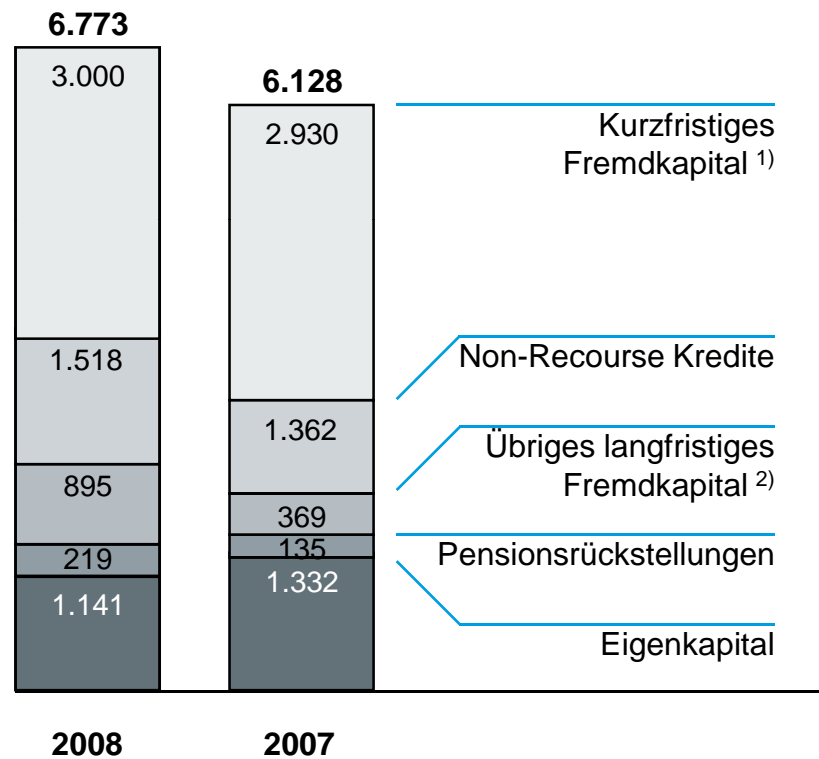
## Konzernbilanz Aktiva 2007 – 2008 (in Mio. EUR)

### Aktiva



# Konzernbilanz Passiva 2007 – 2008 (in Mio. EUR)

## Passiva



1) Davon Finanzschulden 22 (Vorjahr: 41) Mio. €

2) Davon Finanzschulden 306 (Vorjahr: 70) Mio. €

## Kapitalflussrechnung 2007 – 2008 (in Mio. EUR)

	2007	2008
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	325	357
Netto-Mittelabfluss für Sachanlagen / Immaterielle Vermögenswerte	-183	-108
Einzahlungen aus Abgängen von Finanzanlagen	10	92
Free Cashflow	152	341
Investitionen in Finanzanlagen	-64	-460
Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit	-70	83
Sonstige Wertänderungen	-5	-40
Veränderung der Liquiden Mittel und Wertpapiere	13	-76
<b>Liquide Mittel und Wertpapiere am 31. Dezember</b>	<b>796</b>	<b>720</b>

## Kennzahlen Dienstleistungen 2007 – 2008 (in Mio. EUR)

	2007	2008	% gg. Vj.
Leistung	3.606	4.578	+27
Auftragseingang	4.125	4.875	+18
Auftragsbestand	2.844	3.919	+38
Investitionen Sachanlagen	82	96	+18
<b>EBIT</b>	<b>+167</b>	<b>+224</b>	<b>+34</b>



## Kennzahlen Dienstleistungen 03/08 – 03/09 (in Mio. EUR)

	03/08	03/09	% gg. Vj.
Leistung	924	1.182	+28
Auftragseingang	1.232	1.671	+36
Auftragsbestand	3.373	4.568	+35
Investitionen Sachanlagen	14	17	+21
<b>EBIT</b>	<b>+32</b>	<b>+41</b>	<b>+28</b>

## Kennzahlen Ingenieurbau 2007 – 2008 (in Mio. EUR)

	2007	2008	% gg. Vj.
Leistung	3.647	4.161	+14
Auftragseingang	4.528	3.541	-22
Auftragsbestand	5.507	4.482	-19
Investitionen Sachanlagen	112	120	+7
<b>EBIT</b>	<b>+58</b>	<b>+17</b>	<b>-71</b>

## Kennzahlen Ingenieurbau 03/08 – 03/09 (in Mio. EUR)

	03/08	03/09	% gg. Vj.
Leistung	850	741	-13
Auftragseingang	714	802	+12
Auftragsbestand	5.193	4.386	-16
Investitionen Sachanlagen	22	9	- 59
<b>EBIT</b>	<b>+3</b>	<b>+3</b>	

## Kennzahlen Hoch- und Industriebau 2007 – 2008 (in Mio. EUR)

	2007	2008	% gg. Vj.
Leistung	1.965	2.020	+3
Auftragseingang	2.596	1.915	-26
Auftragsbestand	2.385	2.263	-5
Investitionen Sachanlagen	8	13	+63
<b>EBIT</b>	<b>+24</b>	<b>+14</b>	<b>-42</b>

## Kennzahlen Hoch- und Industriebau 03/08 – 03/09 (in Mio. EUR)

	03/08	03/09	% gg. Vj.
Leistung	447	490	+10
Auftragseingang	289	255	-12
Auftragsbestand	2.228	2.031	-9
Investitionen Sachanlagen	1	1	
<b>EBIT</b>	<b>-2</b>	<b>+1</b>	

## Kennzahlen Betreiberprojekte 2007 – 2008 (Anzahl / in Mio. EUR)

	2007	2008	% gg. Vj.
Projekte im Portfolio	18	24	+33
davon im Bau	9	13	+44
Eigenkapitalbindung	161	291	+81
davon eingezahlt	71	101	+42
<b>EBIT</b>	<b>-2</b>	<b>+9</b>	

## Kennzahlen Betreiberprojekte 03/08 – 03/09 (Anzahl / in Mio. EUR)

	03/08	03/09	% gg. Vj.
Projekte im Portfolio	19	25	+32
davon im Bau	9	14	+56
Eigenkapitalbindung	172	334	+95
davon eingezahlt	71	118	+66
<b>EBIT</b>	<b>-1</b>	<b>+2</b>	

## Kennzahlen Konzern 03/08 – 03/09 (in Mio. EUR)

	03/08	03/09	% gg. Vj.
Leistung	2.223	2.418	+9
Auftragseingang	2.245	2.729	+22
Auftragsbestand	10.791	10.971	+2
<b>EBIT</b>	<b>+28*</b>	<b>+43</b>	

\*bereinigt um Sonderertrag in Höhe von +9 Mio. € aus dem Verkauf selbstgenutzter Büroimmobilien



## Konzernergebnis 03/08 – 03/09 (in Mio. EUR)

	03/08*	03/09
<b>EBIT</b>	<b>28</b>	<b>43</b>
Zinsergebnis	1	-6
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>29</b>	<b>37</b>
Ertragsteuern	- 11	- 14
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern</b>	<b>18</b>	<b>23</b>
davon Ergebnisanteile anderer Gesellschafter	0	0
<b>Konzernergebnis</b>	<b>18</b>	<b>23</b>

\*bereinigt um Sonderertrag in Höhe von +9 Mio. € vor Steuern beziehungsweise +13 Mio. € nach Steuern aus dem Verkauf selbstgenutzter Büroimmobilien

## Ausblick

- Leistung von rund 10 Mrd. €
- EBIT und Konzernergebnis mindestens auf dem bereinigten Niveau des Vorjahres von +250 Mio. € beziehungsweise +140 Mio. €

## Hauptversammlung 2009

Bilfinger Berger AG, Mannheim, 7. Mai 2009

