



# Zwischenbericht Januar bis Juni 2016

Telefonkonferenz Presse, 10. August 2016

Tom Blades, Vorstandsvorsitzender

Axel Salzmann, Finanzvorstand

# Januar bis Juni 2016: Highlights

## Geschäftsverlauf im Rahmen der Erwartungen

- Bereinigtes EBITA: Erhebliche Verbesserung gegenüber schwachem Vorjahr
- Industrial: Auftragseingang auf Höhe der Leistung, Ergebnis auf Vorjahresniveau, Effizienzmaßnahmen greifen
- Power: Auftragseingang und Leistung weiter rückläufig; Ergebnis noch negativ, aber verbessert
- Operativer Cashflow unter Vorjahr
- Ausblick für 2016 bestätigt und konkretisiert



# Januar bis Juni 2016: Strategische Weichenstellung

## Verkauf von Building and Facility an EQT

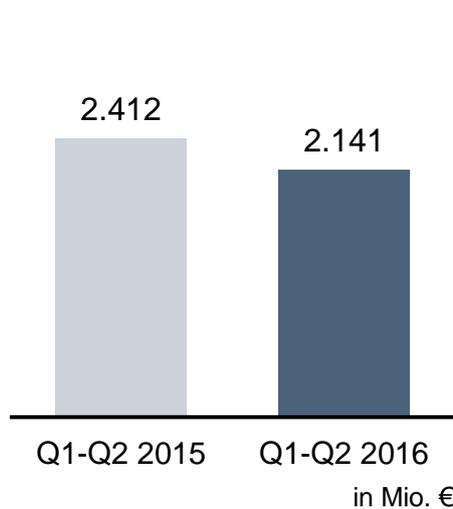
- Spezialisierung auf Industriesektor eröffnet neue Perspektiven
- Zufließende Finanzmittel ermöglichen strategische Investitionen in Wachstumsfelder
- Power-Geschäft wird wertoptimierend weiterentwickelt
- Neuausrichtung der Verwaltung wird Kosten senken, Strukturen vereinfachen und die Leistungsfähigkeit erhöhen
- Investitionsprogramm zur konzernweiten Harmonisierung der IT-Infrastruktur aufgelegt



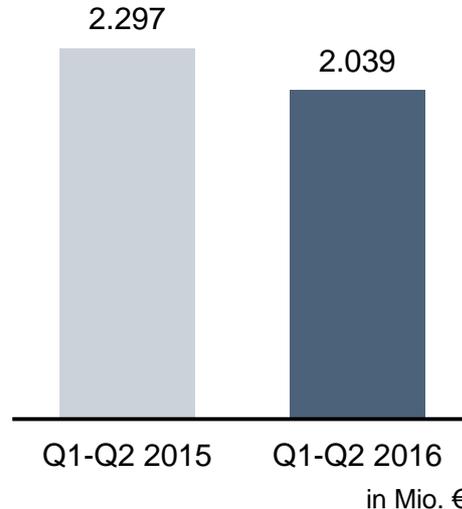
# Januar bis Juni 2016:

## Wie erwartet Rückgang bei Leistung und Auftragseingang

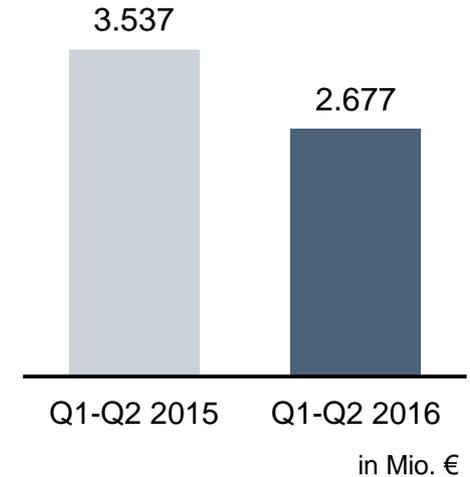
**Leistung**  
**-11%**  
*organisch -8%*



**Auftragseingang**  
**-11%**  
*organisch -8%*



**Auftragsbestand**  
**-24%**  
*organisch -20%*



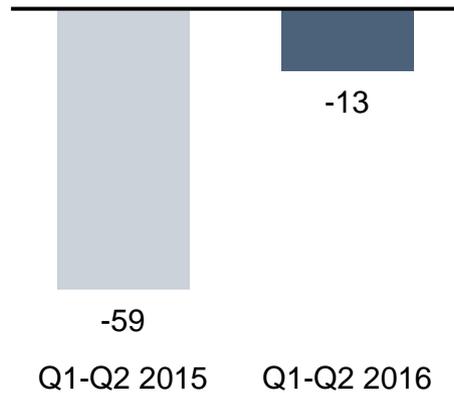
*Alle Zahlen beziehen sich, soweit nicht anders angegeben, auf die fortzuführenden Aktivitäten*

# Januar bis Juni 2016:

## Erhebliche Ergebnisverbesserungen im Vergleich zum schwachen Vorjahr

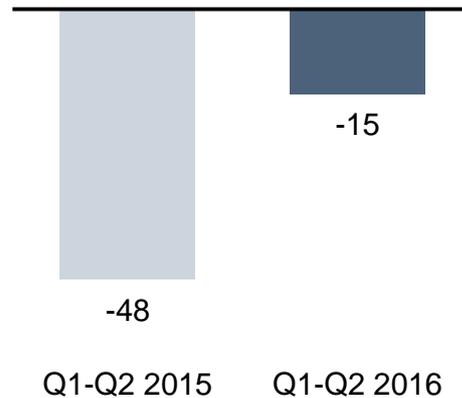


### Bereinigtes EBITA



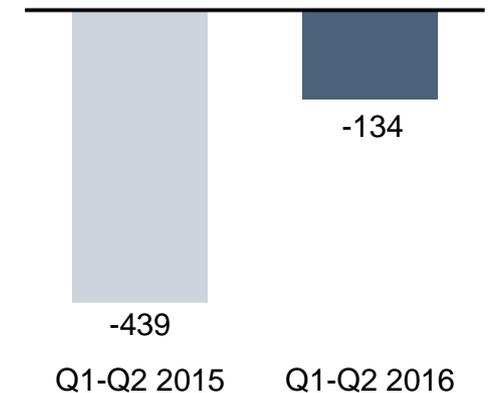
in Mio. €

### Bereinigtes Konzernergebnis



in Mio. €

### Konzernergebnis\*



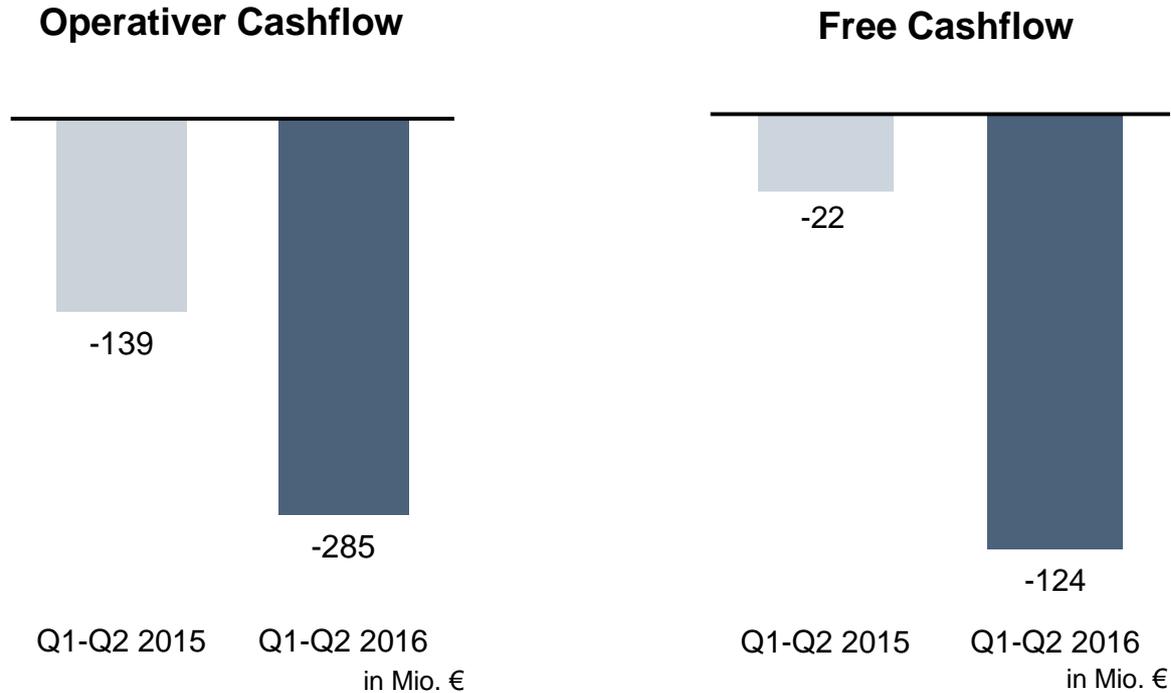
in Mio. €

Alle Zahlen beziehen sich, soweit nicht anders angegeben, auf die fortzuführenden Aktivitäten

\* Beinhaltet fortzuführende und nicht fortzuführende Aktivitäten

## Januar bis Juni 2016:

Cashflow unter Vorjahreswert durch gestiegene Restrukturierungskosten und höheres Working Capital

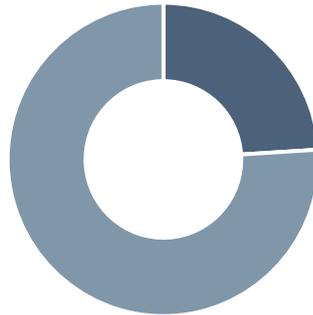


*Alle Zahlen beziehen sich, soweit nicht anders angegeben, auf die fortzuführenden Aktivitäten*

# Januar bis Juni 2016: Entwicklung in beiden Geschäftsfeldern wie erwartet

## Leistung\*

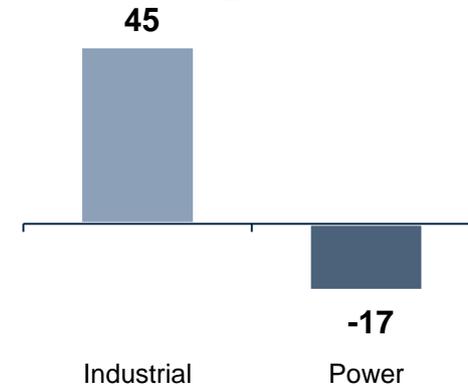
Industrial  
**76%**



Power  
**24%**

in Mio. €	Q1-Q2 2016	Q1-Q2 2015	Veränderung
Industrial	1.622	1.781	-9%
Power	505	607	-17%
Konsolidierung / Sonstiges	14	24	
<b>Gruppe</b>	<b>2.141</b>	<b>2.412</b>	<b>-11%</b>

## Bereinigtes EBITA



in Mio. €	Q1-Q2 2016	Q1-Q2 2015	Veränderung
Industrial	45	48	-6%
Power	-17	-71	+76%
Konsolidierung / Sonstiges	-41	-36	
<b>Gruppe</b>	<b>-13</b>	<b>-59</b>	<b>+78%</b>

\* Vor Konsolidierung / Sonstiges

# Industrial:

## Stabile Nachfrage nach Instandhaltungsleistungen in der chemischen und pharmazeutischen Industrie

### Marktsituation

#### ▪ Europa:

Gute Nachfrage bei Großrevisionen (“Turnarounds”); Industrierüstbau solide; wettbewerbsintensives Umfeld bei Anlagenisolierung in Deutschland; Geschäftsentwicklung im britischen und skandinavischen Öl- und Gassektor weiterhin verhalten; insgesamt geringe Investitionsbereitschaft unserer Kunden im Projektgeschäft, außer in der Biotech Pharma Industrie

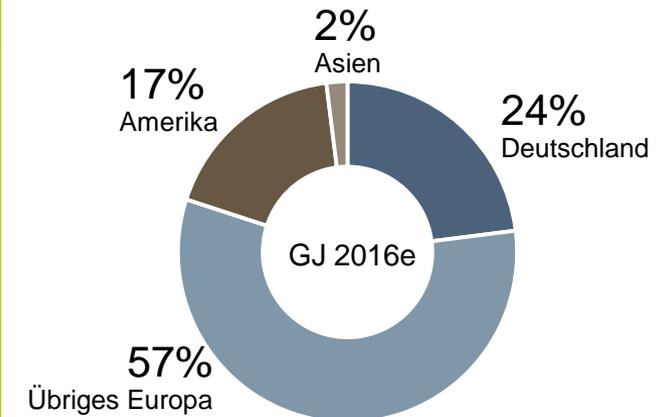
#### ▪ Vereinigte Staaten:

Projektgeschäft nach Ende des Schiefergas-Booms beeinträchtigt; Nachfrage nach Instandhaltungsleistungen in der Prozessindustrie stabiler

in Mio. €	Q2 2016	Q2 2015	Veränderung	GJ 2015
Leistung	834	946	-12%	3.650
Auftragseingang	825	876	-6%	3.302
Auftragsbestand	2.001	2.416	-17%	2.101
Investitionen in Sachanlagen	14	10	40%	47
Abschreibungen auf Sachanlagen*	15	24	-38%	70
EBITA bereinigt	31	39	-21%	128
EBITA Marge bereinigt	3,7%	4,1%		3,5%

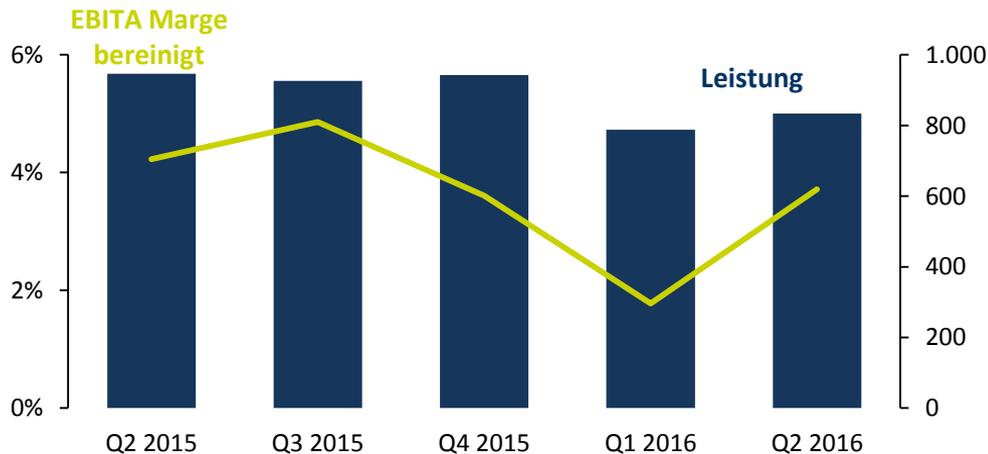
\* In Q2 2015: hiervon 7 Mio. € außerordentliche Abschreibungen (Restrukturierung Industrial)

### Planleistung nach Regionen



# Industrial: Auftragseingang auf Höhe der Leistung

in Mio. €	Q2 2016	Veränderung	Organisch
<b>Leistung</b>	<b>834</b>	-12%	-8%
<b>Auftragseingang</b>	<b>825</b>	-6%	-2%
<b>EBITA bereinigt</b>	<b>31</b>	-21%	-17%



## Quartalsentwicklung

- Organische Entwicklung beim Auftragseingang annähernd stabil
- Geringeres EBITA aufgrund geringerer Leistung, vor allem durch Schwäche im europäischen Öl- und Gassektor sowie im US-Projektgeschäft
- Steigende EBITA Marge: Maßnahmen zur Effizienzsteigerung beginnen zu greifen. Dies wird sich im zweiten Halbjahr noch verstärken

# Power:

Weiterhin äußerst geringe Nachfrage im Projektgeschäft

## Marktsituation

### ▪ Fossil befeuerte Kraftwerke:

Deutschland und europäisches Ausland: Erheblicher Preisdruck durch Überkapazitäten; Rückläufige Nachfrage nach Serviceleistungen aufgrund unzureichender Auslastung und sinkender Wirtschaftlichkeit der Kraftwerke

Südafrika und Mittlerer Osten: Nachfrage im Servicegeschäft stabil

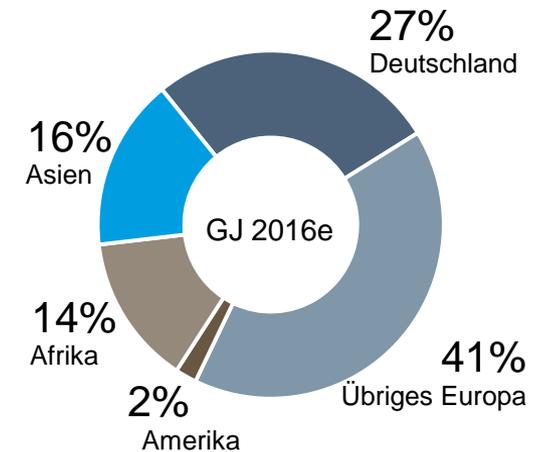
### ▪ Kernkraft:

Einzelne Projekte im In- und Ausland bieten mittelfristig Perspektiven

in Mio. €	Q2 2016	Q2 2015	Veränderung	GJ 2015
Leistung	258	320	-19%	1.284
Auftragseingang	189	262	-28%	986
Auftragsbestand	650	1.050	-38%	762
Investitionen in Sachanlagen	2	2	0%	9
Abschreibungen auf Sachanlagen*	18	6	200%	37
EBITA bereinigt	-11	-53	79%	-69
EBITA Marge bereinigt	-4,3%	-16,6%		-5,4%

\* In Q2 2016: hiervon 14 Mio. € außerordentliche Abschreibungen (Restrukturierung Power)

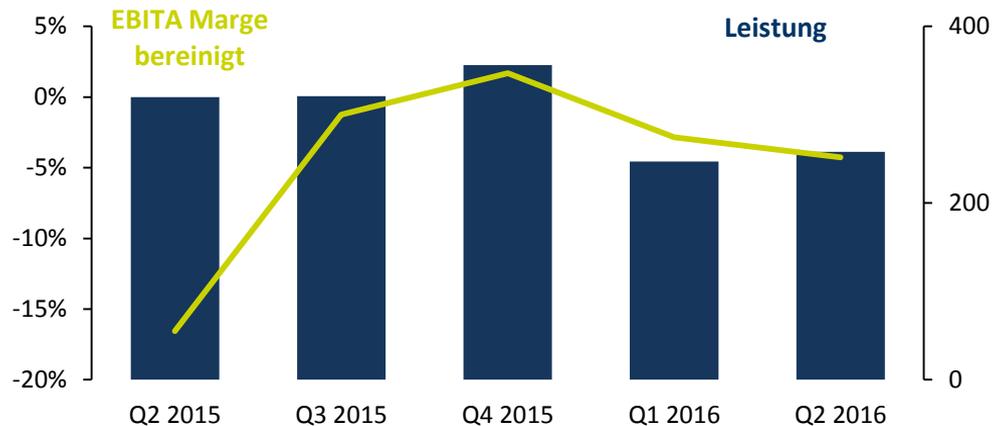
## Planleistung nach Regionen



# Power:

## Rückgang der Leistung aufgrund anhaltender Marktschwäche

in Mio. €	Q2 2016	Veränderung	Organisch
Leistung	258	-19%	-13%
Auftragseingang	189	-28%	-20%
EBITA bereinigt	-11	+80%	+77%



### Quartalsentwicklung

- Auftragseingang auf niedrigem Niveau. Grund ist die deutlich rückläufige Zahl an Projekten im Bereich fossil befeuerter Kraftwerke
- Bereinigtes EBITA noch negativ, allerdings deutlich verbessert durch positive Effekte aus Kapazitätsanpassungen und geringeren Projektverlusten bei besserem Risikomanagement

# Ausblick Geschäftsjahr 2016

Ausblick bestätigt trotz Schwäche im US-Projektgeschäft

Stärkere Effekte aus Effizienzverbesserungsmaßnahmen im 2. Halbjahr



ENGINEERING  
AND SERVICES

in Mio. €	Leistung		Bereinigtes EBITA	
	2015	erwartet 2016	2015	erwartet 2016
<b>Industrial</b>	3.650	deutlicher Rückgang auf rund 3,1 Mrd. €	128	auf Vorjahresniveau
<b>Power</b>	1.284	deutlicher Rückgang auf rund 1,0 Mrd. €	-69	deutliche Verbesserung, jedoch weiterhin negativ
<b>Konsolidierung / Sonstiges*</b>	68	-	-82	-
<b>Gruppe</b>	<b>5.002</b>	deutlicher Rückgang auf rund 4,1 Mrd. €	<b>-23</b>	deutliche Verbesserung

\* Einschließlich Government Services

Definition für qualifiziert komparative Prognose:

Auf Vorjahresniveau: +/- 0%; leicht: 1-5%; deutlich: > 5%



# Zwischenbericht Januar bis Juni 2016

Telefonkonferenz Presse, 10. August 2016

Tom Blades, Vorstandsvorsitzender  
Axel Salzmann, Finanzvorstand