

CO₂-managementplan 2025-2027

Bilfinger Engineering & Consultancy

Den Haag, 9 april 2025
Versie 1.01

Opgesteld door:
Harry Snel, HSEQ Manager
Ingmar Moes, Sustainability Consultant

Geaccordeerd door:
Kevin Pieterse, CEO



Bilfinger Tebodin Netherlands B.V.
Laan van Nieuw Oost-Indië, 2593 BJ Den Haag
Email: Harry.Snel@Bilfinger.com

INHOUDSOPGAVE

1	INLEIDING	3
2	OVER BILFINGER	4
	2.1 Activiteiten en organisatiegrens	4
	2.2 Beleidsverklaring	4
	2.3 Bedrijfsgrootte	5
3	EMISSIE-INVENTARIS	6
	3.1 Uitgangspunten	6
	3.2 CO ₂ -footprint basisjaar	7
	3.3 Methode	9
4	ENERGIE MEETPLAN	11
	4.1 Planning meetmomenten emissies in Scope 1, 2 en zakelijk verkeer	11
5	STUURCYCLUS	12
6	TVB MATRIX	13
7	ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPLAN	14
8	COMMUNICATIEPLAN	16
	8.1 Externe belanghebbenden en het communicatieplan	16
	8.2 Communicatieplan en interne belanghebbenden	16
	8.3 Projecten met gunningvoordeel	17
	8.4 Website	17
	8.5 Website SKAO	18
9	PARTICIPATIE	19
	9.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven	19
	9.2 Actieve deelname	19
	9.3 Lopende initiatieven	19
	9.4 Deelname CO2 reductieprogramma's	20

1 INLEIDING

Bilfinger bestaat voor de CO₂-Prestatieladder momenteel uit Bilfinger Tebodin Netherlands B.V. en is gecertificeerd op trede 3 van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor rapporteert Bilfinger halfjaarlijks haar CO₂-footprint en de voortgang ten opzichte van de CO₂-reductiedoelstellingen. In dit rapport wordt de CO₂-footprint (emissie-inventaris) van het basisjaar 2023 besproken.

In de voortgangsrapportage Bilfinger 2025 zal de in 2024 gerealiseerde voortgang van de CO₂-reductie besproken worden en zijn de doelstellingen aan de hand van de studies verder uitgewerkt in deelindicatoren.

In dit rapport zijn naast de emissie-inventaris tevens een aantal andere aspecten opgenomen, die gerelateerd zijn aan eisen uit de CO₂-Prestatieladder. Hieronder een leeswijzer.

Tabel 1 Leeswijzer m.b.t. eisen uit de CO₂-Prestatieladder

Hoofdstuk in dit document	Eis CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris basisjaar (CO ₂ -footprint)	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energie meetplan	2.C.2
Hoofdstuk 5: Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 6: TVB-Matrix	2.C.2
Hoofdstuk 7: Energiemanagement actieplan	3.B.2
Hoofdstuk 8: Communicatieplan	3.C.2
Hoofdstuk 9: Initiatieven	1.D.1, 1.D.2. en 3.D.1.

2 OVER BILFINGER

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website <https://www.bilfinger.com/nl/nl/over-ons/duurzaamheid-in-nederland/>

Duurzaam ondernemen speelt een steeds grotere rol binnen onze activiteiten. Een belangrijk onderdeel daarin is het verlagen van onze CO₂-uitstoot. Dat betekent een lager energie- en brandstofverbruik en meer gebruik maken van duurzamere energiebronnen.

De CO₂-Prestatieladder is een CO₂-management systeem van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO). Deze wordt soms gevraagd bij aanbestedingen, maar is vooral een middel om verbeterstappen te maken bij het terugdringen van de CO₂-uitstoot van onze organisatie. Ons certificaat en een deel van de achterliggende documentatie is te vinden op de website van SKAO Certificaathouders (co2-prestatieladder.nl).

Om onze inspanningen op het terrein van CO₂-reductie beter te managen, zichtbaar en controleerbaar te maken, is Bilfinger Tebodin Netherlands B.V. vanaf april 2025 met alle vestigingen op niveau 3 gecertificeerd.

Behaalde resultaten op onze eigen footprint

In halfjaarlijkse nieuwsbrieven wordt de ontwikkeling van de CO₂-footprint binnen Bilfinger weergegeven. Alle nieuwsbrieven sinds april 2025 kun je hiernaast raadplegen.

Ketenaanpak

Bilfinger levert ook een bijdrage om de CO₂-uitstoot in de keten en de sector terug te dringen. Bijvoorbeeld door deelname aan project(en) over groene waterstof waar met onze klanten aan werken. Zo heeft Bilfinger zich onder andere gecommitteerd aan de Duurzame Leverancier. We presenteerde "[De rode draden in energiebesparing](#)" op het National Program Verduurzaming Industrie

In onze communicatie delen we kennis die we samen opdoen o.a. onze WBSO projecten. Dit sluit aan bij de maatschappelijke verantwoordelijkheid die Bilfinger neemt om haar bedrijfsactiviteiten en -processen, de mensen, het milieu en het maken van winst op harmonieuze wijze te combineren.

Op dit moment heeft geen project met gunningsvoordeel in uitvoering. Wel nemen we deel aan meerdere initiatieven. Lees meer op de openbare SKAO-website.

CO₂-reductiebeleid

In het CO₂-managementplan wordt de CO₂-footprint van het basisjaar 2024 besproken. Bovendien zijn in dit plan onderwerpen opgenomen die gerelateerd zijn aan eisen uit de CO₂-Prestatieladder (Zie [Wat is de CO₂-Prestatieladder?](#)). Denk aan de beschrijving van de organisatie Bilfinger, de matrix Taken en Verantwoordelijkheden en het Communicatieplan.

Om het CO₂-verbruik te reduceren zijn doelstellingen en maatregelen vastgesteld voor de periode 2025-2027. Deze zijn uitgewerkt in het document CO₂-managementplan wat ons plan van aanpak en vanaf 2025 het voortgangsrapport omvat. Met deze rapportages laten we de een jaarlijkse, gestage daling van onze CO₂ uitstoot, waarbij we de stand ten opzichte van de gestelde doelen tonen. De totale CO₂-emissie per jaar wordt weergegeven in onze openbare CO₂-Footprints in deze rapporten.

2.1 ACTIVITEITEN EN ORGANISATIEGRENSEN

Bilfinger Tebodin Netherlands B.V. is opgericht in 1945 als TEBODIN om de technische industrie in Nederland te ondersteunen bij de wederopbouw na de oorlog. Met onze huidige naam Bilfinger Engineering & Consultancy ondersteunen wij nog steeds de industrie en netbeheerders bij de aanpassingen die in deze tijd nodig zijn.

Voor klanten die werkzaam zijn in de olie- en gasindustrie, de chemische en procesindustrie, de metaalindustrie, de elektriciteitsindustrie en netbeheerders bieden we een breed scala diensten aan zoals engineering, consultancy, constructie management.

In een apart document, "scope document CO₂ prestatieladder", is de organisatiegrens voor het CO₂-bewust Certificaat uitgewerkt. Uitgangspunt is dat de entiteit Bilfinger Tebodin Netherlands B.V. gecertificeerd wordt op de CO₂-prestatieladder trede 3.

2.2 BELEIDSVERKLARING

Het belang van duurzaamheid is een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO₂-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

2.3 BEDRIJFSGROOTTE

De totale CO₂-uitstoot van Bilfinger bedroeg 1.030 Ton CO₂ in 2024.

Bilfinger valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie middelgroot bedrijf.

3 EMISSIE-INVENTARIS

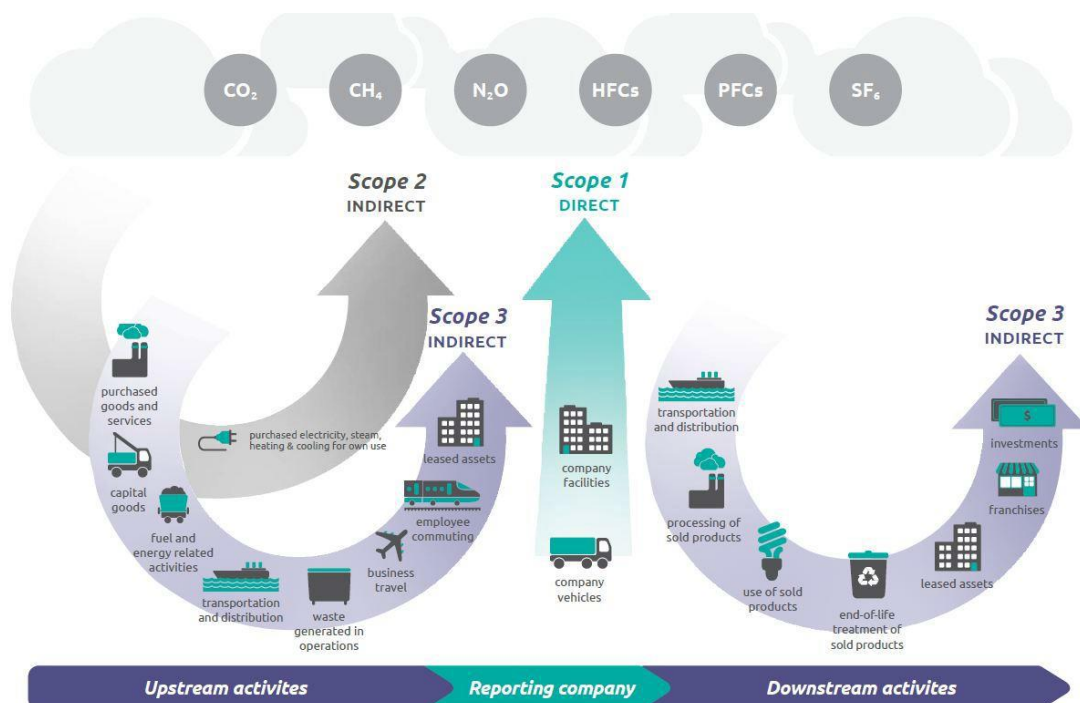
De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG emissies. De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de norm ISO 14064-1 § 9.3.1. In Tabel 3 in dit rapport is een kruistabel opgenomen.

3.1 UITGANGSPUNTEN

Scopes

In het GHG-protocol wordt een onderscheid gemaakt in scope 1, 2 en 3-emissies. Scope 1 betreft de directe GHG-emissies, scope 2 betreft de indirecte GHG-emissies binnen de eigen bedrijfsvoering. Scope 3 betreft emissies in de keten, waarin ook zakelijk verkeer met privé-auto's, OV en het vliegtuig is opgenomen.

In onderstaand figuur zijn de scopes toegelicht:



Omdat deze rapportage voor de CO₂-prestatieladder van de SKAO is, wordt scope 1 apart gerapporteerd en scope 2 incl. zakelijk verkeer uit scope 3 apart gerapporteerd.

Referentiejaar en rapportagejaar

In dit rapport is de CO₂-footprint van het jaar 2024 opgenomen, dat het referentiejaar is voor de CO₂-reductiedoelstellingen.

Vestigingen

Het hoofdkantoor van Bilfinger Tebodin Netherlands is gevestigd in Den Haag. De emissie-inventaris neemt de footprint van de overige vestigingen in Groningen, Hengelo, Eindhoven, Elsloo, Schiedam, en Velsen-Noord mee.

Verantwoordelijken

Ingmar Moes is verantwoordelijk voor de dataverzameling en dataverbetering. Harry Snel heeft een coördinerende functie en bewaakt de PDCA-cyclus voor CO₂-reductie en de activiteiten die hieraan gekoppeld zijn. Beiden rapporteren in deze rol aan Kevin Pieterse, de CEO (Bilfinger Tebodin Netherlands).

3.2 CO₂-FOOTPRINT BASISJAAR

Tabel 2 toont de CO₂-footprint van Stork in 2023. De totale CO₂-uitstoot was 1.077 ton CO₂, waarvan 59 % in scope 1 en 41 % in scope 2 (incl. zakelijk verkeer uit scope 3).

Tabel 2 Totale CO₂-uitstoot Bilfinger in 2024 (in ton CO₂)

CO2 scope 1	Thema						
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	74.222	Nm3/jaar	2,134	Kg CO2/Nm3	158	ton CO2
Leaseauto's + poolauto's benzine	Zakelijk verkeer	130.750	liter/jaar	2,821	Kg CO2/liter	369	ton CO2
Leaseauto's + poolauto's diesel	Zakelijk verkeer	5.609	liter/jaar	3,256	Kg CO2/liter	18	ton CO2
				Subtotaal scope 1		545	ton CO2
CO2 scope 2 incl. business travel							
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	854.144	kWh/jaar	0,536	Kg CO2/kWh	329	ton CO2
Waarvan groene stroom	Elektriciteit	241.241	kWh/jaar	0	Kg CO2/kWh	0	ton CO2
Warmte	Zakelijk verkeer	352	GJ/jaar	25,05	Kg CO2/GJ	9	ton CO2
Leaseauto's + poolauto's elektrisch	Zakelijk verkeer	149.576	kWh/jaar	0,536	Kg CO2/kWh	80	ton CO2
Vliegen Regionaal (<700 km) [1]	Zakelijk verkeer	34.523	km/jaar	0,234	Kg CO2/km	8	ton CO2
Vliegen Europees (700 - 2.500 km) [1]	Zakelijk verkeer	141.868	km/jaar	0,172	Kg CO2/km	24	ton CO2
Vliegen Intercontinentaal (> 2.500 km) [1]	Zakelijk verkeer	218.491	km/jaar	0,157	Kg CO2/km	34	ton CO2
				Subtotaal scope 2		484	ton CO2
				Subtotaal scope 1 + 2		1.030	ton CO2

Tabel : Totale CO₂-uitstoot jaren 2025 e.v. in volgende versie**Verbranding biomassa**

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij Bilfinger in 2024.

GHG-verwijderingen

Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Bilfinger in 2024.

Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

Belangrijkste beïnvloeders

Binnen Bilfinger zijn geen individuele personen, faciliteiten, apparatuur, processen, systemen of andere variabelen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben dat deze alleen al zouden kunnen zorgen voor een significante verandering in de footprint.

Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2024 e.v.. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaren niet aan grote verandering onderhevig zullen zijn. Wel zal, gezien de doelstellingen van Bilfinger, de CO₂-uitstoot de komende jaren dalen.

3.3 METHODE**Instrument**

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een eigen Excel. In dit instrument zijn alle verbruiken ingevuld, waarna de behorende CO₂-uitstoot wordt berekend. In Hoofdstuk 4 Energie meetplan is beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

Emissiefactoren

De Excel gebruikt de emissiefactoren die overeenkomen met de website www.co2emissiefactoren.nl, conform CO₂-Prestatieladder handboek 3.1. De emissiefactoren in de Excel worden actueel worden gehouden door Ingmar Moes.

Onzekerheden

Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂-footprint zijn gebaseerd op facturen, inventarisatie en/of werkelijk gemeten aantallen met onderbouwde toedeling.

Vliegverkeer

Bij het opmaken van de CO₂ footprint is het vliegverkeer over 2023 gebruikt als basis voor het bepalen van de werkelijke omvang in 2024. De overtuiging is dat dit een goede inschatting geeft van de emissie van het vliegverkeer.

Uitsluitingen

In het CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1 is uitgesplitste rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen niet verplicht. Het is dus niet vereist deze niet-CO₂-broeikasgassen (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Emissiefactoren van CO₂emissiefactoren.nl zijn uitgedrukt in CO₂-equivalenten.

Verificatie

De emissie-inventaris van Bilfinger is niet geverifieerd.

Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 9.3.1. ISO14064-1 bevat internationale richtlijnen over het kwantificeren en rapporteren van broeikasgas-emissies voor bedrijven.

In Tabel 3 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1 § 9.3.1	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
A	Beschrijving van de rapporterende organisatie	2
B	Verantwoordelijke persoon	3.1
C	Verslagperiode	3.1
D	Documentatie van de organisatorische grenzen	2
E	Documentatie van de rapporterende grenzen, incl. criteria vastgesteld door de organisatie om significante emissies te bepalen	3.1
F	Directe CO ₂ -emissies, andere emissies naar keuze	3.3
G	Beschrijving relevante biogene CO ₂ -emissies en -verwijderingen	3.2
H	Directe GHG verwijderingen	3.2
I	Toelichting op eventuele uitsluitingen	3.2
J	Indirecte GHG emissies	3.3
K	Basisjaar en Referentiejaar	3.1
L	Uitleg van wijziging of herberekening van het referentiejaar of andere historische data	3.1
M	Kwantificeringsmethoden	3.3
N	Uitleg van evt. wijzigingen in eerder gebruikte kwantificeringsmethoden	3.3
O	Referentie naar gebruikte emissiefactoren	3.3
P	Beschrijving van de invloed van eventuele onzekerheden in data	3.3
Q	Beschrijving onzekerheden	3.3
R	Verklaring conform ISO 14064-1	3.3
S	Statement mbt. eventuele verificatie	3.3
T	De equivalentie-factoren (GWP-waarden) gebruikt in de berekening incl. de bron	3.3

Tabel 3 Kruistabel ISO 14064-1

4 ENERGIE MEETPLAN

Het energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO₂-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO₂-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO 50001 (het managementsysteem voor het continu verbeteren van de energieprestaties van bedrijven), ISO 14064-1 en ervoor te zorgen dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

De CO₂-verantwoordelijke heeft de documentatie, welke betrekking heeft op het CO₂-beleid, in beheer. Hij draagt zorg voor de kwaliteit van de data, het juist archiveren en het versiebeheer van de documenten. Hierdoor zijn de meest actuele versies altijd beschikbaar is en kunnen oudere versies eenvoudig achterhaald worden. Het beleid is om een archief aan te maken met oudere versies en deze twee jaar te bewaren. Dit geldt tevens voor de website.

4.1 PLANNING MEETMOMENTEN EMISSIES IN SCOPE 1, 2 EN ZAKELIJK VERKEER

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. Door de grootte van het bedrijf en de gehuurde panden en voertuigen duurt het relatief lang voor alle informatie over de verschillende emissie stromen beschikbaar is.

In de Tabel 4 is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden en door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en de mate van detaillering die nodig is. De verantwoordelijke persoon voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de emissie-inventaris verwerkt worden.

Tabel 4 Scope 1 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Gasverbruik (in m ³ aardgas)	Maandelijks	Operations & energy coördinator	Rapportage door opvraag per kwartaal bij de verschillende huisbazen
Brandstofverbruik materieel en auto's (in liters benzine, diesel & LPG)	Halfjaarlijks	Operations & energy coördinator	Facturen van het wagenpark worden opgevraagd bij boekhouding/ leasemaatschappij

Scope 2 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Elektriciteitsverbruik (in kWh)	Maandelijks	Operations & energy coördinator	Rapportage door opvraag per kwartaal bij de verschillende huisbazen
Elektriciteitsverbruik auto's (in kWh)	Halfjaarlijks	Operations & energy coördinator	Facturen van het wagenpark worden opgevraagd bij boekhouding/ leasemaatschappij
(Zakelijk) gedeclareerde kilometers (in km's)	Halfjaarlijks	Operations & energy coördinator	Declaraties worden opgevraagd bij boekhouding

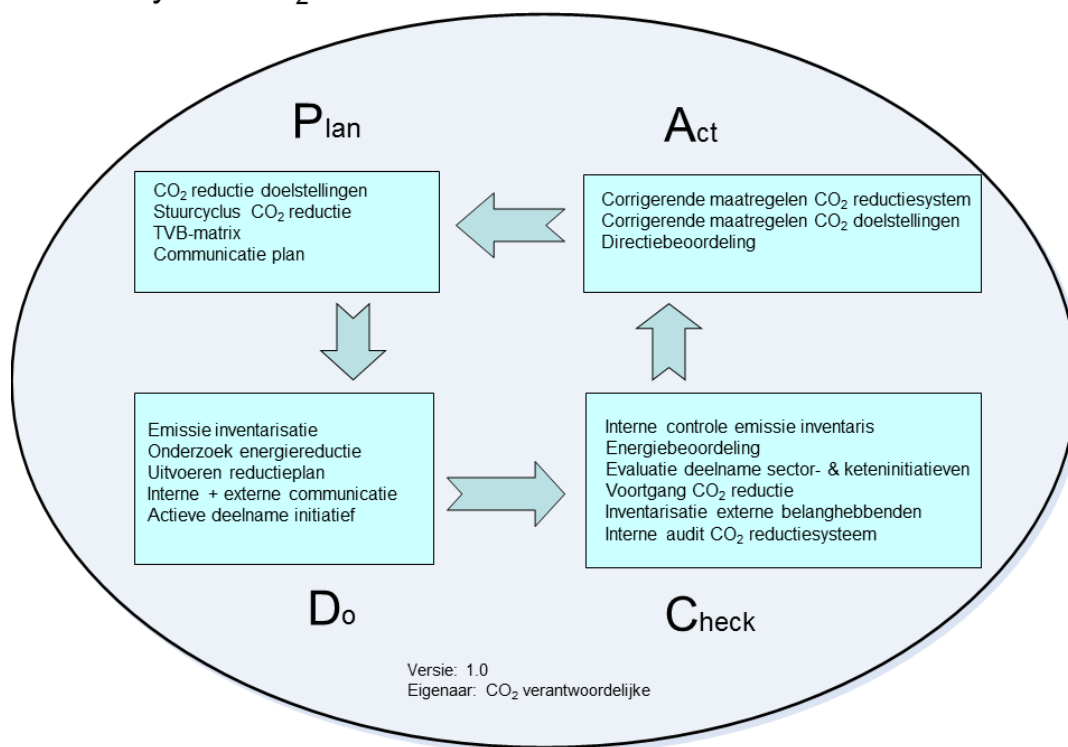
5 STUURCYCLUS

Het CO₂-beleid kent cycli van een jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- de gegevens voor de CO₂-footprint verzameld worden;
- beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- de voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PDCA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.

Stuurcyclus CO₂ reductie



6 TVB MATRIX

Tabel 5 geeft een totaaloverzicht van de activiteiten, planning en verantwoordelijken van het CO₂-managementsysteem.

Tabel 5 Totaaloverzicht activiteiten, planning & verantwoordelijkheden

	taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid	Frequentie	Operations & energy team	Sustainability Consultant	Manager HSEQ	Marketing & Comm.	Sustainability Team	Directeur
Inzicht								
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	x					
Collegiale toets op emissie inventaris	t	jaarlijks	x					
Toetsen kwaliteit & accorderen emissie inventaris	b	Jaarlijks		x				
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks					x	
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks					x	
Reductie								
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	jaarlijks	x				x	
Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen	t	jaarlijks	x					
Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen	t	driejaarlijks		x				
Accorderen van doelstellingen	b	driejaarlijks						x
Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen	v	continu		x				
Monitoring & evaluatie voortgang CO ₂ -reductie	t+v	halfjaarlijks	x				x	
Communicatie								
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks		x				
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks			x			
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks	x	x				
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks		x	x			
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks			x			
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks			x			
Participatie								
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	jaarlijks		x				x
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks						x
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu		x				
Overig								
Eindredactie CO ₂ -dossier	v	continu	x	x				x
Voldoen aan eisen CO ₂ -Prestatieladder	v	continu	x	x				
Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem	t	jaarlijks					x	
Rapporteren aan directie	b	halfjaarlijks		x				
Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid	v	jaarlijks		x				x

7 ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPLAN

Dit hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat Bilfinger aan onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemangement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in **Tabel 6**.

Eisen van NEN-EN-ISO 50001:2018

6.2. Energie doelstellingen, taakstellingen en actieplannen

- a. Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
- b. De middelen en het tijdspad bepalen voor het behalen van de verschillende doelen.

6.3. Uitvoeren van een energie beoordeling

- a. Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
- b. Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
- c. Een inschatting maken van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
- d. Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie van wie hun acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
- e. Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.

6.4. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)

- a. Beschrijven van de handelingen.

6.5. Opstellen van referentiekader

- a. Basisjaar is 2024

6.6. Planning meetmomenten

9.1.1. Monitoren, meten en analyseren

- a. De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
- b. De organisatie moet ervoor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
- c. De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
- d. De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
- e. De organisatie moet alle significante afwijkingen van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
- f. De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
- g. De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.

9.2. Interne audit: Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.

- a. De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.

10.1 Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen

Tabel 6 Documentatie per eis

NEN 50001:2018	Documenten CO ₂ -reductiesysteem
6.2 a	CO ₂ Managementplan, H4
6.2 b	Plan van Aanpak & Voortgangsrapportages
6.3 a	Milieubarometer, Emissie-inventaris
6.3 b	Plan van Aanpak & Voortgangsrapportages
6.3 c	Plan van Aanpak & Voortgangsrapportages
6.3 d	Plan van Aanpak & Voortgangsrapportages
6.3 e	Energie-audit-rapporten
6.4 a	MVO-balans, Voortgangsrapportages
6.5 a	CO ₂ Managementplan, H3
6.6.	CO ₂ Managementplan, H4
9.1.1 a	CO ₂ Managementplan, H4
9.1.1 b	CO ₂ Managementplan, H4
9.1.1 c	CO ₂ Managementplan, H4
9.1.1 d	Interne audit & zelfevaluatie
9.1.1 e	Plan van Aanpak & Voortgangsrapportages, Directiebeoordeling CO ₂ -reductiesysteem en Interne audit
9.1.1 f	Directiebeoordeling CO ₂ -reductiesysteem
9.1.1 g	Plan van Aanpak, relatieve positie en ambitie
9.2	Interne audit
10.1	Plan van aanpak en interne audit

8 COMMUNICATIEPLAN

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO₂-reductiesysteem van Stork Nederland.

8.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN EN HET COMMUNICATIEPLAN

Hieronder staan de externe belanghebbenden opgesomd: dit zijn partijen die belang hebben bij het verminderen van energiegebruik en het verminderen van de meest significante CO₂-emissies. Ze kunnen ook potentiële partners zijn om samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie met de externe belanghebbenden gebeurt via de website van Stork Nederland en via externe mailing.

Externe Belanghebbenden	Belang CO ₂ -beleid & Kennisniveau
Klanten (Bedrijven, particulieren, overheden)	Klanten van Bilfinger moeten kunnen rekeningen op diensten waarbij gestreefd wordt naar een zo laag mogelijke impact op het milieu. Bilfinger realiseert dit door innovatieve producten en diensten aan te bieden waarbij de meest efficiënte, milieubewuste en energiezuinige oplossing wordt gezocht. Het kennisniveau is afhankelijk van het soort klant: door overheden wordt gestreefd naar duurzaamheid en daardoor wordt in aanbestedingen gevraagd naar CO ₂ beleid; bij bedrijven en particulieren leeft dit minder.
Bedrijven met certificaat op de CO ₂ Prestatieladder	Het is voor bedrijven die over een certificaat op de CO ₂ Prestatieladder beschikken, met name de bedrijven waar Bilfinger haar diensten levert, goed om te weten dat Bilfinger gecertificeerd is. Op basis van deze informatie kunnen zij een bewuste keuze maken voor een leverancier die zich inzet voor het verduurzamen van haar producten en diensten.
Leveranciers	Het duurzaamheidsbeleid van Bilfinger is erop gericht om, samen met leveranciers, onze duurzaamheidsambities in de praktijk te brengen. We kijken daarbij in eerste instantie naar onze huisbazen en leasemaatschappijen.
Maatschappij	Bilfinger heeft met haar footprint en het ontwerpen voor en adviseren aan klanten een grote invloed op de maatschappij. Als gevolg hiervan hebben we een voorbeeldfunctie en een belangrijke rol met grote verantwoordelijkheid in het reductiebeleid. Bilfinger neemt deze rol serieus en streeft ernaar om transparant te zijn naar haar omgeving over haar duurzaamheidsbeleid.
Personeel	Door deelname aan de CO ₂ Prestatieladder stimuleert Bilfinger bewustwording bij haar personeelsleden. Hiermee hopen we dat duurzaamheid, net zo als veiligheid, gezondheid en milieu, gezien gaat worden als kernwaarde binnen ons bedrijf

* De externe mailing zal gedaan worden naar bedrijven die direct belang hebben bij het verkrijgen van informatie over de certificering van Bilfinger op de CO₂-Prestatieladder.

8.2 COMMUNICATIEPLAN EN INTERNE BELANGHEBBENDEN

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van Bilfinger Tebodin Netherlands. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten op o.a. het intranet en interne mail (CO₂ nieuwsbrief). Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het reductiebeleid. Via de nieuwsbrief kunnen medewerkers daarnaast mogelijkheden aandragen die geschikt zouden kunnen zijn voor Bilfinger en/of haar klanten. Hieronder het communicatieplan van Bilfinger.

Boodschap	Wie	Middelen	Frequentie	Wanneer	Doelstelling
CO2 footprint	Werkgroep CO2	Intranet, nieuwsbrief, presentaties en interne mailing	Halfjaarlijks	Medio maart en oktober	Bekendheid van de CO2 footprint vergroten
Projecten met gunningsvoordeel	Directeuren Projecten	Intranet, presentaties en interne mailing	Halfjaarlijks	Medio maart en oktober	Bekendheid van de CO2 footprint vergroten
Doelstellingen en voortgang maatregelen	Werkgroep CO2	Intranet, nieuwsbrief, presentaties en interne mailing	Halfjaarlijks	Medio maart en oktober	Bekendheid van de doelstellingen en maatregelen vergroten
Mogelijkheden voor individuele bijdrage	Werkgroep CO2	CO2 nieuwsbrief, , presentaties en interne mailing	Halfjaarlijks	Medio maart en oktober	Betrokkenheid stimuleren en aanzetten tot CO2 reductie
CO2 reductietips	Werkgroep CO2 en afd. communicatie	CO2 nieuwsbrief, , presentaties en interne mailing	Halfjaarlijks	Medio maart en oktober	Betrokkenheid stimuleren en aanzetten tot CO2 reductie
Website updaten	Werkgroep CO2 en afd. communicatie	website	Halfjaarlijks	Medio maart en oktober	Betrokkenheid stimuleren en aanzetten tot CO2 reductie
Publicatieplicht SKAO	Werkgroep CO2	website SKAO	Jaarlijks	Medio maart	Betrokkenheid stimuleren en aanzetten tot CO2 reductie
Publicatie Cijfers op website	Werkgroep CO2	website	Jaarlijk	Medio maart en oktober	Bekendheid van de CO2 footprint vergroten

8.3 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL

Communicatie over het CO₂-beleid van Bilfinger betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningsvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project. In 2024 heeft Bilfinger géén lopend project met gunningsvoordeel.

8.4 WEBSITE

Op de website van Bilfinger Nederland is een pagina ingericht over het CO₂-reductiebeleid van het bedrijf. Op deze pagina wordt de nodige informatie over het CO₂-beleid weergegeven en zijn de laatste versies van de documenten terug te vinden.

Op de CO₂-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde up-to-date informatie over:

- Het CO₂-reductiebeleid;
- De CO₂-footprint;

- De CO₂-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- De reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- De reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);
- Acties en initiatieven waarvan Bilfinger deelnemer of oprichter is
- Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO.

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatieberichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal twee jaar op de website zichtbaar blijven. Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF).

- Communicatiebericht (CO₂ nieuwsbrief);
- De voortgangsrapportage inclusief het plan van aanpak;
- Het Managementplan;
- Certificaat CO₂-Prestatieladder.

8.5 WEBSITE SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van de volgende documenten: de actieve deelname initiatieven. Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum

9 PARTICIPATIE

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. Het bedrijf dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

9.1 INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Bilfinger, is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's beschikbaar. Geschikte initiatieven worden voor 2025 besproken met de projectleider en het management. Om aan passende initiatieven mee te doen.

Jaarlijks wordt door de projectleider en het management beoordeeld of deelname aan de initiatieven nog steeds relevant en actueel is, en of er mogelijk andere geschikte initiatieven zijn die van toepassing kunnen zijn.

9.2 ACTIEVE DEELNAME

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Om dit doel te bereiken, vereist de norm actieve deelname, bijvoorbeeld door deelname aan werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten, overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen dienen als bewijs van actieve deelname tegenover de auditor. Als een initiatief waaraan wordt deelgenomen gedurende een half jaar of langer geen voortgang laat zien of actieve deelname niet kan worden aangetoond, kan de deelname worden beëindigd. In dat geval kan de inventarisatie van initiatieven worden gebruikt als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief. Bilfinger neemt deel aan zowel bestaande initiatieven als eigen initiatieven, waarmee zij bezig is met het in gang zetten van nieuwe ontwikkelingsprojecten. Deze ontwikkelingsprojecten zijn gericht op de eigen branche. Deze projecten zijn getoetst door RVO in het kader van de WBSO.

9.3 LOPENDE INITIATIEVEN

9.3.1 *Analyse woon- werkverkeer.*

Omdat Bilfinger op zoek is naar aanknopingspunten voor onderbouwing van haar duurzaamheidsbeleid op dit onderwerp, is gepland een ketenanalyse van het woon-werk verkeer uit te voeren. Met de opgenomen studies zal een begin gemaakt worden met deze analyse.

Doelen:

- In kaart brengen CO₂-emissies van woon-werkverkeer
- Mogelijkheden voor reductie benoemen en doorrekenen
- Gaten in data aanwijzen, ook in het kader van aankomende wetgeving

9.4 DEELNAME CO₂ REDUCTIEPROGRAMMA'S

9.4.1 *SDG-scan op projecten*

Voor onze grotere projecten stellen we een energiebalans als basis SDG-scan op en voeren we als dit gewenst is een uitgebreide SDG-scan uit die de opdrachtgever kan helpen extra besparingsmogelijkheden te identificeren – voor het project of toekomstige verbeteringen.

9.4.2 Inzet specialisten

Bilfinger medewerker Jordi Koes is business manager van het team Industrial Sustainability. Hij heeft zelf een lezing gegeven op het Nationale Energiebesparing & Efficiëntie Event om de "De rode draden in energiebesparing" als inleiding voor de discussie-sessies toe te lichten.

Doel, organisatie en deelnemers:

"Krijg inzicht van experts in de haalbare en uitvoerbare energiebesparing en - efficiëntiemogelijkheden voor jouw bedrijf. Je kunt daarbij zelf aangeven over welke onderwerpen je meer wilt weten."

DCMR, Deltalinqs, FME, NPVI en NVDE organiseerden samen het Nationale Energiebesparing & Efficiëntie Event voor bedrijven. (Jordi Koes nam deel vanuit ons lidmaatschap van Deltalinqs)

Bedrijven die onder de EED vallen of Onderzoeksplicht Energiebesparing waren de doelgroep, samen met adviseurs, overheden en omgevingsdiensten.

9.4.3 Budget reductieprogramma's

Om deel te kunnen nemen aan deze initiatieven houdt Bilfinger Tebodin Netherlands B.V. ieder jaar een budget vrij. Dit budget is als volgt opgesteld:

- Kosten die gemaakt worden door deelname aan een werkgroep vanuit de geplande acties vallen onder "overhead" (geen specifiek budget).
- SDG-scan: Kosten die gemaakt worden voor de beperkte SDG-scan zijn initieel in het projectbudget opgenomen onder "overhead" (geen specifiek budget).
- Activiteiten Jordi Koes en zijn team: Kosten die gemaakt worden zijn gerelateerd aan zijn functie en worden voor het team opgenomen onder "overhead" (geen specifiek budget).