



BILFINGER

Bilfinger SE

Telefonkonferenz für Journalisten Q1 2017

Jahresbeginn im Zeichen der strategischen Neuausrichtung

15. Mai 2017

Elemente der Stabilisierungsphase

Aufbau der 2-4-6 Struktur

- Set-Up der regionalen Organisationen
- Schaffung neuer kundenorientierter Strukturen

Angebotsoptimierung und -erweiterung

- Entwicklung von Value Propositions
- Identifizierung "weißer Flecken" in der Angebotspalette

Best Practices innerhalb von Bilfinger zusammenführen

- Internationale E&T Organisation aufgesetzt
- Weiterer Rollout des Bilfinger Maintenance Concept

Risiken verringern

- LoA-Prozess definiert und Umsetzung im Konzern gestartet
- Selektives Herangehen an Projekte mit höheren Risiken

Reduzierung der Vertriebs- und Verwaltungskosten

- Performanceprogramm BTOP
- Harmonisierung der HR Systeme initiiert



Marktumfeld unverändert anspruchsvoll

Öl und Gas in Nordamerika erholt sich

Insbesondere bei Schiefergas, aber auch im klassischen Downstream-Geschäft

Öl und Gas in Nordwest-Europa auf niedriger Basis stabil

Öl- und Gasfirmen mit deutlichen Ergebnisverbesserungen

Chemiebranche uneinheitlich

Entwicklung in Europa gemischt und wettbewerbsintensiv, in Nordamerika stärker

Konventionelle Energie weiterhin schwach

Biopharma mit dynamischem Wachstum



Q1 2017 geprägt von strategischer Neuausrichtung

Planmäßige Entwicklung in weiterhin herausforderndem Umfeld

- Auftragseingang noch verhalten
- Leistung erwartungsgemäß rückläufig
- Bereinigtes EBITA auf Vorjahreshöhe
- Konzernergebnis weiterhin negativ, aber verbessert
- Operativer Cashflow verbessert
- Ausblick für 2017 bestätigt



Starker Kundenfokus

Auftragserfolge in beiden Segmenten

E&T



März 2017: Petroleum Development Oman (PDO)

- Bilfinger Joint Venture erzielt vorzeitige Verlängerung eines Rahmenvertrages für Ingenieur- und Instandhaltungs-Dienstleistungen
- Laufzeit: bis 2021
- Volumen: rund 200 Mio. € Umsatz in dem Joint Venture während der verbleibenden Laufzeit

April 2017: Electricité de France (EDF)

- Rahmenvertrag zur Modernisierung von 58 Reaktorblöcken in französischen Kernkraftwerken
- Leistungen: Engineering und Rohrleitungsbau. Stärken gebündelt, gemeinsamer Auftrag von drei Bilfinger Firmen.
- Laufzeit: fünf Jahre, Gesamtvolumen: bis zu 40 Mio. €

MMO



Januar 2017: Fortum

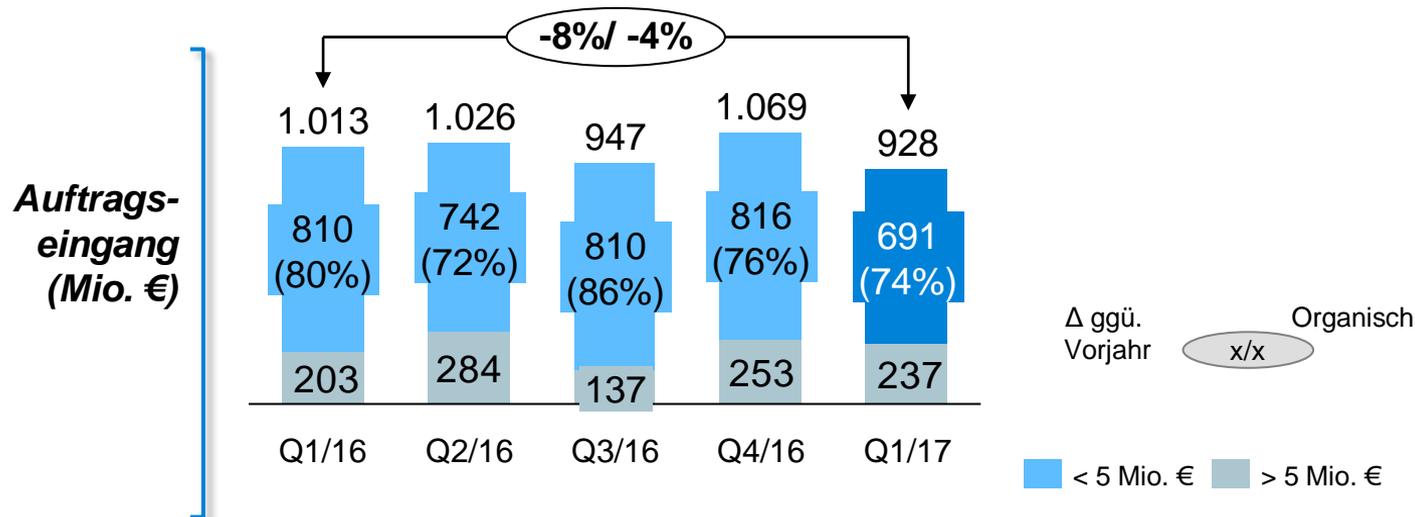
- Verlängerung und Erweiterung eines Vertrages zur Instandhaltung schwedischer Wasserkraftwerke
- Zusätzliche Leistungen unter anderem im Bereich Operations, wie die lokale Steuerung einzelner Kraftwerke
- Laufzeit: bis Ende 2018

April 2017: BP

- Vorzeitige Verlängerung eines Servicevertrages für zwei Öl- und Gasterminals in Schottland
- Leistungen: u.a. Isolierung, Korrosionsschutz, Industrierüstbau, Brandschutzmanagement
- Laufzeit: fünf Jahre

Auftragseingang verhalten, Book-to-bill noch <1

Entwicklung des Auftragseingangs



- Auftragseingang:**
 8% unter Vorjahr (org.: -4%)

 Organischer Anstieg im Gesamtjahr erwartet
- Auftragsbestand:**
 10% unter Vorjahr (org.: -5%)

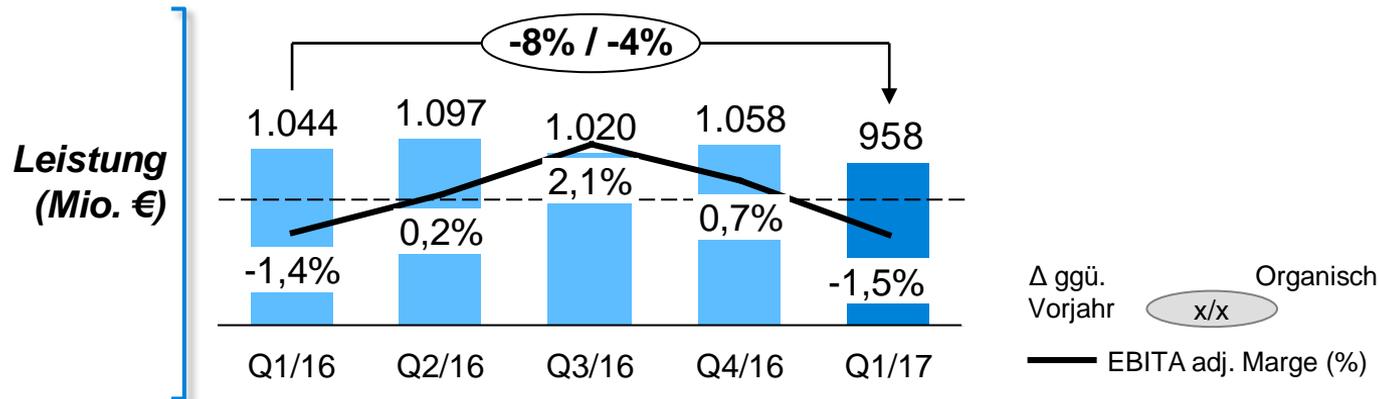
 Rund 80% der geplanten Leistung 2017 bereits im Auftragsbestand

Auftragsbestand (Mio. €)

2.849 2.677 2.603 2.618 2.568

Leistung erwartungsgemäß rückläufig Bereinigtes EBITA auf Vorjahreshöhe

Entwicklung von Leistung und Profitabilität



- **Leistung:**
-8% (org.: -4 %), wie erwartet
- **EBITA adjusted:**
Q1 typischerweise schwach
- **Sondereinflüsse:**
36 Mio. €, insbesondere Restrukturierungskosten sowie Verluste aus Portfoliovereinigungen

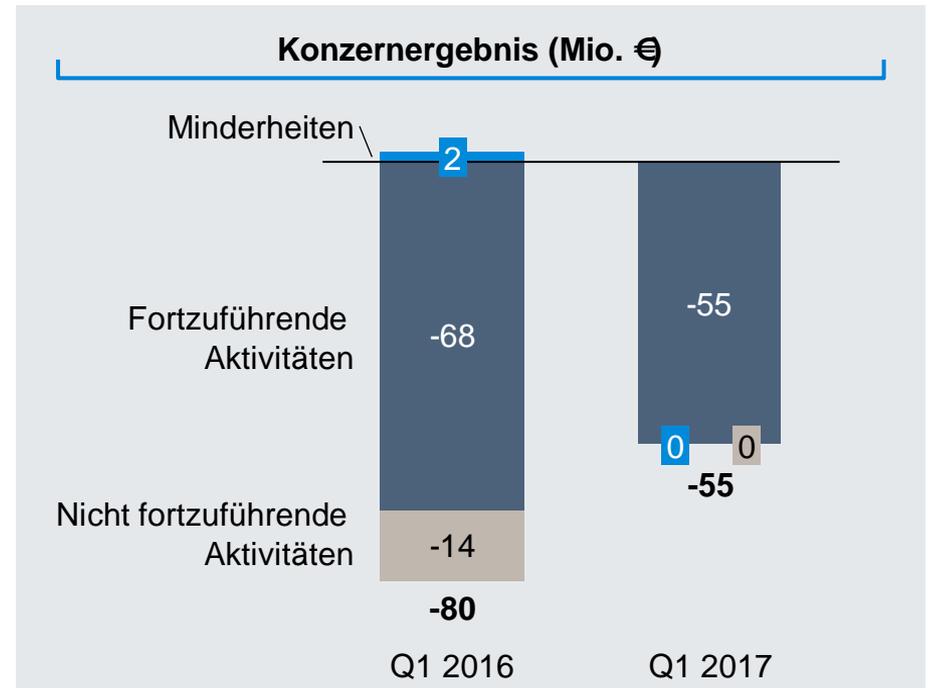
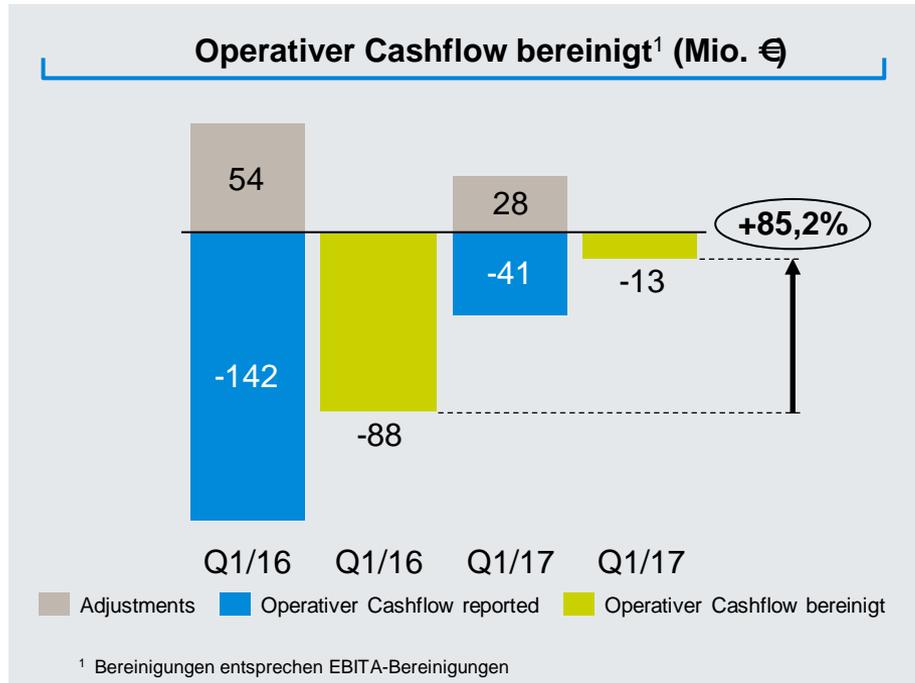
EBITA adj.
(Mio. €)



EBITA
(Mio. €)



Operativer Cashflow und Konzernergebnis verbessert



Ausblick für 2017 bestätigt

	Ausgangspunkt	Ausblick
<i>in Mio. €</i>	2016	erwartet 2017
Auftragseingang	4.056	Organischer Anstieg
Leistung	4.219	Organischer Rückgang im mittleren bis hohen einstelligen Prozentbereich
Bereinigtes EBITA / bereinigte EBITA-Marge*	15 / 0,4%	Weitere Verbesserung Margensteigerung um ~100bps

* Annahmen: auf vergleichbarer F/X-Basis

Weitere Details zum Ausblick für 2017 siehe Prognosebericht im Geschäftsbericht 2016

Ziele 2020 werden in drei Phasen mit eindeutigen Meilensteinen erreicht

