



BILFINGER

**Erklärung des Vorstands und des Aufsichtsrats der Bilfinger SE
zu den Empfehlungen der
Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex
gemäß § 161 AktG**

Die Bilfinger SE hat seit Abgabe der letzten Entsprechenserklärung im Dezember 2024 sämtlichen vom Bundesministerium der Justiz im amtlichen Teil des Bundesanzeigers bekannt gemachten Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 28. April 2022 entsprochen und wird diesen auch zukünftig entsprechen.

Mannheim, im Dezember 2025

Für den Aufsichtsrat

- Dr. Eckhard Cordes -

Für den Vorstand

- Dr. Thomas Schulz -