



ENGINEERING
AND SERVICES

Bilfinger SE

Bilanzpressekonferenz 2015

Herbert Bodner | Vorstandsvorsitzender

18. März 2015

Unbefriedigendes Geschäftsjahr 2014

- Bereinigtes EBITA 270 Mio. €
 - Dividende von 2,00 € vorgeschlagen
 - Verhaltene Erwartungen für 2015
-
- Ursprüngliche Ziele 2014 nicht erreicht
 - Bilfinger Excellence planmäßig umgesetzt
 - Division Construction an Implenia veräußert
 - Offshore- und Hafenbau-Aktivitäten zum Verkauf gestellt
 - Veränderungen in Vorstand und Aufsichtsrat

Industrial

EBITA unter Vorjahresniveau

Geschäftsjahr 2014

- Leistung stabil
- Auftragseingang deutlich zurückgegangen, Auftragsbestand entsprechend rückläufig
- Investitionszurückhaltung der europäischen Prozessindustrie, verringerte Wartungsbudgets insbesondere bei Öl- und Gas-Kunden und ein zunehmender Wettbewerbsdruck aufgrund der Situation im Energiesektor haben Neugeschäft beeinträchtigt
- EBITA auf 190 Mio. €, EBITA-Marge auf 5,1 Prozent zurückgegangen

in Mio. €	2013	2014	Veränderung
Leistung	3.721	3.705	0%
Auftragseingang	3.986	3.276	-18%
Auftragsbestand	2.791	2.404	-14%
EBITA / EBITA bereinigt	214	190	-11%
EBITA-Marge	5,8%	5,1%	



Power

Anhaltende Nachfrageschwäche

Geschäftsjahr 2014

- Leistung rückläufig
- Auftragseingang und Auftragsbestand unter Vorjahreswert
- Nachfrageschwäche infolge der Energiewende in Deutschland und ihrer negativen Auswirkungen auch auf das Investitionsverhalten in anderen Ländern Zentraleuropas
- Aufgrund von Unterauslastungen in mehreren Bereichen sowie Belastungen aus einer Reihe von Projekten ging das EBITA auf 8 Mio. € zurück
- Maßnahmen zur Kapazitätsanpassung, Kostensenkung und Neuausrichtung des Geschäfts getroffen

in Mio. €	2013	2014	Veränderung
Leistung	1.577	1.445	-8%
Auftragseingang	1.434	1.090	-24%
Auftragsbestand	1.404	1.060	-25%
EBITA / EBITA bereinigt	148	8	-95%
EBITA-Marge	9,4%	0,6%	



Building and Facility

Gute Entwicklung hält an

Geschäftsjahr 2014

- Zunahme von Leistung und EBITA
- EBITA-Marge auf 5,1 Prozent gesteigert
- Zuwächse bei Auftragseingang in den Divisionen Facility Services und Real Estate, das geringere Neugeschäft in der Division Building ist eine Folge der in diesem Geschäft typischen Volatilität
- Auftragseingang gestiegen

in Mio. €	2013	2014	Veränderung
Leistung	2.346	2.659	13%
Auftragseingang	2.181	2.298	5%
Auftragsbestand	2.304	2.004	-13%
EBITA / EBITA bereinigt	116	136	17%
EBITA-Marge	4,9%	5,1%	





ENGINEERING
AND SERVICES

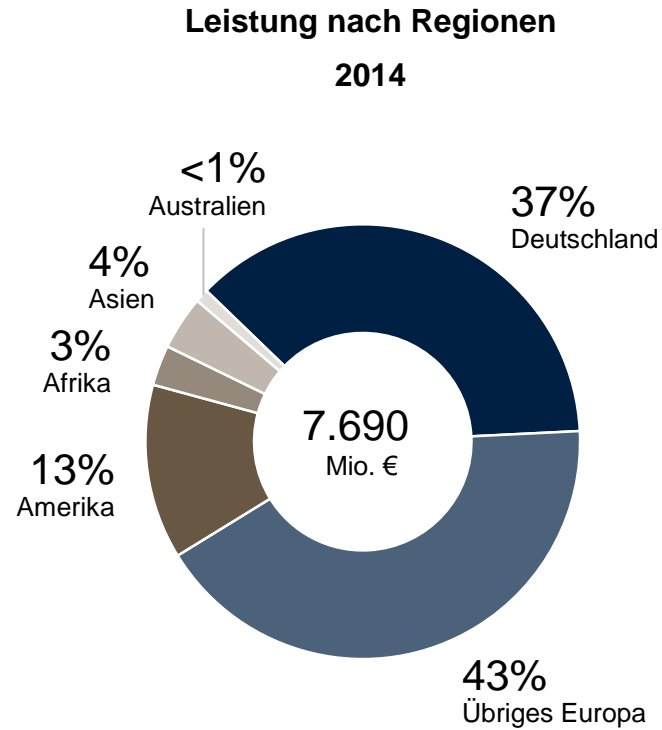
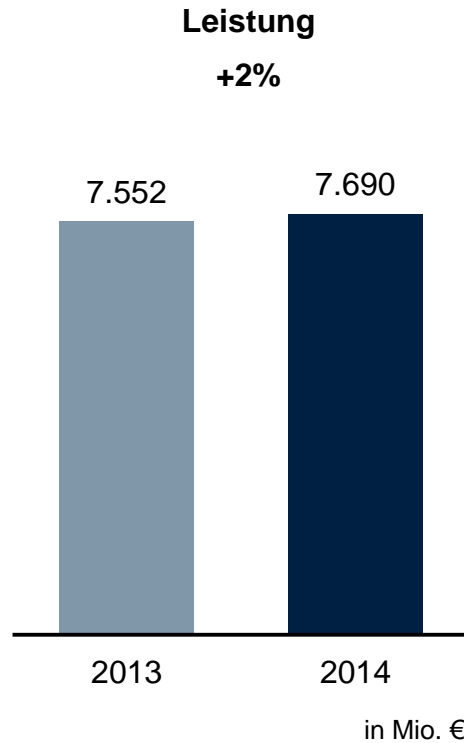
Bilanzpressekonferenz 2015

Geschäftsjahr 2014

Joachim Müller | Finanzvorstand

18. März 2015

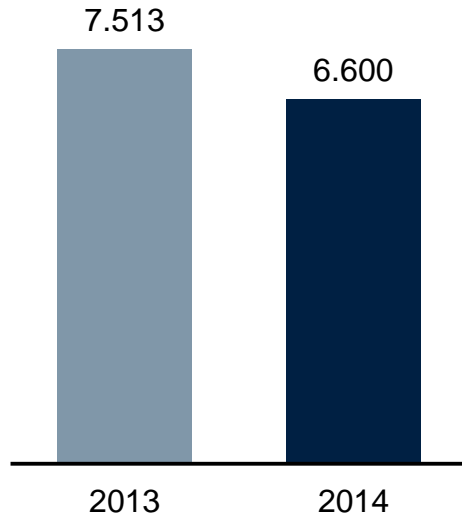
Leistung gestiegen



Auftragseingang und Auftragsbestand rückläufig

Auftragseingang

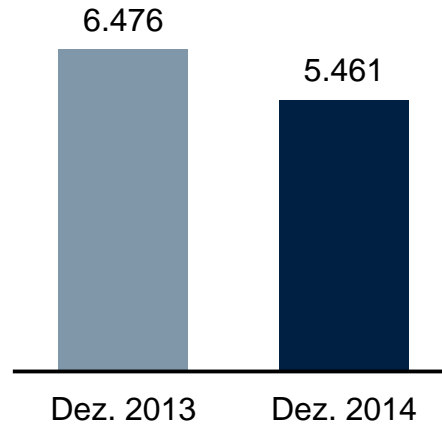
-12%



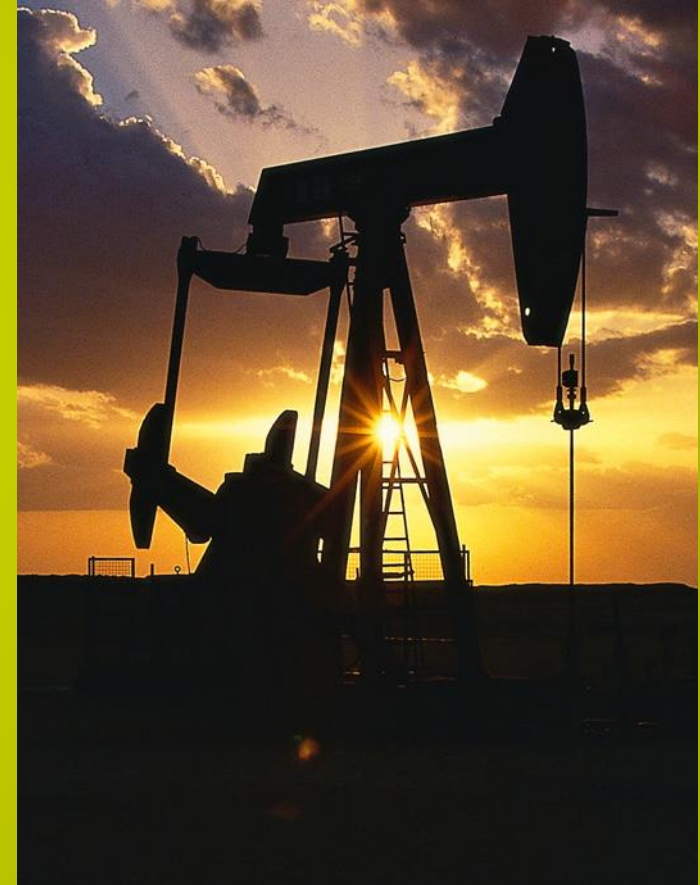
in Mio. €

Auftragsbestand

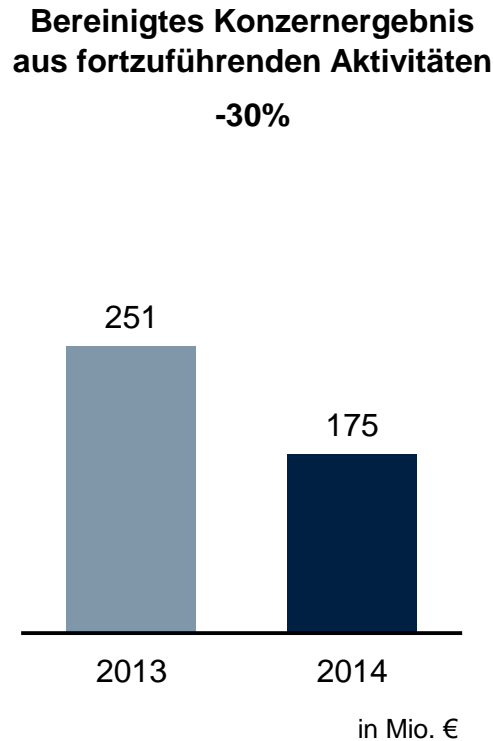
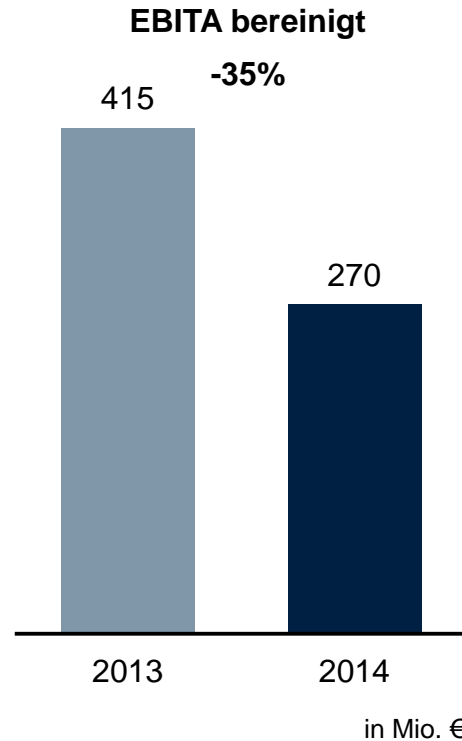
-16%



in Mio. €



Ergebnis deutlich unter Vorjahreswert



EBITA bereinigt um Buchgewinne und um Einmalaufwendungen für Restrukturisierungskosten

Konzernergebnis zusätzlich bereinigt um Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte aus Akquisitionen, um Wertminderungen auf Geschäfts- und Firmenwerte sowie um eine Abschreibung auf aktivierte Verlustvorträge wegen des Überschreitens der 25-Prozent-Beteiligungsschwelle durch Cevian Capital

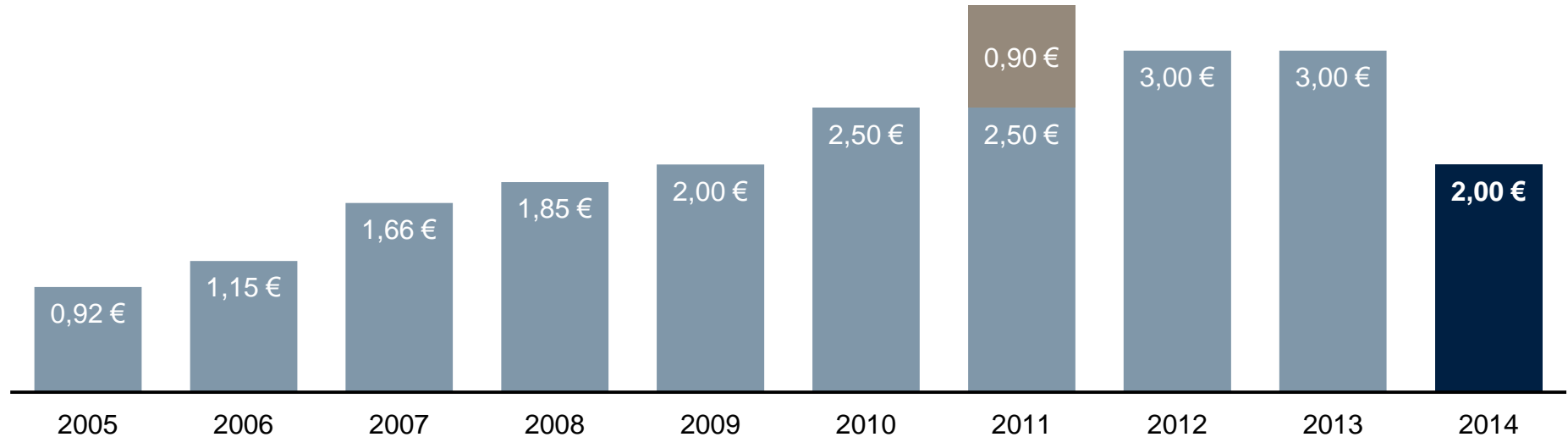
Negatives Konzernergebnis durch Einmalbelastungen

in Mio. €	2013	2014	Erläuterungen 2014
Leistung	7.552	7.690	
EBITA	349	198	
EBITA bereinigt	415	270	
<i>EBITA Marge bereinigt</i>	<i>5,5%</i>	<i>3,5%</i>	
Abschreibungen (Amortization)	-51	-191	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte aus Akquisitionen: 43 Mio.€ ▪ Wertminderungen auf Geschäfts- und Firmenwerte Power: 148 Mio. €
EBIT	298	7	
Zinsergebnis	-45	-36	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gesunkene Zinsaufwendungen durch Rückzahlung Schuldscheindarlehen (Juli 2013) ▪ Einschließlich Ertrag von 6 Mio. € aus Verkauf der Anteile an BBGI Fonds (April 2014)
EBT	253	-29	
Ertragsteuern	-73	-46	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ertragsteuerquote bereinigt: 31 Prozent ▪ Abschreibung auf aktivierte Verlustvorträge von 13 Mio. € wegen Erhöhung des Aktienanteils von Cevian Capital auf über 25 Prozent
Ergebnis nach Ertragsteuern aus fortzuführenden Aktivitäten	180	-75	
Ergebnis nach Ertragsteuern aus nicht fortzuführenden Aktivitäten	-4	-27	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Construction: 6 Mio. €, Concessions: 14 Mio. €, Offshore Systems: -47 Mio. €
Ergebnisanteile anderer Gesellschafter	-3	31	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Davon anteilige Verluste aus der Wertberichtigung auf Investitionen in eine polnische Produktionsstätte: 19 Mio. €
Konzernergebnis	173	-71	
Bereinigtes Konzernergebnis aus fortzuführenden Aktivitäten	251	175	

Dividende von 2,00 € vorgeschlagen

Kontinuität in der Dividendenpolitik: Ausschüttungsquote von rund 50 Prozent des bereinigten Konzernergebnisses

Dividendenentwicklung



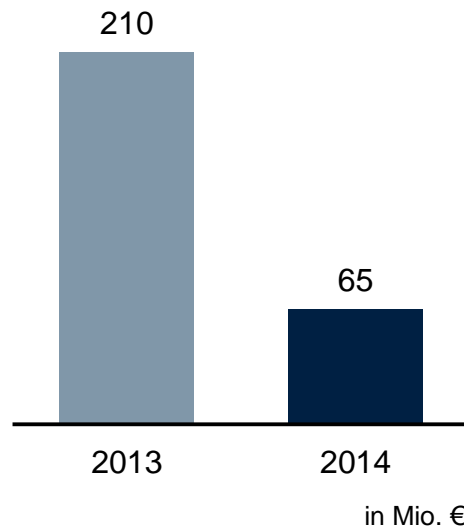
2005 – 2008 entsprechend der Kapitalerhöhung angepasst

 Bonusdividende

Operativer Cashflow durch Anstieg im Working Capital beeinflusst

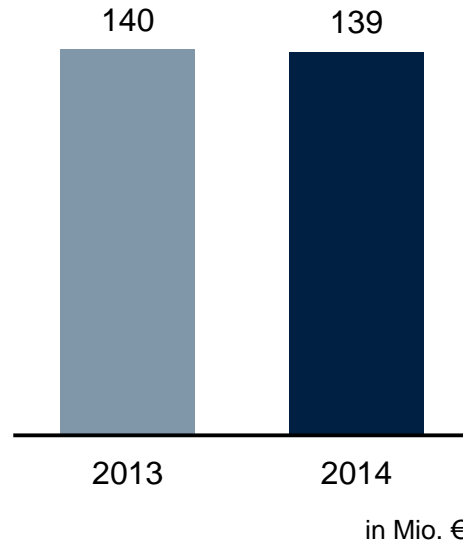
Operativer Cashflow

-69%



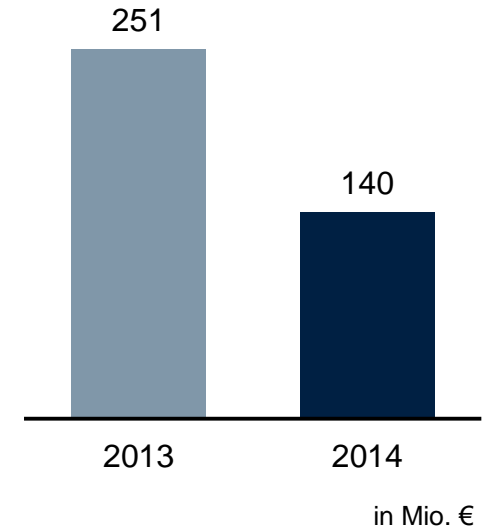
Investitionen in Sachanlagen

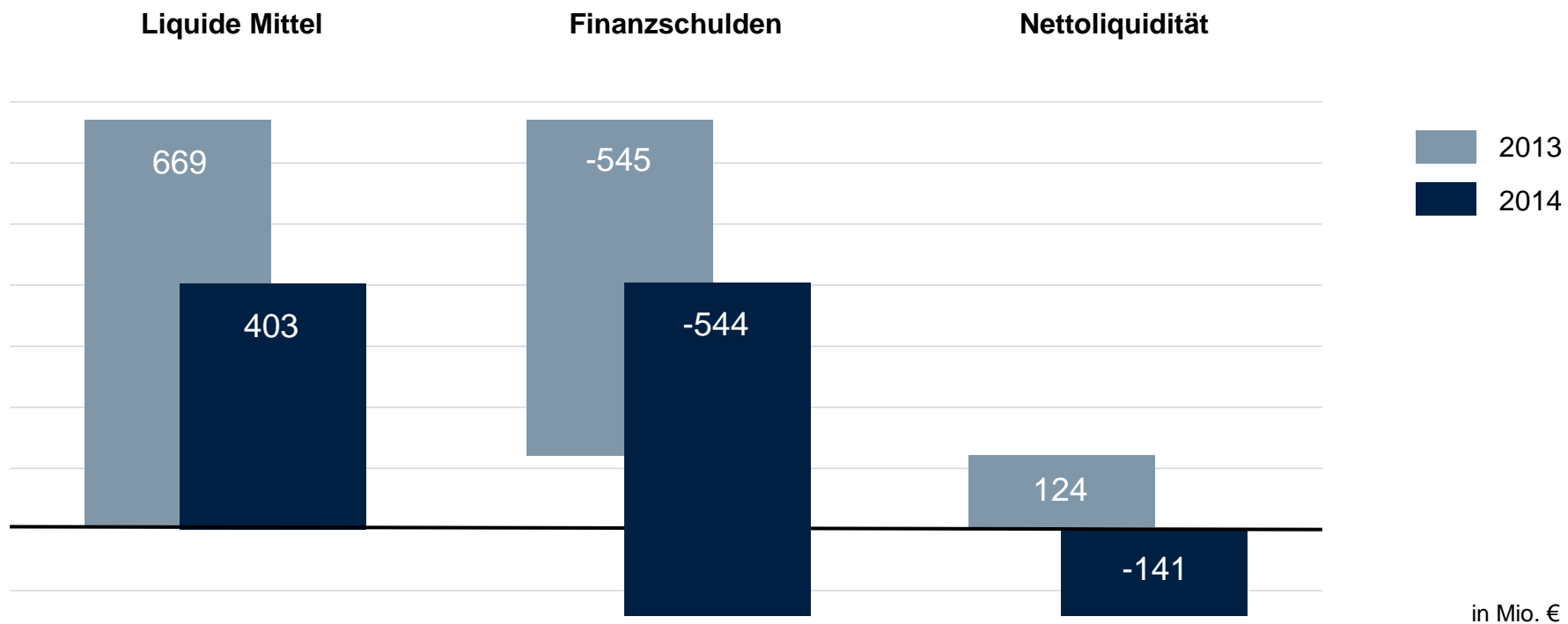
-1%



Investitionen in Finanzanlagen

-44%







ENGINEERING
AND SERVICES

Bilfinger SE

Bilanzpressekonferenz 2015

Herbert Bodner | Vorstandsvorsitzender

18. März 2015

Erwartungen für 2015

Leistung

in Mio. €	2014	erwartet 2015
Industrial	3.705	deutlicher Rückgang
Power	1.445	deutlicher Rückgang
Building and Facility	2.659	deutlicher Anstieg
Konsolidierung / Sonstiges	-119	
Konzern	7.690	Größenordnung von 7,5 Mrd. €

Definition für die qualitativ komparative Prognose:

auf Vorjahresniveau: +/- 0 %

leicht: 1 – 5 %

deutlich: > 5 %



Erwartungen für 2015

EBITA bereinigt

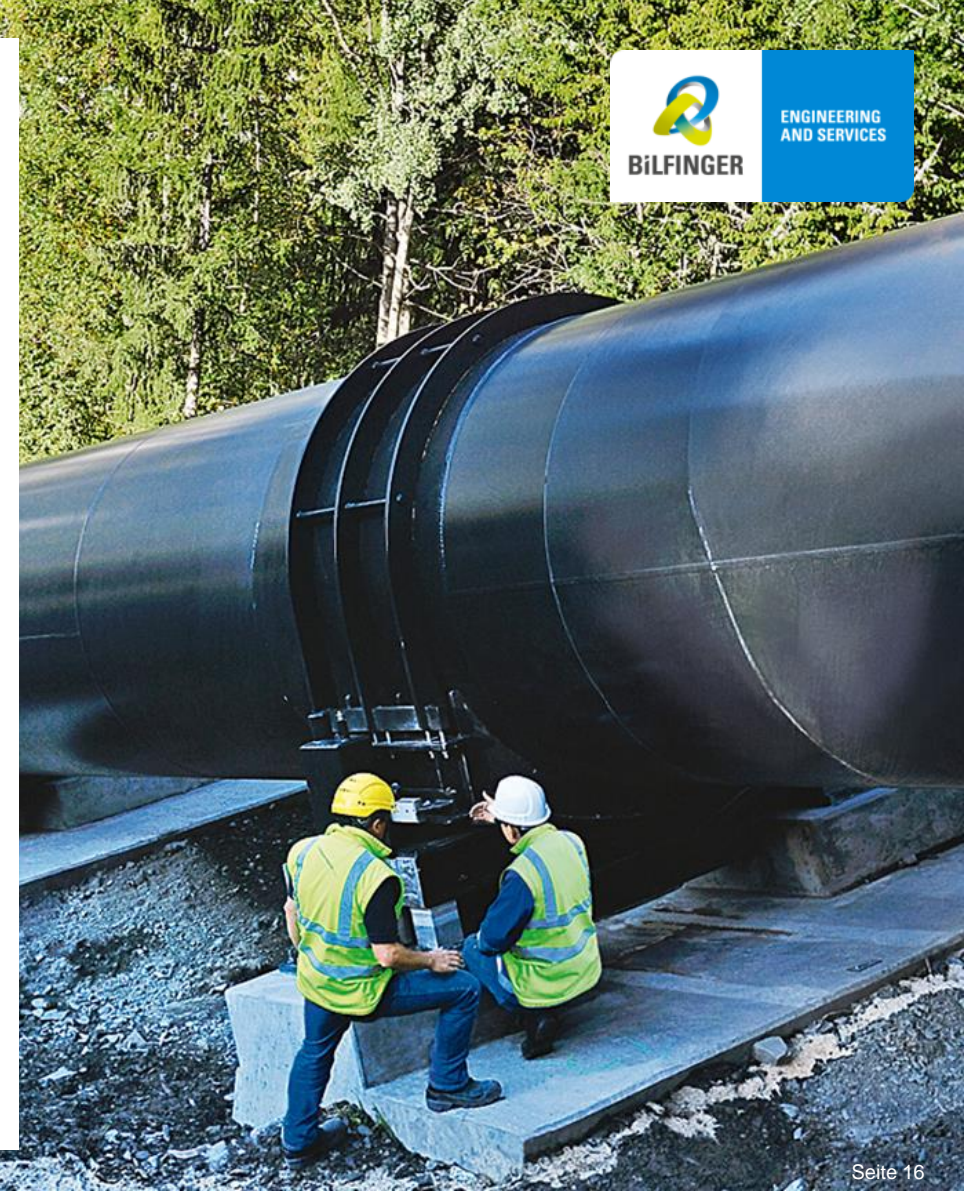
in Mio. €	2014	erwartet 2015
Industrial	190	deutlicher Rückgang
Power	8	deutlicher Anstieg
Building and Facility	136	deutlicher Anstieg
Konsolidierung / Sonstiges	-64	
Konzern	270	leichter Anstieg

Definition für die qualitativ komparative Prognose:

auf Vorjahresniveau: +/- 0 %

leicht: 1 – 5 %

deutlich: > 5 %



Ausblick

Verhaltene Erwartungen für 2015

- Die **Leistung des Konzerns** wird 2015 auf eine Größenordnung von 7,5 (2014: 7,7) Mrd. € zurückgehen.
- Das **bereinigte EBITA** (2014: 270 Mio. €) wird bei höherer Marge leicht steigen.
Basis hierfür ist die deutliche Ergebnisverbesserung im Geschäftsfeld Power sowie ein höherer Ergebnisbeitrag im Geschäftsfeld Building and Facility infolge der geplanten Leistungssteigerung.
- Das **bereinigte Konzernergebnis** wird aufgrund eines niedrigeren Zinsergebnisses und höherer Minderheitsanteile leicht unter dem Wert des Berichtsjahres (175 Mio. €) liegen.





ENGINEERING
AND SERVICES

Bilfinger SE

Bilanzpressekonferenz 2015

Herbert Bodner | Vorstandsvorsitzender

18. März 2015