



ENGINEERING
AND SERVICES

Bilanzpressekonferenz 2014

Bilfinger

Schlank, effizient und nah am Kunden

Roland Koch | Vorstandsvorsitzender | Bilfinger SE, Mannheim

20. März 2014

Geschäftsjahr 2013

Erfolgreiche Entwicklung in einem herausfordernden Jahr

- Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand auf Niveau des Vorjahres
- Bereinigtes operatives Ergebnis gesteigert, Marge von 4,5 auf 4,8 Prozent erhöht
- Unveränderte Dividende von 3,00 € pro Aktie vorgeschlagen
- Marktkapitalisierung der Bilfinger Aktie auf rund 4 Mrd. € gesteigert





ENGINEERING
AND SERVICES

Bilanzpressekonferenz 2014

Geschäftsjahr 2013

Joachim Müller | Finanzvorstand | Bilfinger SE, Mannheim

20. März 2014

Stellschrauben für eine weiterhin erfolgreiche Konzernentwicklung

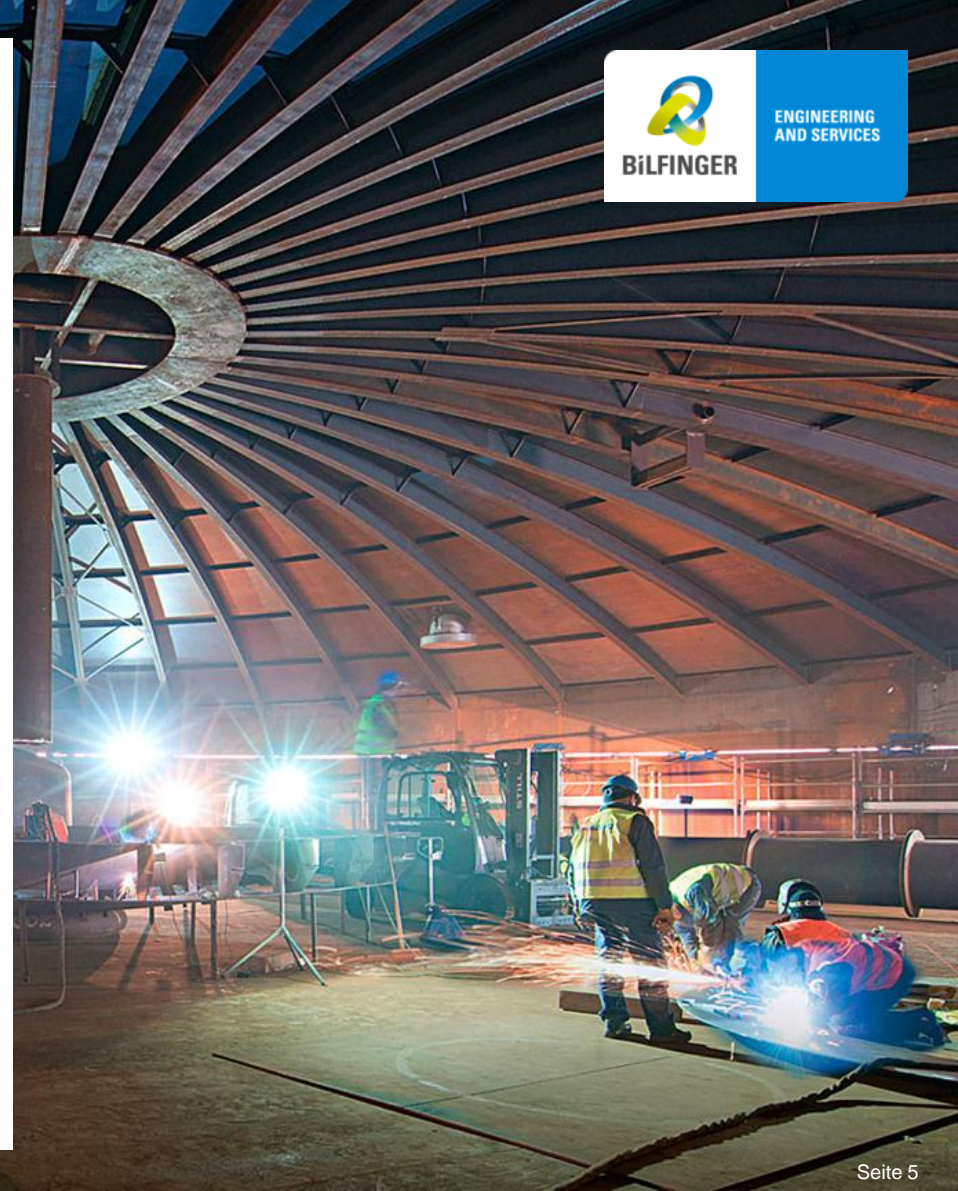


Effizienzsteigerung

Bilfinger Excellence

Durch das Effizienzsteigerungsprogramm Bilfinger Excellence werden

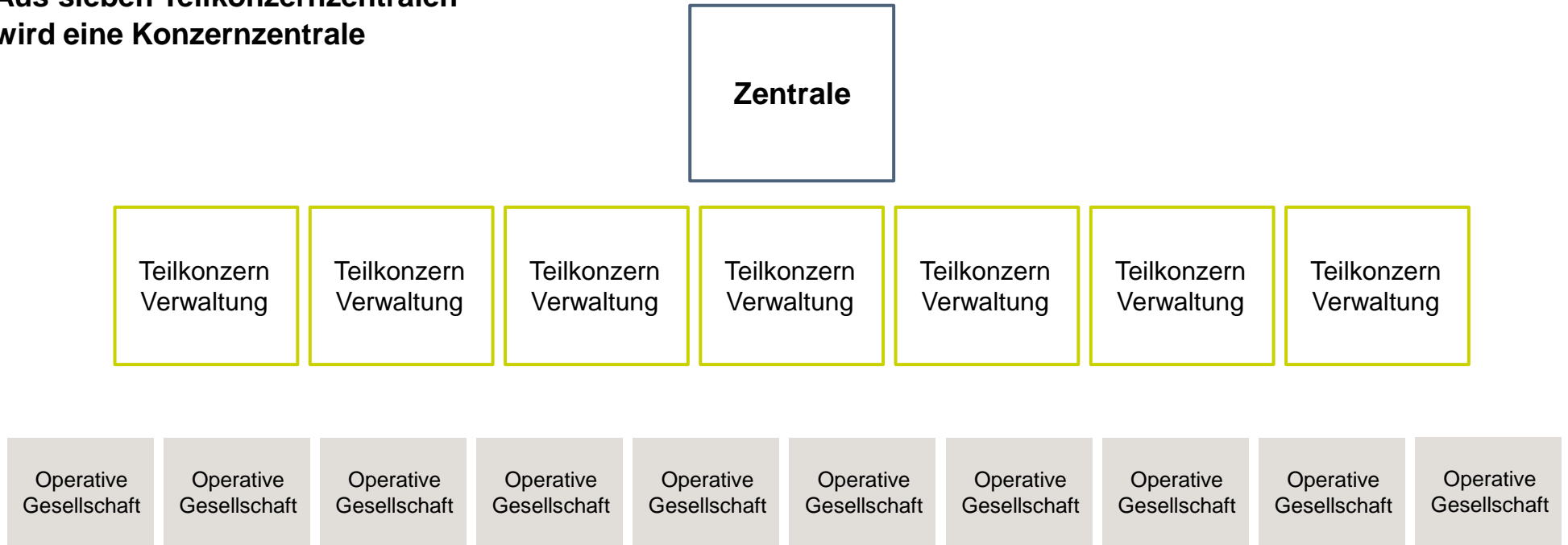
- die Aktivitäten der operativen Einheiten noch stärker auf definierte Kunden und Märkte ausgerichtet
 - die konzerninterne Zusammenarbeit gefördert
 - Strukturen und Prozesse grundlegend optimiert
-
- Langfristige Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit



Effizienzsteigerung

Bilfinger Excellence

**Aus sieben Teilkonzernzentralen
wird eine Konzernzentrale**



Effizienzsteigerung

Bilfinger Excellence

**Aus sieben Teilkonzernzentralen
wird eine Konzernzentrale**



Effizienzsteigerung

Bilfinger Excellence

**Aus sieben Teilkonzernzentralen
wird eine Konzernzentrale**



Wegfall einer Verwaltungsebene

Schnellere Entscheidungen, einfachere Prozesse

- keine Geschäftsführungs-, Beirats- oder ähnliche Sitzungen, direkte Abstimmung mit dem Vorstand

Weitgehende Auflösung von Partikularinteressen

- Zusammenarbeit über frühere Verwaltungsgrenzen hinweg

Vermeidung von Doppelfunktionen

- Zentrale Steuerung von IT, Personal, Einkauf etc.
 - Abbau von weltweit rund 1.250 Stellen im Verwaltungsbereich in den Jahren 2014 und 2015
 - Jährliche Einsparungen ab 2016: Personalkosten 80 bis 90 Mio. €, Sachkosten in niedriger bis mittlerer zweistelliger Millionenhöhe

Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Divisionsstruktur (innerhalb der Bilfinger SE)

Zentrale

IM Industrial Maintenance	IS Insulation, Scaffolding and Painting	PS Power Systems	BU Building	CO Construction
OG Oil and Gas	IF Industrial Fabrication and Installation	PP Piping Systems	FS Facility Services	IN Infrastructure
EA Engineering, Automation and Control	SP Support Services	RE Real Estate		
		WT Water Technologies		



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Automatisierung und Steuerungstechnik | Beispiel

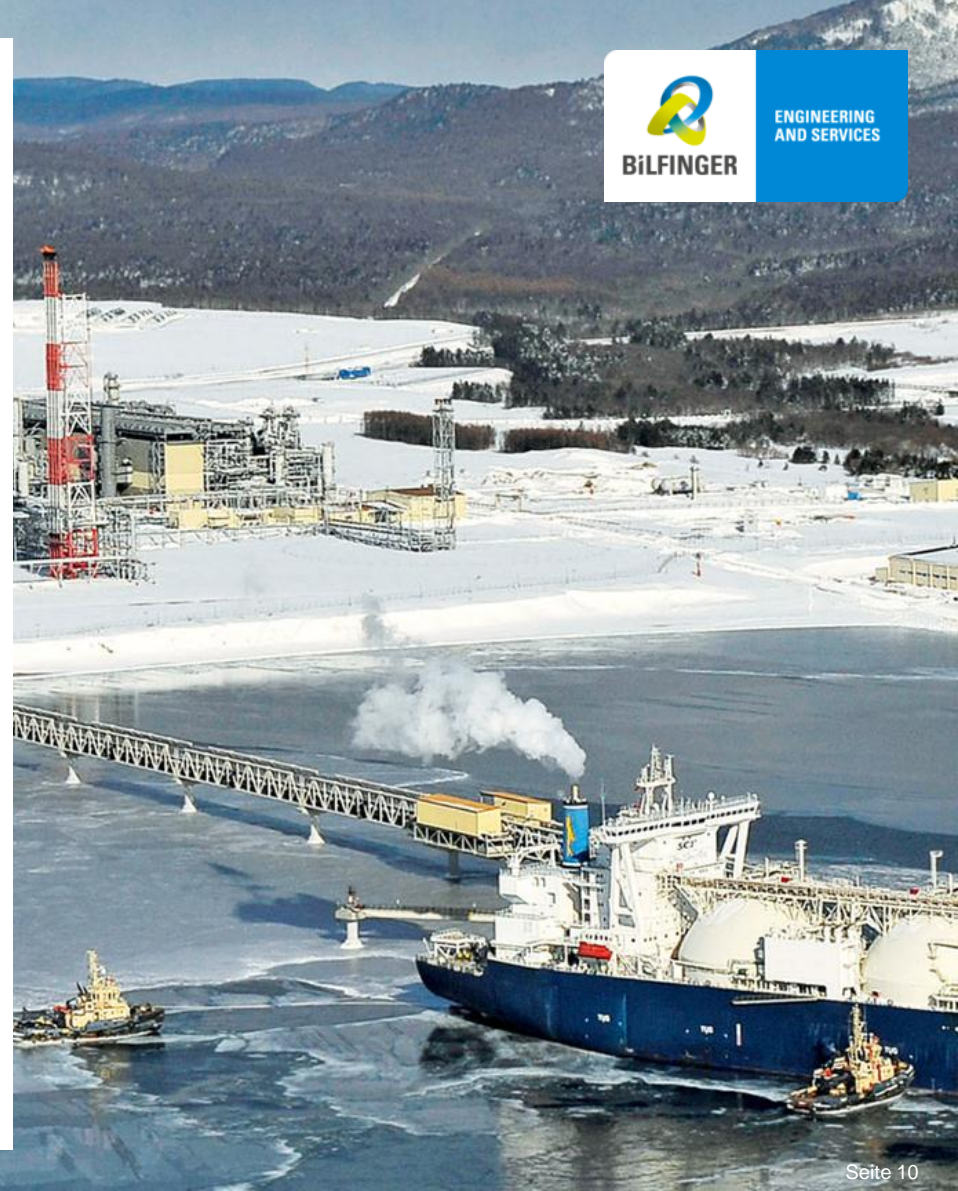
Industrial Technologies

Tebodin

Grey Logix

Power Systems

EnviCon



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Automatisierung und Steuerungstechnik | Beispiel

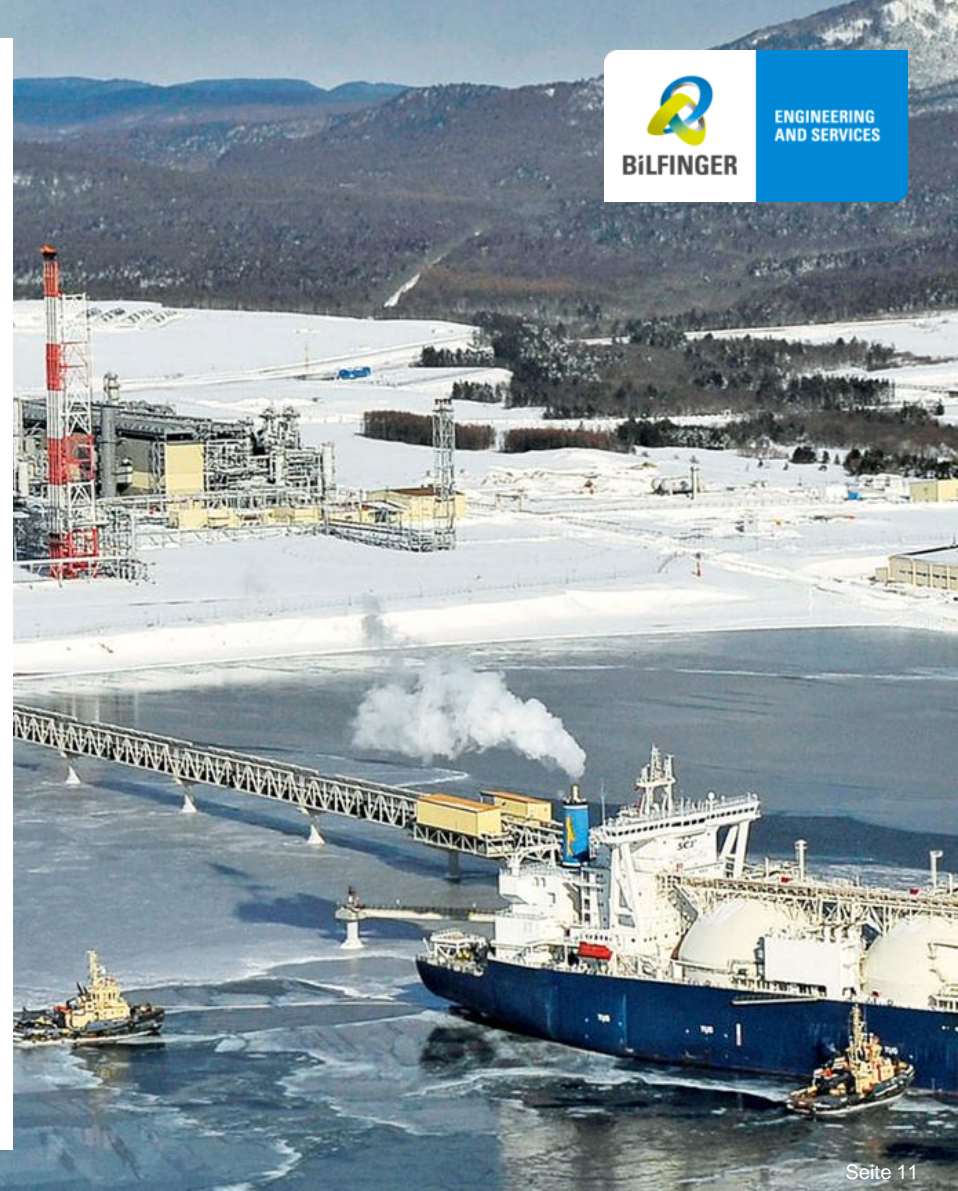
Division Engineering, Automation and Control

Bilfinger Tebodin

Bilfinger Grey Logix

Bilfinger EnviCon

...



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

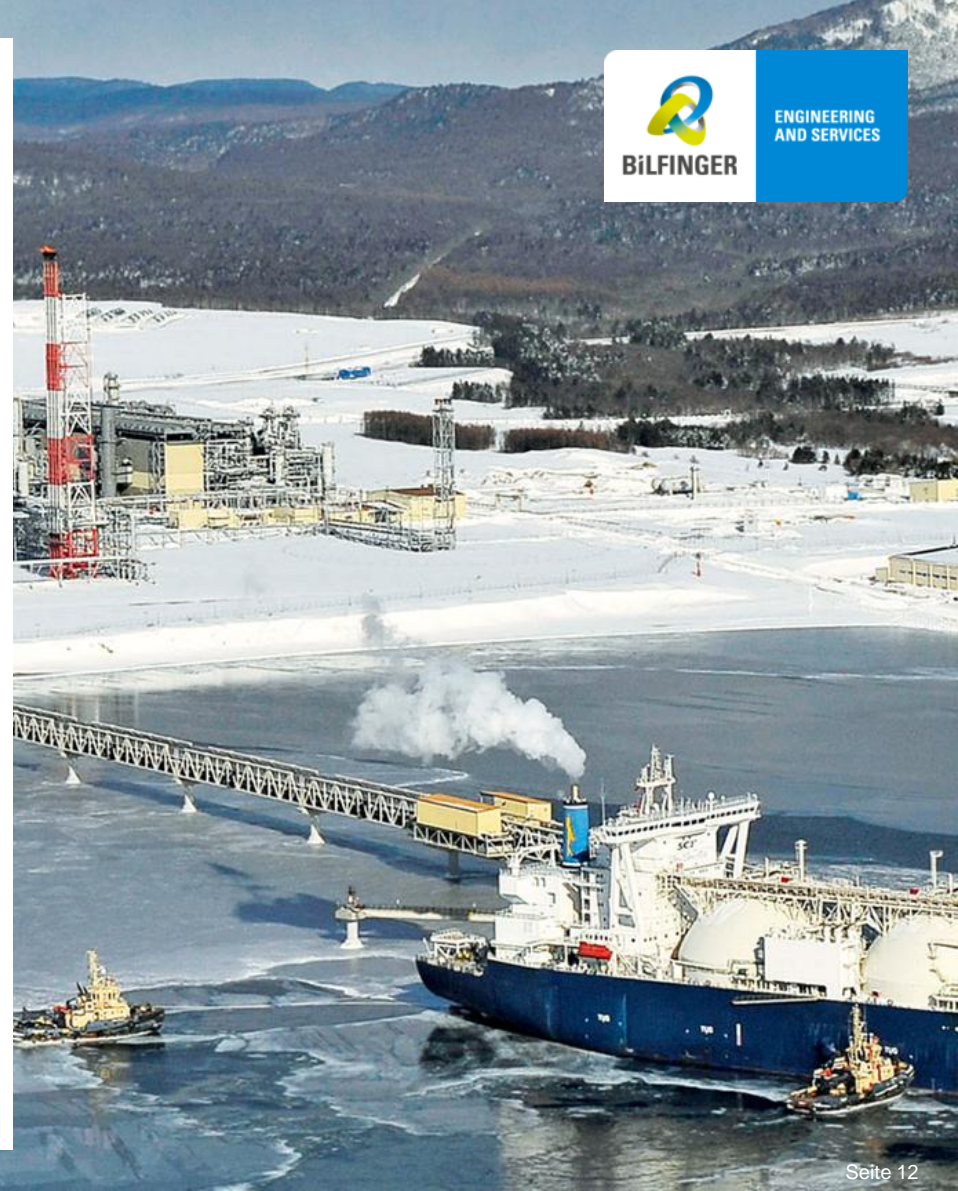
Division Engineering, Automation and Control

Gebündeltes Leistungsspektrum aus einer Hand

- Design und Engineering von Industrieanlagen, unter anderem zur Energieerzeugung und Öl- & Gasförderung
- Projekt- & Ausführungsmanagement und Beratung
- Konstruktion, Fertigung & Installation maßgeschneiderter Automatisierungssysteme (EMSR)

Für die Kunden aus den Branchen

- Chemie und Petrochemie
- Öl und Gas
- Energieversorgung
- Lebensmittelindustrie
- Pharmaindustrie
- Sonstige Industriesektoren (Automobil, Baustoffe)



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Rohrleitungssysteme und Prozess-Know-How für Kraftwerke und Industrie | Beispiel

Industrial Technologies

VAM Anlagentechnik

Bohr- und Rohrtechnik

Rohrleitungsbau

Power Systems

Piping Technologies

Deutsche Babcock
Middle East

Industrial Services

Neo Structo



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Rohrleitungssysteme und Prozess-Know-How für Kraftwerke und Industrie | Beispiel

Division Piping Systems

Bilfinger Piping Technologies

Bilfinger Deutsche Babcock Middle East

Bilfinger VAM Anlagentechnik

Bilfinger Bohr- und Rohrtechnik

Bilfinger Rohrleitungsbau

Bilfinger Neo Group



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Division Piping Systems

Gebündeltes Leistungsspektrum aus einer Hand

- Engineering, Herstellung und Errichtung von Rohrleitungs-Systemen, Kraftwerkskomponenten, Wärmespeichern und Stahlwasserbau (Hydro)
- Entwicklung maßgeschneiderter Produkte in Kooperation mit anderen Bilfinger Einheiten und ausgewählten Partnern
- Instandhaltungsdienstleistungen, Laufzeitverlängerung, Reparaturen und Upgrades

Für die Kunden aus den Branchen

- Energieversorgung
- Industrie, Petro-Chemie



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Wasser- und Abwassertechnik | Beispiel

Facility Services

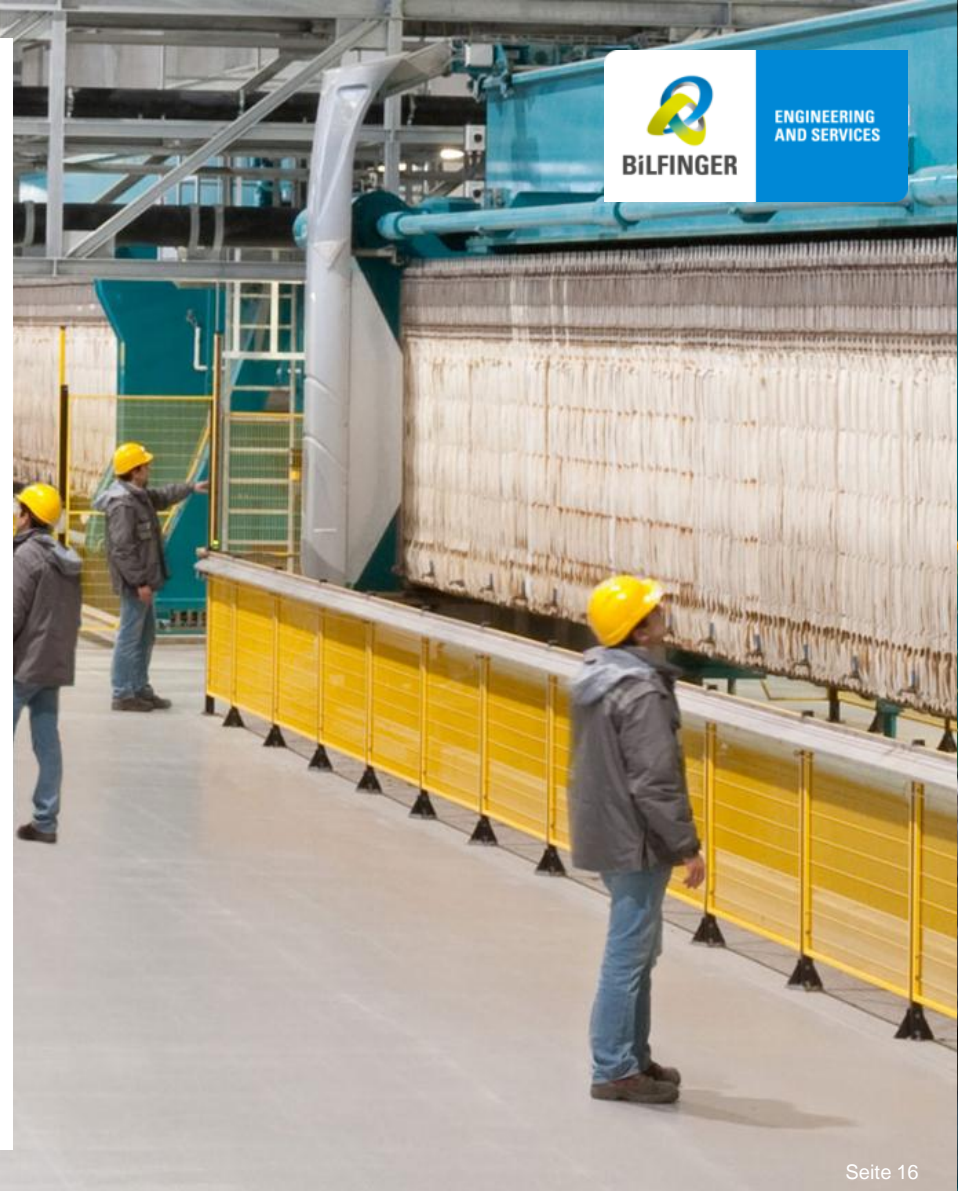
HSG

Wolfferts

Ahr

Real Estate

Water Technologies



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Wasser- und Abwassertechnik | Beispiel

Division Facility Services

Bilfinger HSG

Bilfinger Wolfferts

Bilfinger Ahr

Division Water Technologies

Bilfinger Water Technologies

Division Real Estate

Bilfinger Real Estate



Divisionen in der Zentrale

Ausrichtung auf definierte Kunden und Märkte

Division Water Technologies

Gebündeltes Leistungsspektrum aus einer Hand

- Komponenten für Wasserbehandlungssysteme (Abwasser, Brauchwasser und Trinkwasser)
- Komponenten für die Separationstechnik
- Systeme für die Vakuumkanalisation und -sanitärtechnik

Für die Kunden aus den Branchen

- Öffentliche Auftraggeber
- Kraftwerksindustrie
- Petrochemische Industrie
- Rohstoffgewinnung
- Anlagenbauer
- Immobilienentwickler



Stellschrauben für eine weiterhin erfolgreiche Konzernentwicklung



Organisches Wachstum

Neue zentrale Koordinationseinheit zur Bündelung aller Divisionsaktivitäten

➤ Business Development

Systematische Weiterentwicklung von Geschäftsaktivitäten

- Analyse von Kunden und Wettbewerbern, Identifikation von Markt- und Marketing-Chancen
- Entwurf konkreter Geschäftsmodelle und Umsetzungsstrategien

➤ Key Account Management

Zentrale Steuerung von Key-Account-Aktivitäten der Divisionen

- Kontakt zwischen Bilfinger und seinen wichtigen Schlüsselkunden

➤ Business Intelligence

Verfügbarkeit relevanter Informationen und Systeme für Business Development und Key Account Management

- Betreuung und Weiterentwicklung von Informationssystemen
- Controlling von Cross Selling- und Vertriebsprozessen



Organisches Wachstum

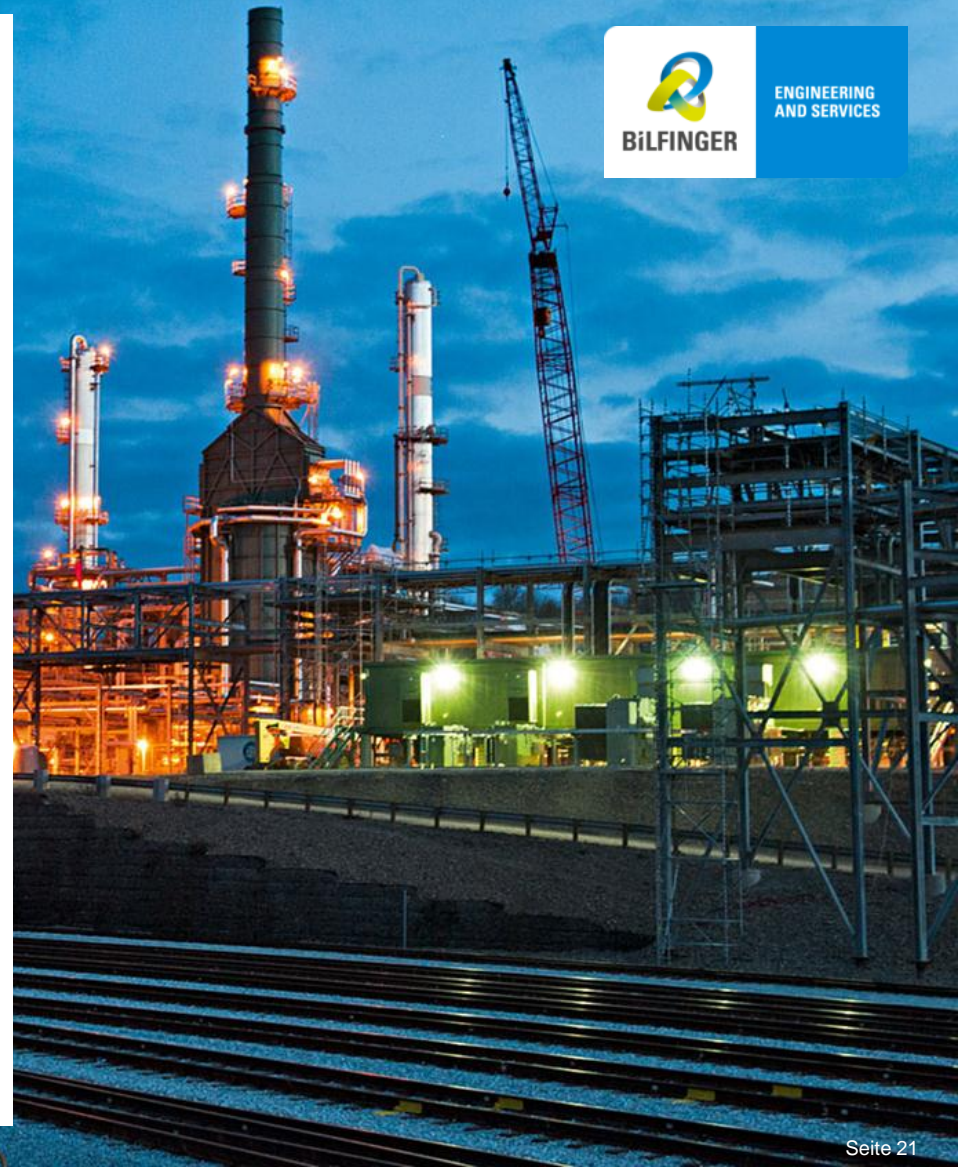
Nachhaltige Lösungen aus einer Hand

➤ **Bilfinger Efficiency: Energieeffizienz für Industrieanlagen und Immobilien**

Wettbewerbs- und Marktanalysen lassen großen Bedarf an integrierten Lösungen erkennen

- Tritt divisionsübergreifend auf und bündelt Know-how der Spezialisten im Konzern
- Koordiniert die Angebote operativer Einheiten nach spezifischen Kundenanforderungen
- Unterstützt operative Einheiten durch Strukturierung und Finanzierung von Projekten

➤ **Wettbewerbs- und marktorientierte Leistungspakete**



Stellschrauben für eine weiterhin erfolgreiche Konzernentwicklung



Wachstum durch Akquisitionen



Bis zu 800 Mio. € stehen für weitere Akquisitionen in den nächsten zwei Jahren zur Verfügung

Seit 2011 wurden Unternehmen im Wert von 800 Mio. € erworben

2013

- Leistungspalette um anspruchsvolle Automatisierungslösungen für Kraftwerke und Industrieanlagen ergänzt
- Water Technologies internationalisiert und Volumen erheblich gesteigert
- Marktposition bei Facility Services auf dem attraktiven Markt Großbritannien deutlich ausgebaut

Akquisitionen

Suchfelder

Industrial

Weiterer Ausbau der Aktivitäten in USA, Europa und Asien sowie in den Sektoren Öl und Gas, Mechanik, EMSR (Elektro-, Mess-, Steuer-, Regelungstechnik)

Power

Weitere Stärkung der Position in USA, Europa, im Mittleren Osten und in Asien mit dem Ziel eines umfassenden Portfolios in der Kraftwerkstechnik und im Bereich regenerativer Energien

Building and Facility

Weitere Arrondierung der europaweiten Präsenz von Facility Services und Real Estate, im Hochbau kleinere Erweiterungen mit Bezug zu margenstarken Spezialleistungen wie Beratung, Planung, Steuerung und Baulogistik



Erwartungen für 2014

Leistung

in Mio. €	2013	erwartet 2014
Industrial	3.653 ¹	spürbarer Anstieg
Power	1.566 ¹	spürbarer Anstieg
Building and Facility	2.346	deutlicher Anstieg
Construction	1.038	ähnliches Niveau

¹ Mit der Einführung der neuen Organisationsstruktur hat sich die Zuordnung einiger operativer Konzerngesellschaften auf die Geschäftsfelder geändert. Dies hat zur Folge, dass ab dem Geschäftsjahr 2014 ein bislang dem Geschäftsfeld Industrial zugerechnetes Leistungsvolumen aus 2013 von rund 310 Mio. € im Geschäftsfeld Power ausgewiesen wird.

Erwartungen für 2014

Bereinigte EBITA-Marge

in Mio. €	2013	erwartet 2014
Industrial	5,7% ¹	Größenordnung von 6%
Power	9,4% ¹	Zwischen 8 und 8,5%
Building and Facility	4,9%	Am oberen Ende des Zielbands von 4,5 bis 5%
Construction	0,1%	Noch unter Zielwert von 4%

¹ Mit der Einführung der neuen Organisationsstruktur hat sich die Zuordnung einiger operativer Konzerngesellschaften auf die Geschäftsfelder geändert. Dies hat zur Folge, dass ab dem Geschäftsjahr 2014 ein bislang dem Geschäftsfeld Industrial zugerechnetes EBITA von 24 Mio. € im Geschäftsfeld Power ausgewiesen wird.

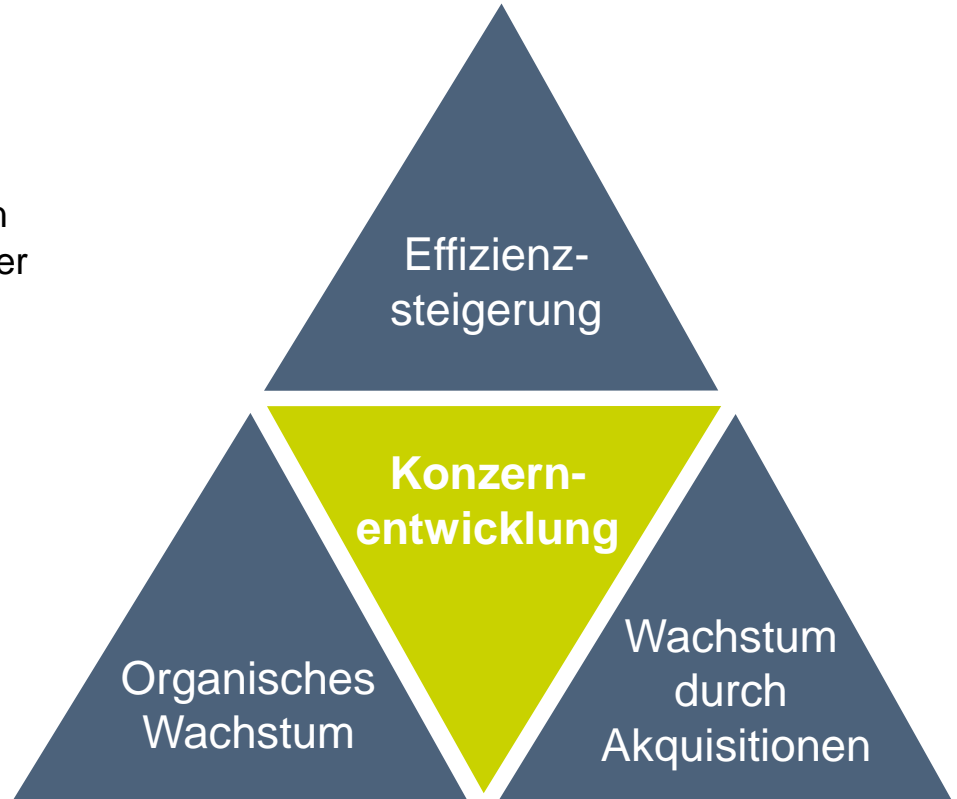


Ausblick 2014

- Die **Leistung des Konzerns** wird 2014 auf mindestens 9 (Berichtsjahr: 8,5) Mrd. € steigen.

Mit Ausnahme von Construction erwarten wir in allen Geschäftsfeldern ein organisches Wachstum, darüber hinaus werden die bereits getätigten Akquisitionen zum Anstieg beitragen.

- Das **bereinigte EBITA** (Berichtsjahr: 409 Mio. €) und das **bereinigte Konzernergebnis** (Berichtsjahr: 249 Mio. €) werden deutlich steigen. Basis hierfür sind die geplante Leistungssteigerung und vor allem die laufenden Maßnahmen zur Kostenreduzierung.



**WE
MAKE
IT
WORK**