



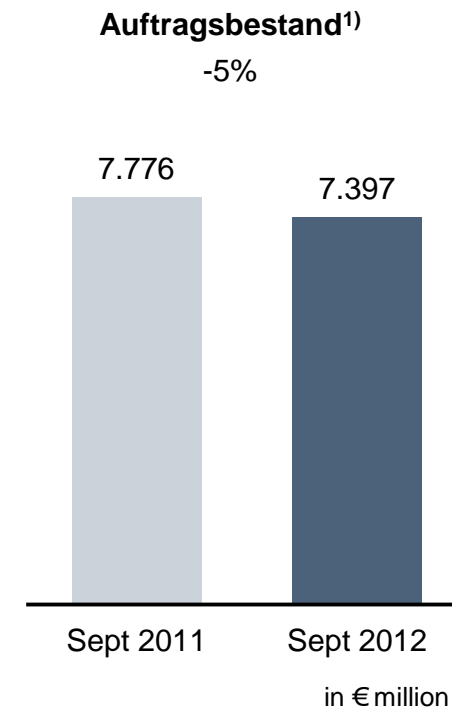
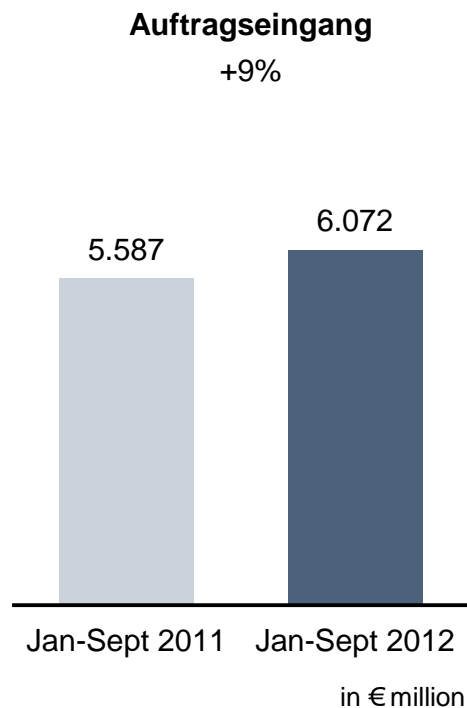
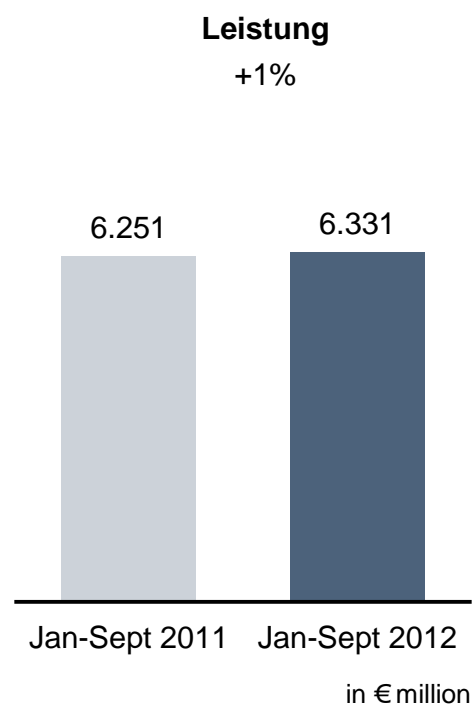
14. November 2012

# Bilfinger: Zwischenbericht zum 30. September 2012

Roland Koch, Vorstandsvorsitzender

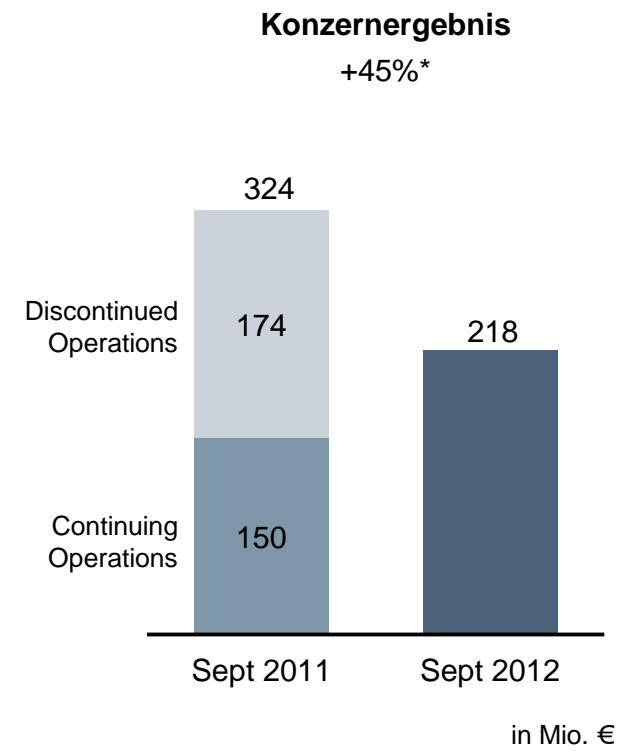
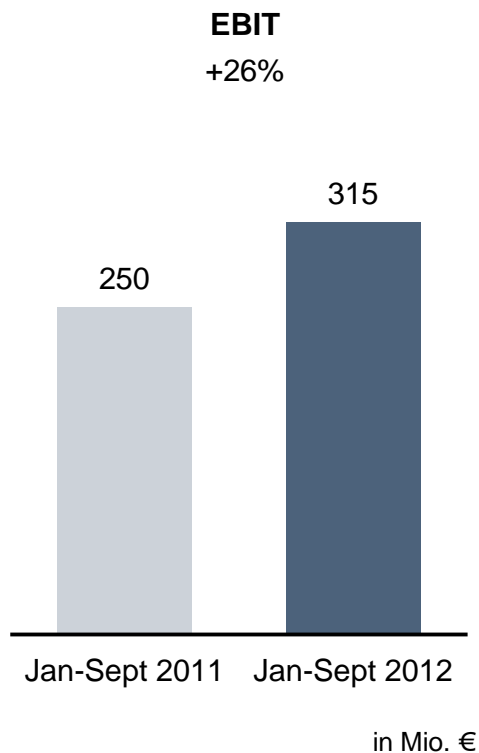
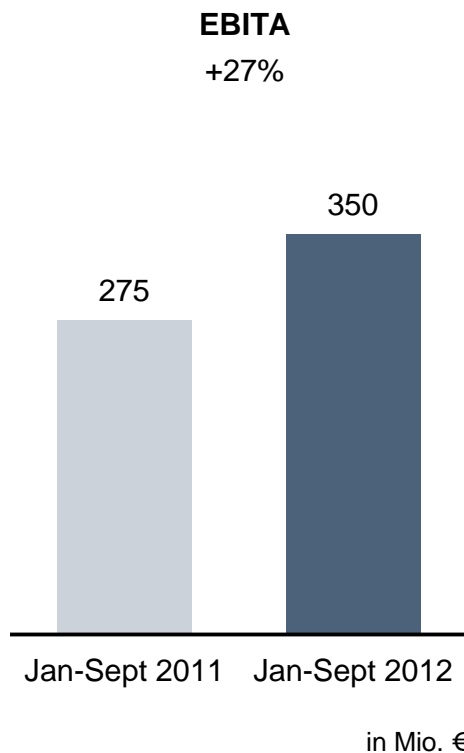
- Gute Geschäftsentwicklung in schwierigem Umfeld
- Leistung erreicht Größenordnung des Vorjahreszeitraums, trotz planmäßiger Rücknahme im Geschäftsfeld Construction
- EBITA erneut gestiegen
- Auftragseingang deutlich erhöht
- Positiver Ausblick für Gesamtjahr 2012 unverändert
  
- Engineering and Services: Neuer Markenauftritt, neuer Börsensektor
- Neue Geschäftsfeldbezeichnungen: Industrial, Power, Building and Facility, Construction, Concessions
- Erstmaliges Rating mit sehr guter Bewertung: BBB+ und stabiler Ausblick

# Stabile Leistung, höherer Auftragseingang



<sup>1)</sup> Rückgang durch Entkonsolidierung des Nigeriageschäfts und Fokussierung der Aktivitäten im Segment Construction

# Ergebnis durch Veräußerungsgewinne deutlich gestiegen



\*aus fortzuführenden Aktivitäten

# Industrial

## Dynamische Entwicklung

### Zufriedenstellendes Ergebnis trotz schwierigen Marktumfelds

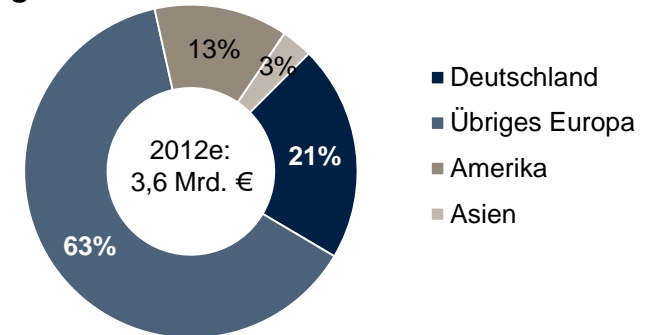
#### Januar – September 2012

- Dynamische Entwicklung durch Unternehmenskäufe und organische Zuwächse
- Leistung und Auftragseingang legen zu
- EBITA gestiegen  
Anhaltender Preisdruck, schwieriges Marktumfeld erfordert unverändert große Anstrengungen zur Effizienzsteigerung
- Instandhaltungsgeschäft: große Anlagenrevisionen, vor allem in Skandinavien
- Gute Nachfrage auch bei Offshore-Aktivitäten in der Nordsee
- Neuer Teilkonzern Industrial Technologies
- Akquisitionen: EMV, Deutschland, und HG Group, Großbritannien

#### Ausblick 2012

- Projektgeschäft von anhaltender Unsicherheit über die konjunkturelle Entwicklung beeinflusst
- Leistung 3,6 Mrd. €, leichte Steigerung der EBITA-Marge

#### Leistung nach Regionen



in Mio. €	Jan-Sept 2011	Jan-Sept 2012	Veränderung	2011
Leistung	2.414	<b>2.718</b>	13%	<b>3.294</b>
Auftragseingang	2.399	<b>2.821</b>	18%	<b>3.224</b>
Auftragsbestand	2.503	<b>2.831</b>	13%	<b>2.476</b>
EBITA	124	<b>148</b>	19%	<b>169</b>
EBITA-Marge	5,1%	<b>5,4%</b>		<b>5,1%</b>

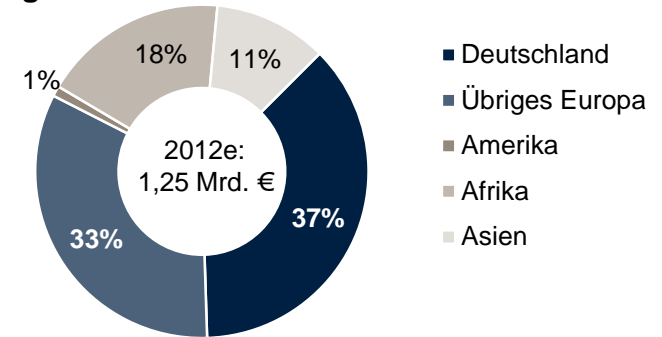
### Januar – September 2012

- Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand durch internationales Geschäft weiter gewachsen
- Bedeutung des Auslandsgeschäfts nimmt kontinuierlich zu
- Memorandum of Understanding mit vietnamesischem Energieversorger EVN
- Breites Dienstleistungsangebot für Energieerzeugung aus Kohle, Gas, nachwachsenden Rohstoffen und Kernkraft bietet gute Voraussetzungen, um von Energiewende in Deutschland zu profitieren

### Ausblick 2012

- Leistung 1,25 Mrd. €
- Weiterer Anstieg der EBITA-Marge

### Leistung nach Regionen



in Mio. €	Jan-Sept 2011	Jan-Sept 2012	Veränderung	2011
Leistung	840	937	12%	1.157
Auftragseingang	735	828	13%	1.221
Auftragsbestand	1.249	1.361	9%	1.437
EBITA	69	84	22%	96
EBITA-Marge	8,2%	9,0%		8,3%

# Building and Facility Ergebnis über Vorjahr

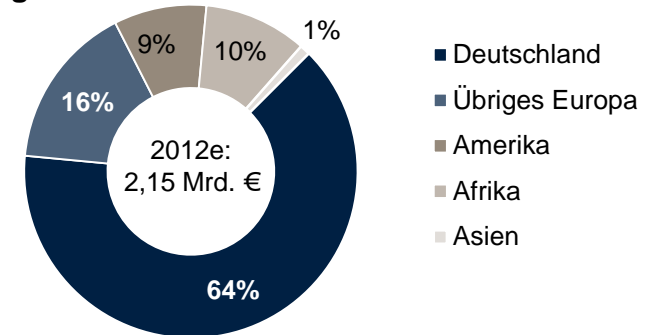
## Januar – September 2012

- Leistung und Auftragseingang stabil
- Gute Marktchancen durch Bündelung von Service- und Baukompetenz
- Nachfrage im Facility Services-Geschäft weiterhin stabil
- Steigender Bedarf insbesondere in spezialisierten Aufgabenbereichen wie Wasser- und Abwassertechnologie und Energieoptimierung
- Akquisition: Rollright, Großbritannien

## Ausblick 2012

- Rückgang der Leistung auf 2,15 Mrd. € nach Entkonsolidierung der Aktivitäten in Nigeria
- Anstieg des EBITA

## Leistung nach Regionen



in Mio. €	Jan-Sept 2011	Jan-Sept 2012	Veränderung	2011
Leistung	1.665	<b>1.651</b>	-1%	<b>2.256</b>
Auftragseingang	1.651	<b>1.657</b>	1%	<b>2.363</b>
Auftragsbestand	2.219	<b>1.923</b>	-13%	<b>2.369</b>
EBITA	61	<b>69</b>	13%	<b>94</b>
EBITA-Marge	3,7%	<b>4,2%</b>		<b>4,2%</b>

# Construction

## Ergebnis in einigen Bereichen unter Erwartung

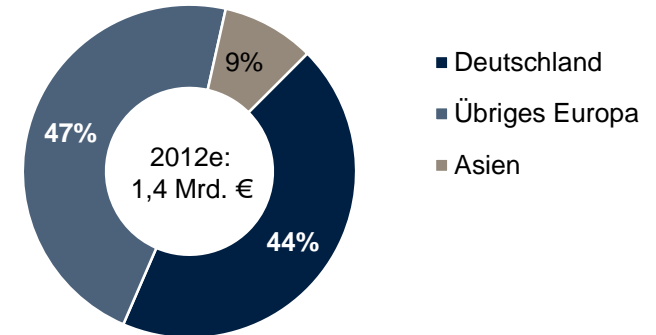
### Januar – September 2012

- Leistung und Auftragsbestand wie geplant reduziert
- Ergebnis im Bereich Infrastructure unter Erwartung – auch wegen der schwierigen Verhältnisse auf dem polnischen Markt. Dies konnte durch steigende Margen im Ingenieurbau teilweise kompensiert werden
- Nach dem Ende des Baubooms in Polen passen wir unsere Einheit an eine geringere Nachfrage an. Erste Anzeichen für Marktberreinigung, geringere Bieterzahl und nachlassenden Preisdruck
- Konzentration auf die Bereiche Mobilität und Energie in Europa
- Gute Perspektiven in Skandinavien

### Ausblick 2012

- Leistung erreicht mit 1,4 Mrd. € Zielgröße
- EBITA-Marge maximal auf Vorjahresniveau

### Leistung nach Regionen



in Mio. €	Jan-Sept 2011	Jan-Sept 2012	Veränderung	2011
Leistung	1.315	<b>1.043</b>	-21%	<b>1.751</b>
Auftragseingang	780	<b>788</b>	1%	<b>971</b>
Auftragsbestand	1.739	<b>1.275</b>	-27%	<b>1.506</b>
EBITA	22	<b>18</b>	-18%	<b>37</b>
EBITA-Marge	1,7%	<b>1,7%</b>		<b>2,1%</b>



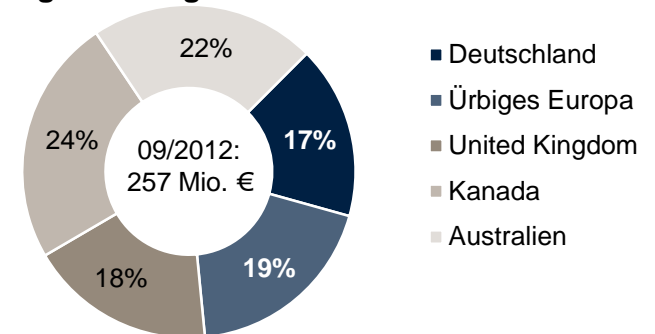
### Januar – September 2012

- Verkauf von 17 Projekten an Infrastrukturfonds:  
Verkaufserlös 204 Mio. €  
Veräußerungsgewinn 47 Mio. €
- Bis Jahresende wird voraussichtlich ein weiteres Projekt an den Global Infrastructure Fund übergehen
- Autobahn A1 fertiggestellt: Beispielhafter Erfolg für ÖPP in Deutschland
- Financial Close für Polizeistationen in Großbritannien

### Ausblick 2012

- Veräußerungsgewinn von rund 50 Mio. €
- Trotz des geringeren operativen Ergebnisses aus dem Betrieb der verkauften Projekte und der Abschreibung von 13 Mio. € wird das EBITA gegenüber dem Vorjahr deutlich steigen

### Eigenkapitalbindung nach Regionen



in Mio. €	Jan-Sept 2011	Jan-Sept 2012	Veränderung	2011
Projekte im Portfolio	30	14	-53%	30
<i>davon in Bau</i>	10	7	-30%	8
Eigenkapitalbindung	362	257	-29%	383
<i>davon eingezahlt</i>	205	147	-28%	225
EBITA	15	40	167%	23

## Positiver Ausblick für Gesamtjahr 2012

- Organisches Wachstum im Dienstleistungsgeschäft sowie die bisher erfolgten Akquisitionen werden die Entkonsolidierung des Nigeriageschäfts und die Fokussierung des Geschäftsfelds Construction ausgleichen.  
**Leistung 2012: mindestens 8,4 Mrd. € (2011: 8.476 Mio. €)**
- Durch die erwähnten Veräußerungsgewinne rechnen wir mit einem deutlichen Anstieg des EBITA.  
**EBITA 2012: zwischen 450 und 470 Mio. € (2011: 397 Mio. €)**
- Das Konzernergebnis 2012 wird erheblich über dem Ergebnis aus fortzuführenden Aktivitäten des Geschäftsjahres 2011 liegen.  
**Konzernergebnis 2012: zwischen 265 und 275 Mio. € (2011: 220 Mio. €)**



**BILFINGER**

**ENGINEERING  
AND SERVICES**

14. November 2012

# **Bilfinger: Zwischenbericht zum 30. September 2012**

**Roland Koch, Vorstandsvorsitzender**