



ENGINEERING
AND SERVICES

Bilanzpressekonferenz 2013

Bilfinger

Engineering und Services: Konzernumbau trägt Früchte

Roland Koch | Vorstandsvorsitzender | Bilfinger SE, Mannheim

13. März 2013

Erfolgreiches Geschäftsjahr 2012

- Anstieg von Leistung und Auftragseingang
- Operatives Ergebnis auf Höchststand
- EBITA-Marge auf 5,4 (Vorjahr: 4,7) Prozent gesteigert
- Leistungsspektrum und regionale Präsenz durch gezielte Akquisitionen ausgebaut
- Konzerninterne Zusammenarbeit mit dem Strategieprogramm BEST (Bilfinger Escalates Strength) auf eine neue Basis gestellt
- Wechsel in den Börsensektor ‚Services‘ markiert Wandel des Konzerns



Strategische Weiterentwicklung

ENGINEERING UND SERVICES – Ein attraktives Geschäftsmodell

GESCHÄFTSERFOLG

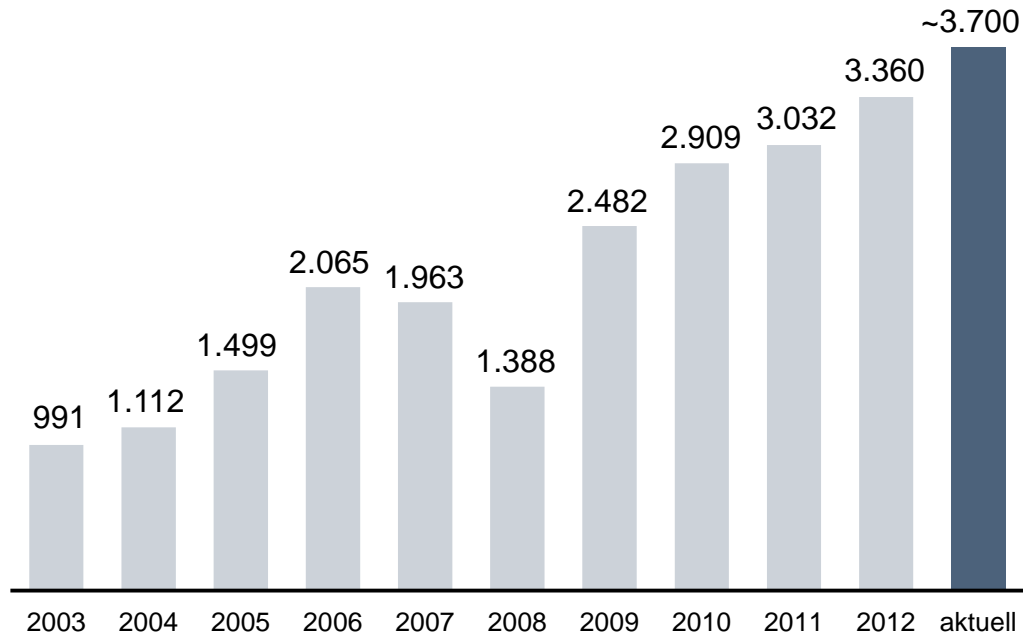
Kontinuierliche
Steigerung des
Unternehmenswerts

Verlässliche
Dividendenpolitik



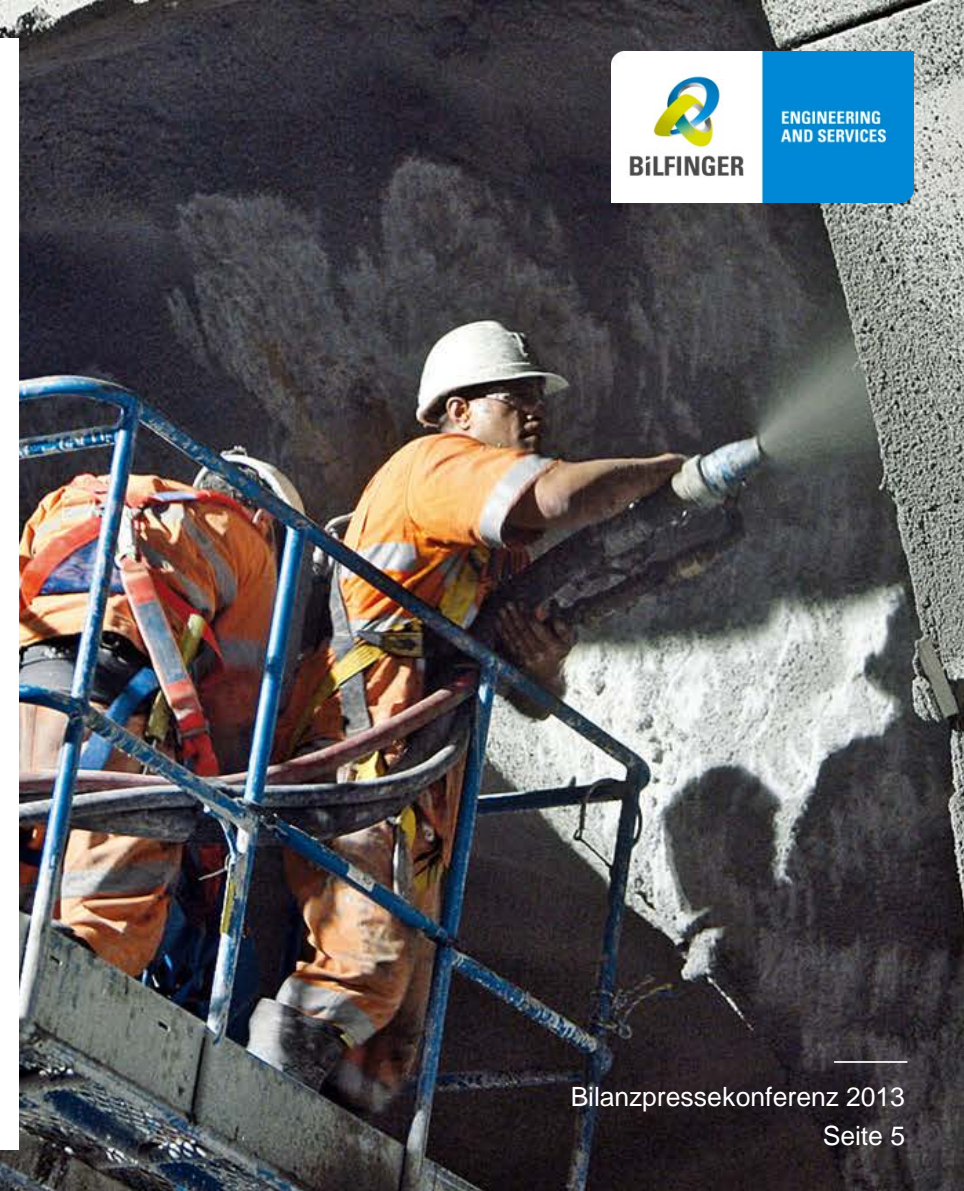
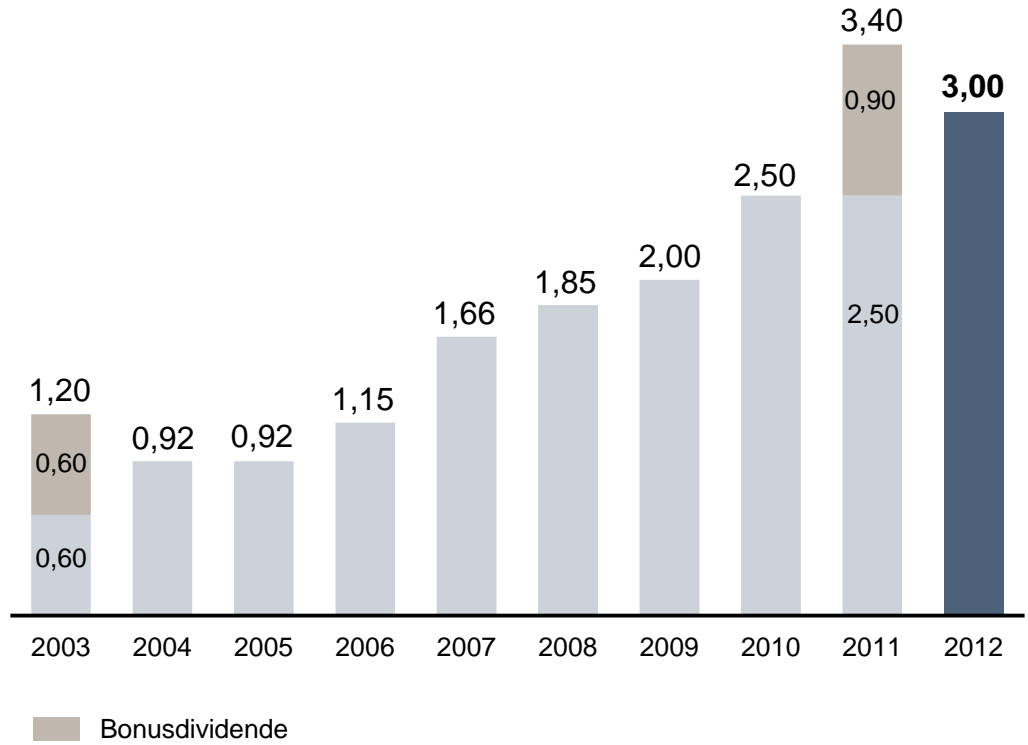
Kontinuierliche Steigerung des Unternehmenswerts

Marktkapitalisierung der Bilfinger Aktie | in Mio. €



Verlässliche Dividendenpolitik

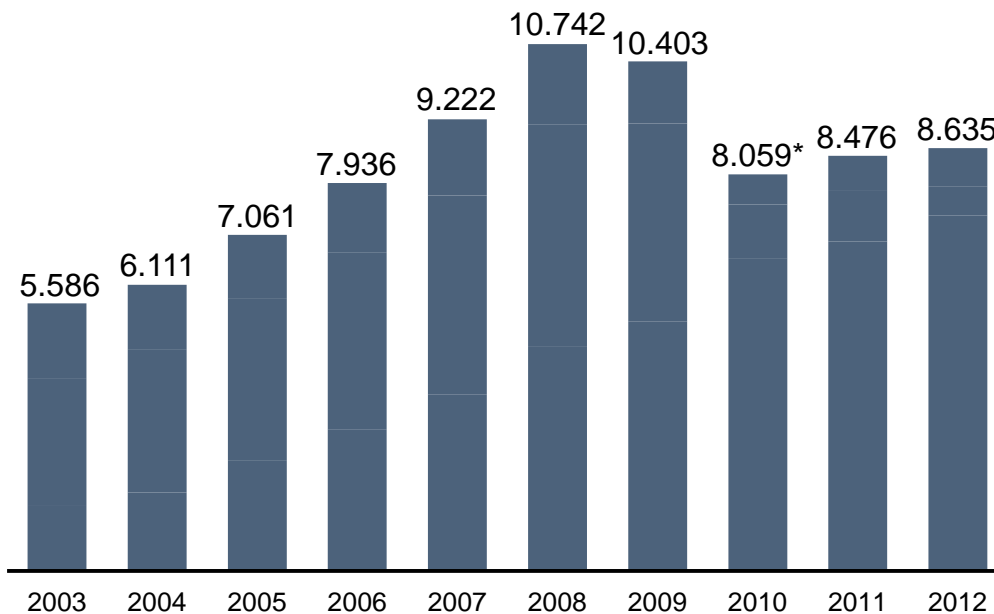
Dividendenentwicklung der Bilfinger Aktie | in €



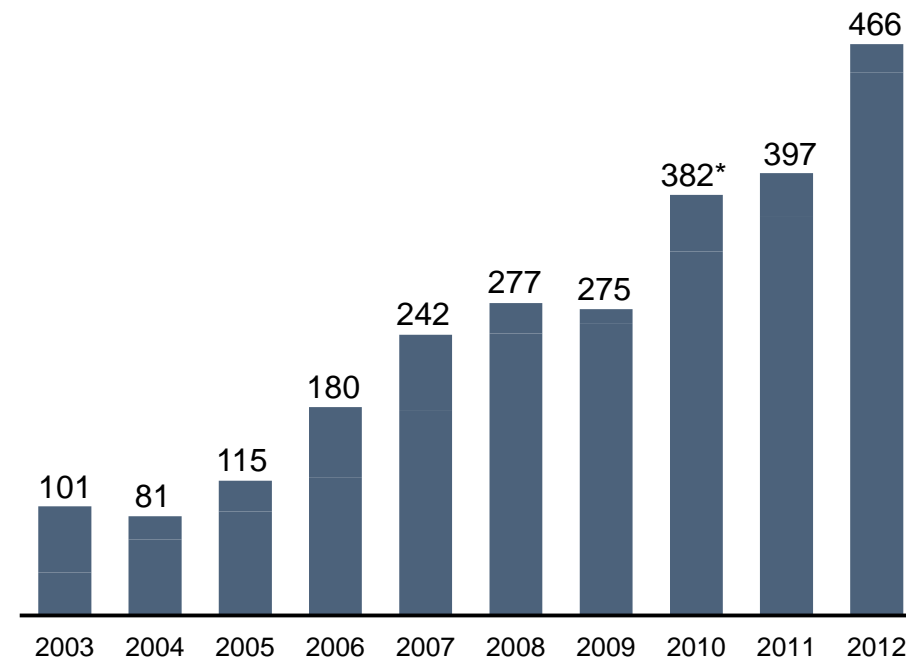
Kennzeichen des Erfolgs

Profitables Wachstum

Leistung | in Mio. €



EBITA | in Mio. €



* fortzuführende Aktivitäten

Erfolgsfaktor

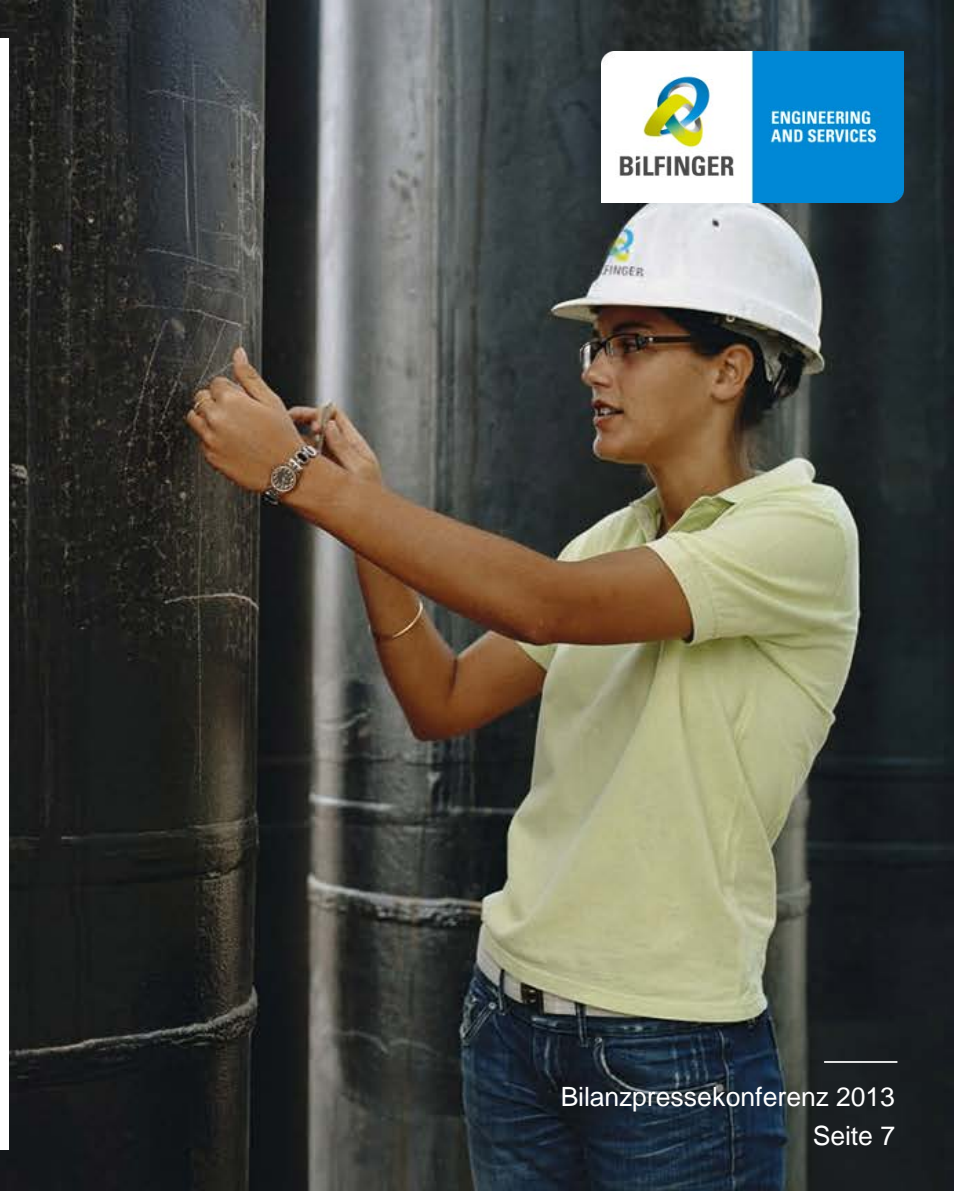
Aktives Portfoliomanagement



Ergänzung des vorhandenen Leistungsspektrums
und Ausbau der regionalen Präsenz



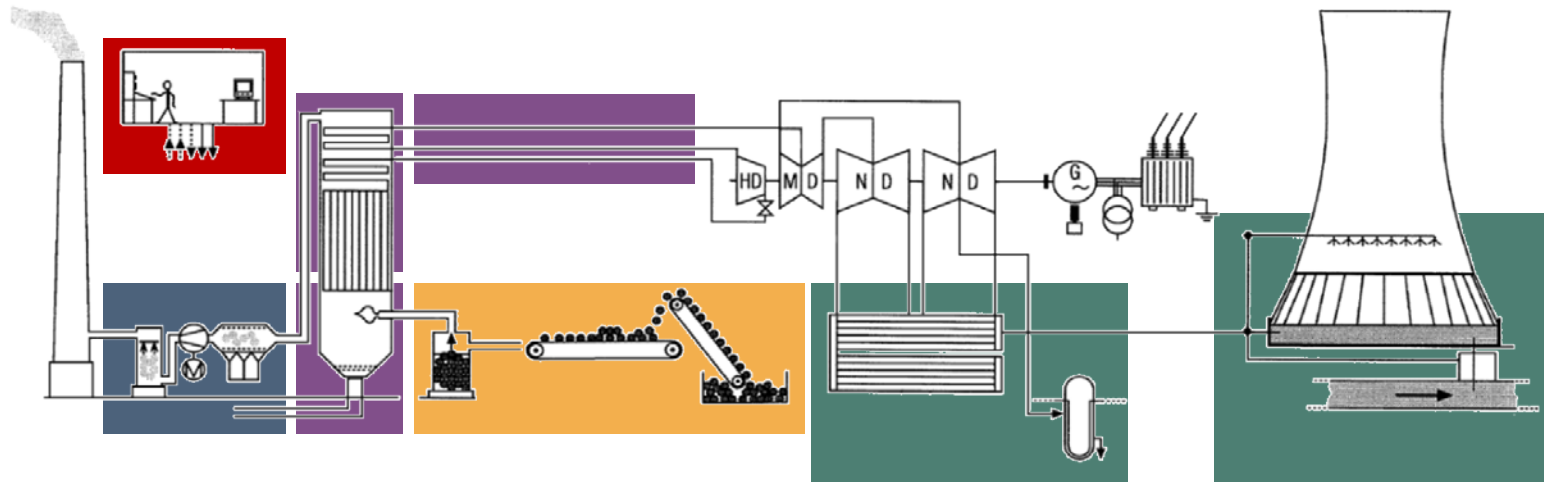
Devestitionen setzen Mittel für strategische
Unternehmensentwicklung frei
(Razel, Valemus Australia, Nigeria)



Ergänzung des vorhandenen Leistungsspektrums

Beispiel Kraftwerke

Power Systems hat seine Kompetenzen im Kraftwerksbereich durch gezielte Akquisitionen erweitert



- Brennstoffhandling
- Feuerungstechnik
- Dampferzeugertechnik
- Rohrleitungsbau

- Rauchgasreinigung und Aschebehandlung
- Wärmenutzung, Ab- und Fernwärme, Kühltechnik
- **EMSR / Leittechnik (Mauell)**
Anlagenplanung (EnviCon)

Ergänzung des vorhandenen Leistungsspektrums

Beispiel Bilfinger Water Technologies

Wasser- und Abwasserbehandlung, Wasserentnahme,
Filtration für Kläranlagen und Industrie, Vakuumkanalisation

2010: Leistung 100 Mio. € | 600 Mitarbeiter

2011: Akquisition Diemme Filtration

Leistung 40 Mio. € | 110 Mitarbeiter

2013: Akquisition Johnson Screens

Leistung 160 Mio. € | 1.200 Mitarbeiter



Bilfinger Water Technologies

Leistung 300 Mio. € | 2.000 Mitarbeiter

Weltweit führender Komponentenspezialist in
nahezu allen Bereichen der Wasser- und
Abwassertechnik



Ausbau der regionalen Präsenz

Beispiele Johnson Screens, NeoStructo und Tebodin

Erweiterung der Aktivitäten in Asien und Amerika

Johnson Screens

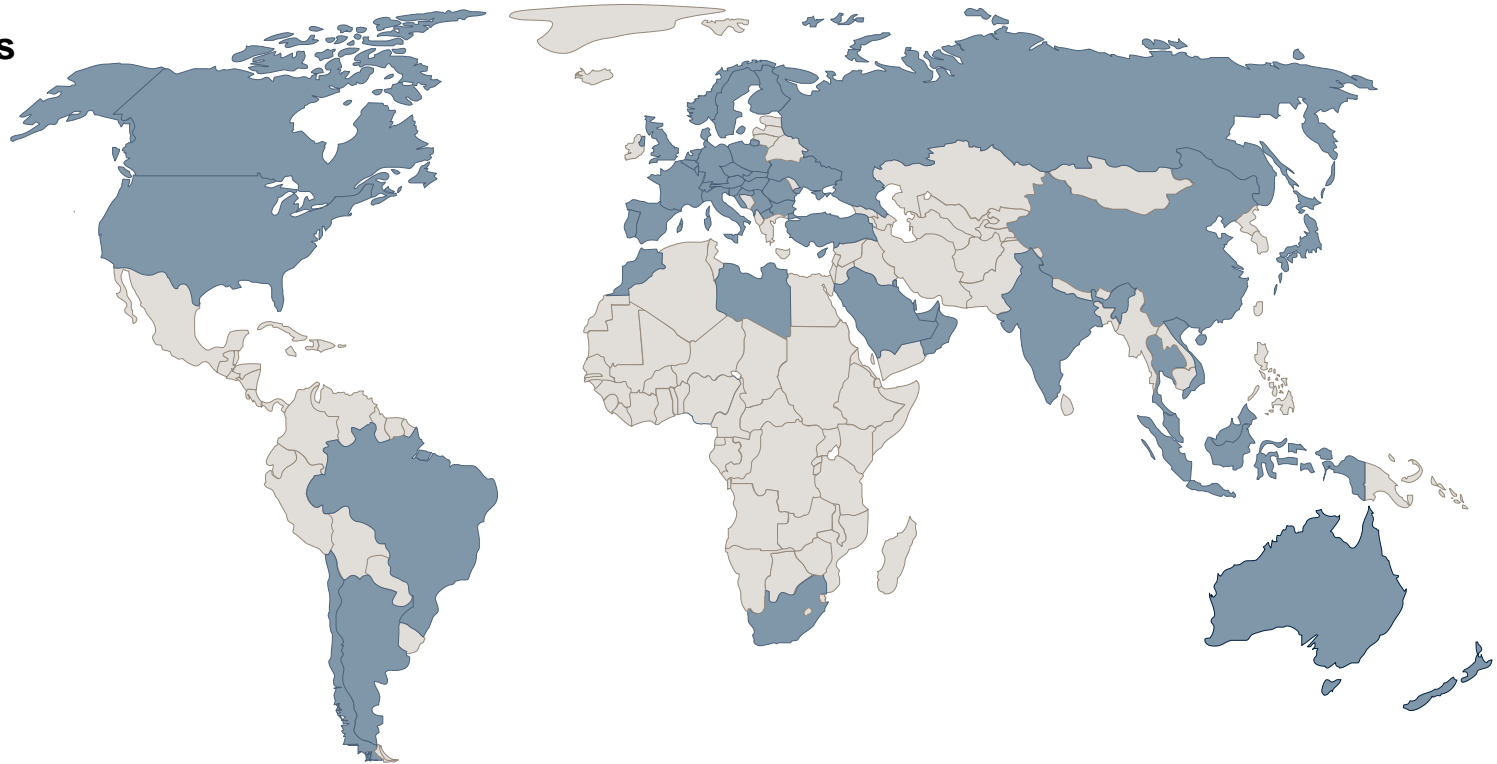
- Vereinigte Staaten
- Südamerika
- Japan

Neo Structo

- Indien

Tebodin

- Südostasien
- Mittlerer Osten
- Europa



Erfolgsfaktor

Organisches Wachstum



Erfolgsfaktor Vernetzung

Construction	+ Industrial Services + Industrial Technologies + Power Systems	➤	Wacker Chemie Polysilicium Plant Tennessee
Power Systems	+ Industrial Services + Construction + Water Technologies	➤	Kraftwerke z.B. Mannheim, Belchatow
Industrial Technologies	+ Industrial Services	➤	Chemieanlagen z.B. Huntsman, Rotterdam
Power Systems	+ Water Technologies	➤	Meerwasser- entsalzung Jebel Ali, Dubai



Erfolgsfaktor Marktchancen

Chancen frühzeitig erkennen, fundiert bewerten und für eine erfolgreiche Entwicklung von Bilfinger nutzen

- Revision großtechnischer Anlagen („Turnarounds“) auch in weiteren europäischen Ländern, im Mittleren Osten oder in Asien
- Ausbau der Aktivitäten zur Wartung und Instandhaltung von Offshore-Öl- und Gasplattformen
- Entwicklungsmöglichkeiten durch Abbau von Schiefergasvorkommen in den Vereinigten Staaten
- Erheblicher Bedarf an Modernisierung und Umbau veralteter Kraftwerke in vielen Regionen der Welt
- Modernisierung und Ausbau thermischer Meerwasserentsalzungsanlagen im Mittleren Osten



Erfolgsfaktor Marktchancen

Chancen frühzeitig erkennen, fundiert bewerten und für eine erfolgreiche Entwicklung von Bilfinger nutzen

- Wachsende Nachfrage nach umfassender Kompetenz im Energiemanagement von Immobilien
- Zahlreiche Projekte im Rahmen von ‚Bilfinger one‘ befinden sich in fortgeschrittenem Verhandlungsstadium
- Ausbau logistischer Dienstleistungen für Bauprojekte. Anteil von Serviceleistungen im Hochbaugeschäft soll von 25 Prozent (2012) auf 40 Prozent (2016) ansteigen
- Ausrichtung der Construction-Aktivitäten auf intelligente Ingenieurleistungen in den Bereichen Mobilität und Energie; Konzentration auf europäische Märkte



Unsere Ziele Konzern 2013



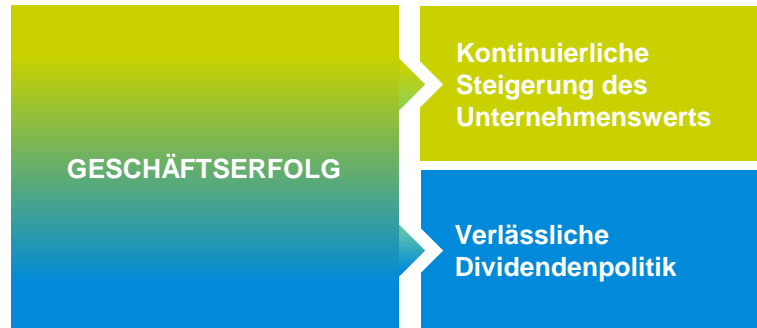
Das organische Wachstum in den Geschäftsfeldern Industrial, Power und Building and Facility sowie die bislang schon erfolgten Akquisitionen werden zu einer erneuten Steigerung der Leistung führen und die Devestitionen des Jahres 2012 mehr als ausgleichen.
(Leistung 2012: 8.635 Mio.€)



Bereinigt um die Veräußerungsgewinne aus dem Verkauf von Aktivitäten in Nigeria werden EBITA und Konzernergebnis bei höherer Marge weiter steigen.
(EBITA 2012 bereinigt: 421 Mio.€ / Konzernergebnis 2012 bereinigt: 238 Mio.€)

Unsere Ziele Konzern 2016

Leistung	11 bis 12 Mrd. €
EBITA-Rendite	~ 6 Prozent
EBITA	~ 700 Mio. €
Konzernergebnis	~ 400 Mio. €
Gewinn je Aktie	~ 9,00 €



ENGINEERING UND SERVICES – Ein attraktives Geschäftsmodell

**WE
MAKE
YOUR
BUSINESS
WORK**



ENGINEERING
AND SERVICES

Bilanzpressekonferenz 2013

Bilfinger

Engineering und Services: Konzernumbau trägt Früchte

Roland Koch | Vorstandsvorsitzender | Bilfinger SE, Mannheim

13. März 2013