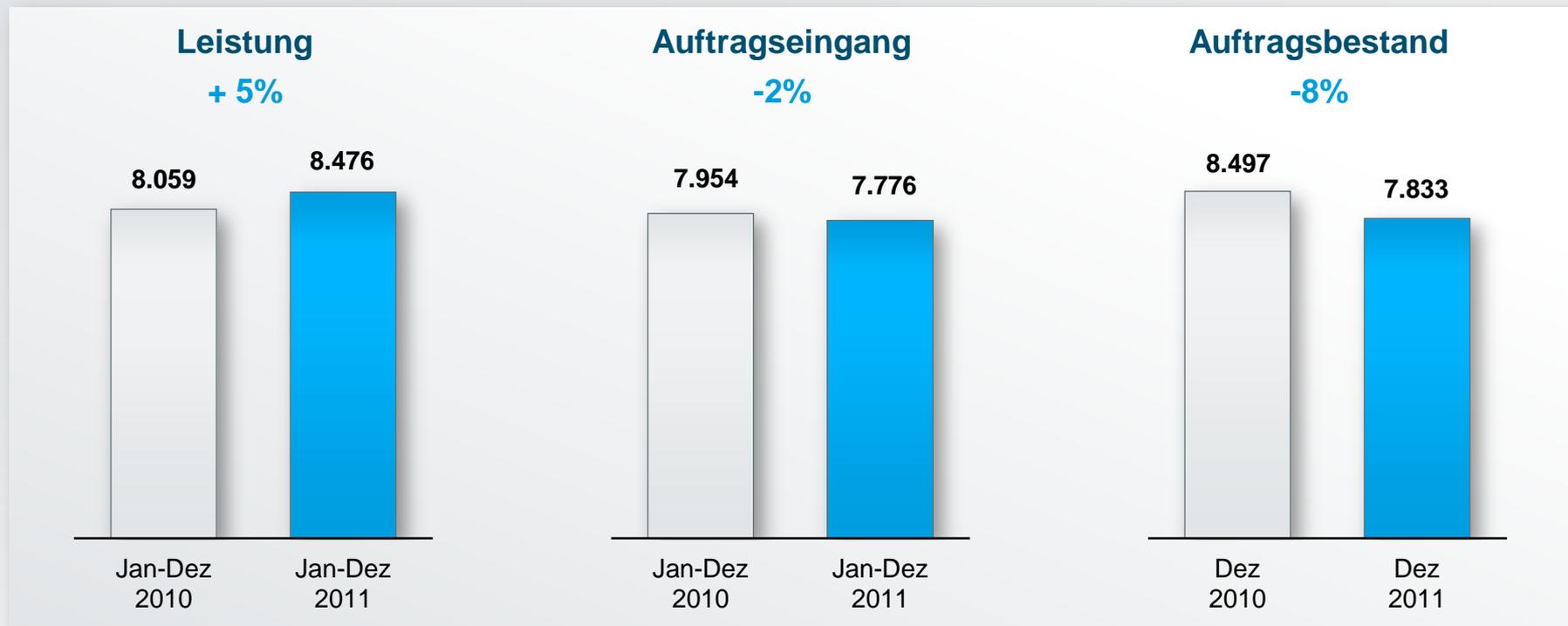


Bilanzpressekonferenz 2012

Bilfinger Berger SE, Mannheim | 21. März 2012
Joachim Müller, Finanzvorstand

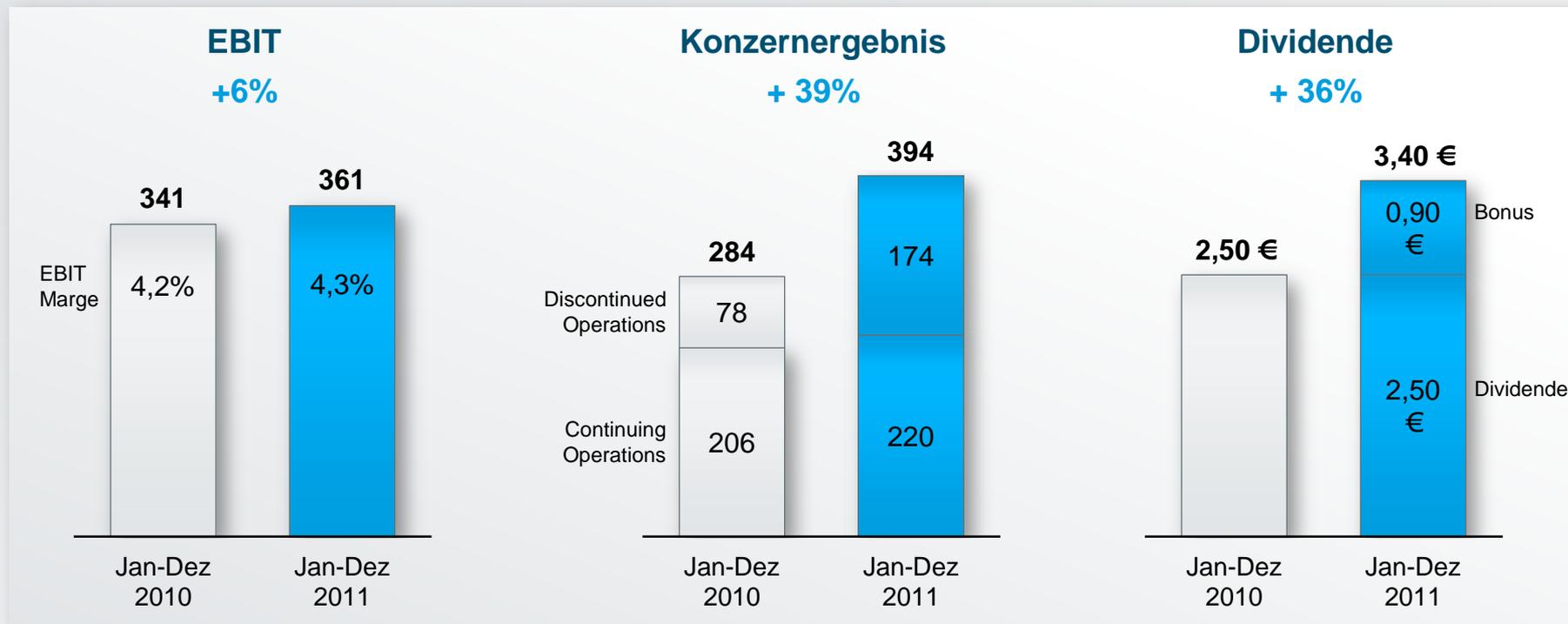


Leistung gewachsen, Nachfrage stabil



in Mio. €

Ergebnis weiter gesteigert Dividende deutlich erhöht

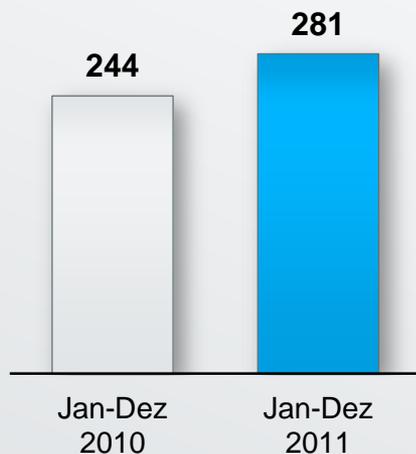


in Mio. €, Dividende in €

Solide Finanzlage eröffnet erheblichen Investitionsspielraum

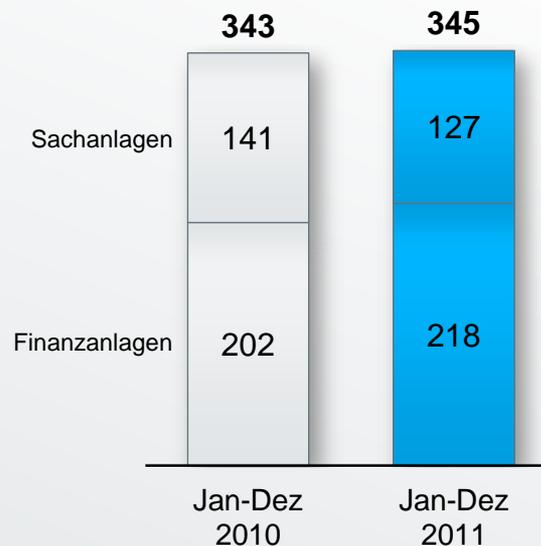
Operativer Cashflow

+ 15%



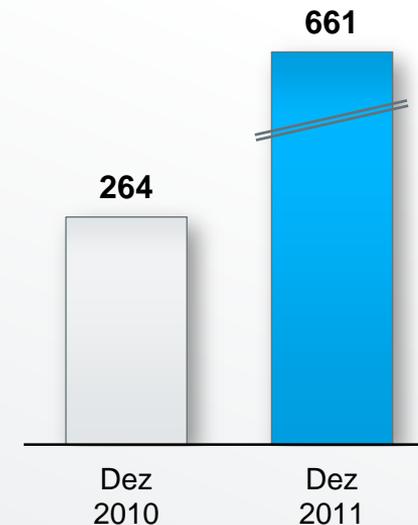
Investitionen

+ 1%



Nettoliquidität

+ 150%



in Mio. €

Entwicklung in den Geschäftsfeldern 2011

Industrial Services

in Mio. €	2010	2011	Veränderung
Leistung	2.932	3.294	12%
Auftragseingang	3.253	3.224	-1%
Auftragsbestand	2.601	2.476	-5%
EBIT	134	150	12%
EBIT Marge	4,6%	4,6%	

2011

- Erfreulich Entwicklung des Instandhaltungsgeschäfts
- Stabiler Auftragseingang

Ausblick 2012

- Leichte Zunahme der Leistung
- Steigerung der EBITA-Marge

Entwicklung in den Geschäftsfeldern 2011

Power Services

in Mio. €	2010	2011	Veränderung
Leistung	1.106	1.157	5%
Auftragseingang	1.281	1.221	-5%
Auftragsbestand	1.371	1.437	5%
EBIT	83	92	11%
EBIT Marge	7,5%	8,0%	

2011

- Zunahme von Leistung und Auftragsbestand,
- Leichter Rückgang des Auftragseingangs nach Großauftrag Belchatow im Vorjahr
- Erneut margenstärkstes Segment

Ausblick 2012

- Leistung wächst stärker als 2011
- Weiterer Anstieg der EBITA-Marge

Entwicklung in den Geschäftsfeldern 2011

Building and Facility Services

in Mio. €	2010	2011	Veränderung
Leistung	2.333	2.256	-3%
Auftragseingang	2.379	2.363	-1%
Auftragsbestand	2.217	2.369	7%
EBIT	80	83	4%
EBIT Marge	3,4%	3,7%	

2011

- Leistung durch Abschwächung des Nierigeschäfts wie erwartet leicht rückläufig
- Auftragseingang übertrifft Leistung; insgesamt stabil, trotz geringerer Nachfrage in Nigeria

Ausblick 2012

- Leistungsrückgang durch weitere Reduzierung des Nigeria-Engagements; auf bereinigter Basis leichter Anstieg
- Trotz der Veränderung: Steigerung von EBITA und EBITA-Marge

Entwicklung in den Geschäftsfeldern 2011

Construction

in Mio. €	2010	2011	Veränderung
Leistung	1.661	1.751	5%
Auftragseingang	961	971	1%
Auftragsbestand	2.235	1.506	-33%
EBIT	29	35	21%
EBIT Marge	1,7%	2,0%	

2011

- Leistungsanstieg durch Umgliederung einer Stahlbau-Einheit aus dem Geschäftsfeld Industrial Services
- Auftragseingang deutlich unter dem Wert der Leistung, hoher Auftragsbestand planmäßig abgebaut

Ausblick 2012

- Leistung wird nach Auslaufen eines Großprojekts zurückgehen und die seit längerem geplante Größenordnung erreichen
- Weiterer Anstieg der EBITA-Marge

Entwicklung in den Geschäftsfeldern 2011

Concessions

Anzahl / in Mio. €	2010	2011	Veränderung
Projekte im Portfolio	28	30	3%
<i>davon in Bau</i>	10	8	-20%
Eigenkapitalbindung	358	383	7%
<i>davon eingezahlt</i>	160	225	41%
Net Present Value	268	368	37%
EBIT	40	23	-43%

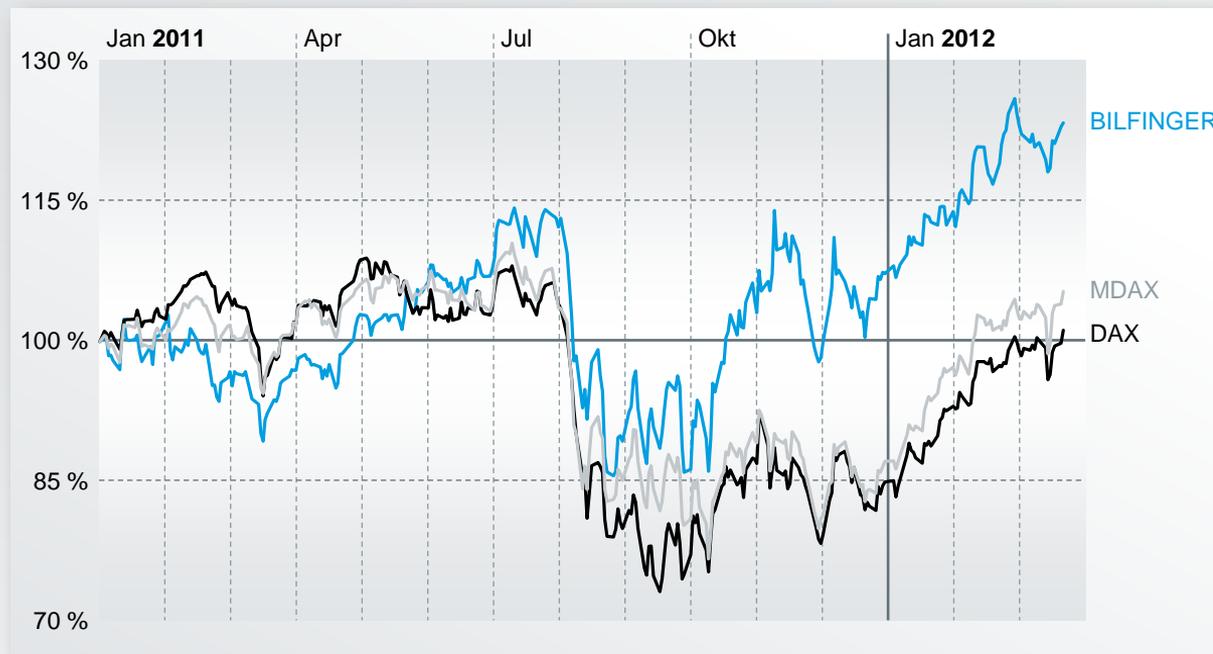
2011

- Ergebnis unter Vorjahreswert, der zusätzlichen Ergebnisbeitrag aus Verkauf von Projektanteilen in Höhe von 21 Mio. € enthielt
- Barwert des Portfolios auf 368 Mio. € gestiegen

Ausblick 2012

- Verkauf von 18 ÖPP Projekten an Infrastrukturfonds führt zu Nettoverkaufserlös von 240 Mio. € und Buchgewinn von ~50 Mio. €, aber auch zu niedrigerem Ergebnis aus dem Betrieb. EBITA wird sich insgesamt verdoppeln

Bilfinger Berger Aktie zeigte in 2011 bei hoher Volatilität eine starke Performance



Performance 2011:

- + 8% Bilfinger Berger Aktie
- 15% DAX
- 12% MDAX

Marktbewertung Jahresende:

- 65,88 € pro Aktie
- 3 Mrd. € Marktkapitalisierung
(inkl. Eigene Aktien)

Durchschnittliche Broker Bewertung:

- € 77 pro Aktie
(Zielkurse, Bandbreite 65 – 85 €)
- ~3,5 Mrd. € Ziel-Marktkapitalisierung

Bilanzpressekonferenz 2012

