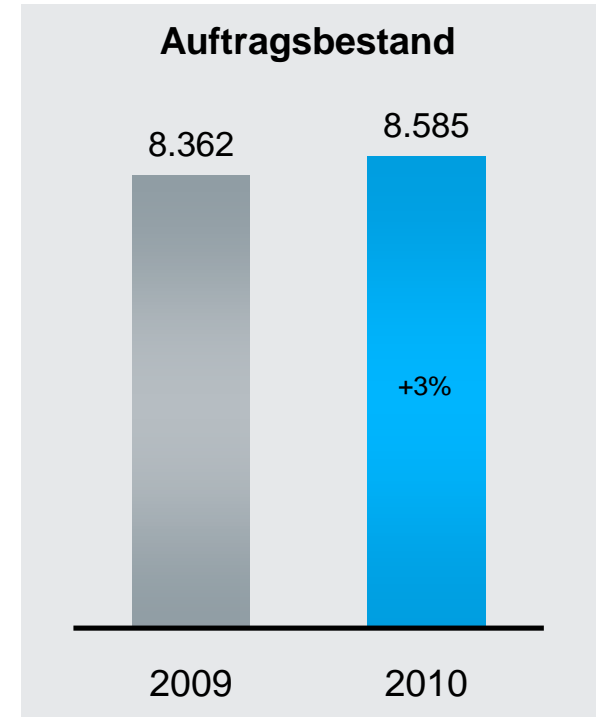
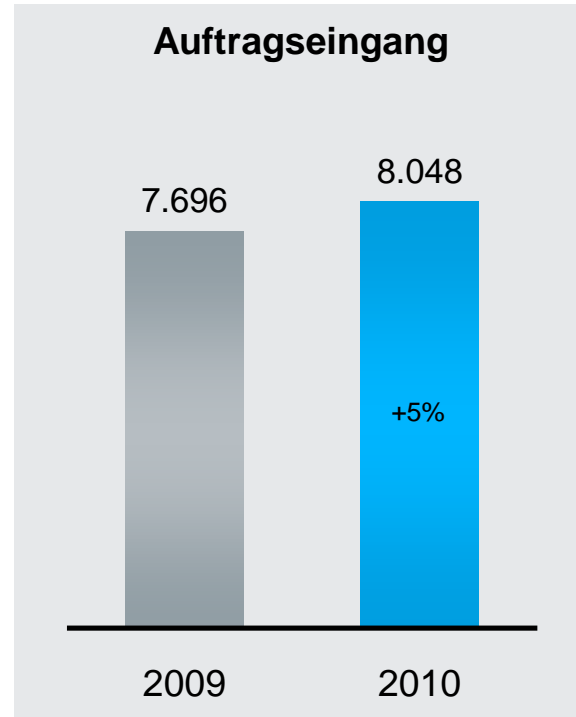
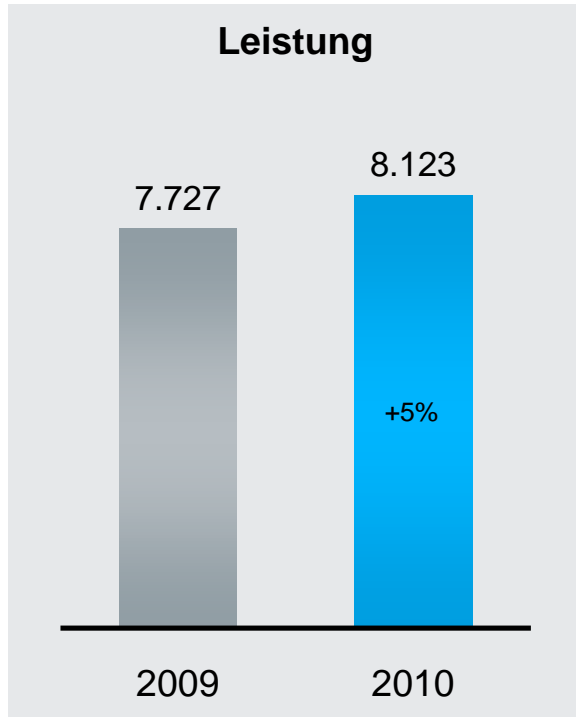


Hauptversammlung 2011

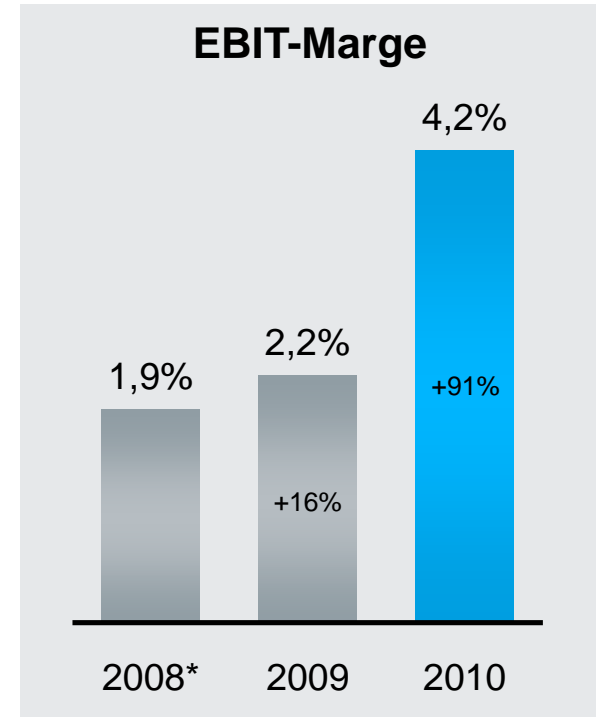
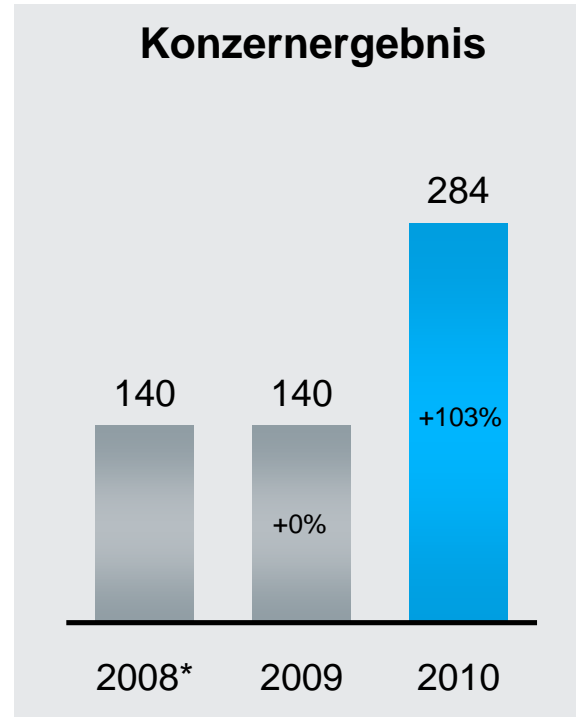
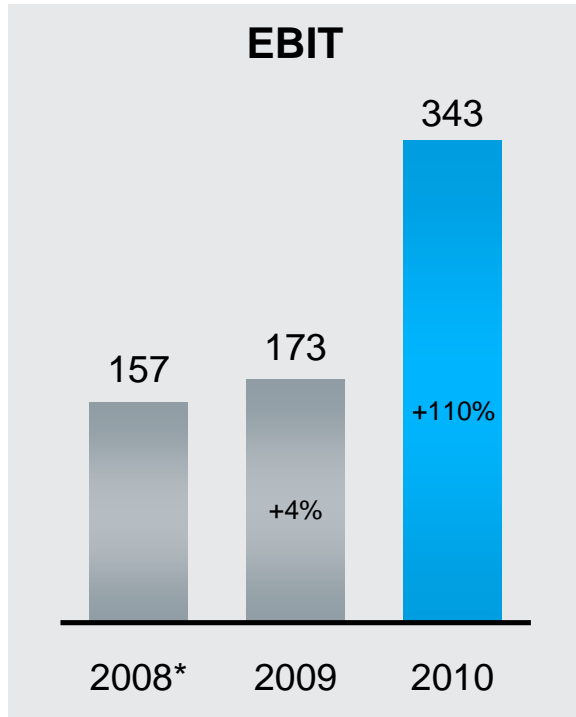


Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand 2009 – 2010 (in Mio. EUR)



EBIT und Konzernergebnis 2008 – 2010

(in Mio. EUR)



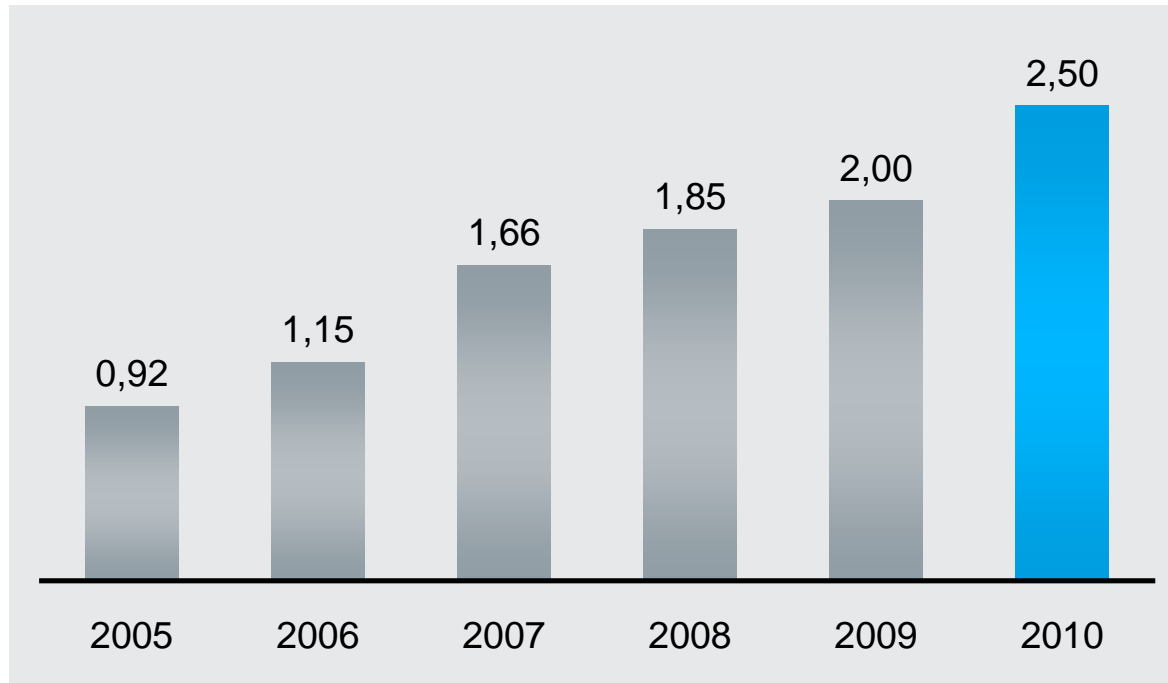
* bereinigt um Veräußerungsgewinn Razel

Konzernergebnis

2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010
Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT)	173	343
Zinsergebnis	-38	-40
Ergebnis vor Ertragsteuern	135	303
Ertragsteuern	-52	-95
Ergebnis nach Ertragsteuern aus fortzuführenden Aktivitäten	83	208
Ergebnis nach Ertragsteuern aus nicht fortzuführenden Aktivitäten	60	79
Ergebnis nach Ertragsteuern	143	287
davon Ergebnisanteile anderer Gesellschafter	3	3
Konzernergebnis	140	284

Dividendenentwicklung 2005 – 2010 (in EUR)



2005 – 2008 entsprechend der Kapitalerhöhung angepasst

Kapitalrendite

2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	Capital Employed (in Mio. EUR)		ROCE (in Prozent)		Wertbeitrag (in Mio. EUR)	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Fortzuführende Aktivitäten	1.748	2.080	12,5	20,2	35	213
Nicht fortzuführende Aktivitäten	177	328	46,2	34,2	63	79
Konzern	1.925	2.408	15,6	22,1	98	292

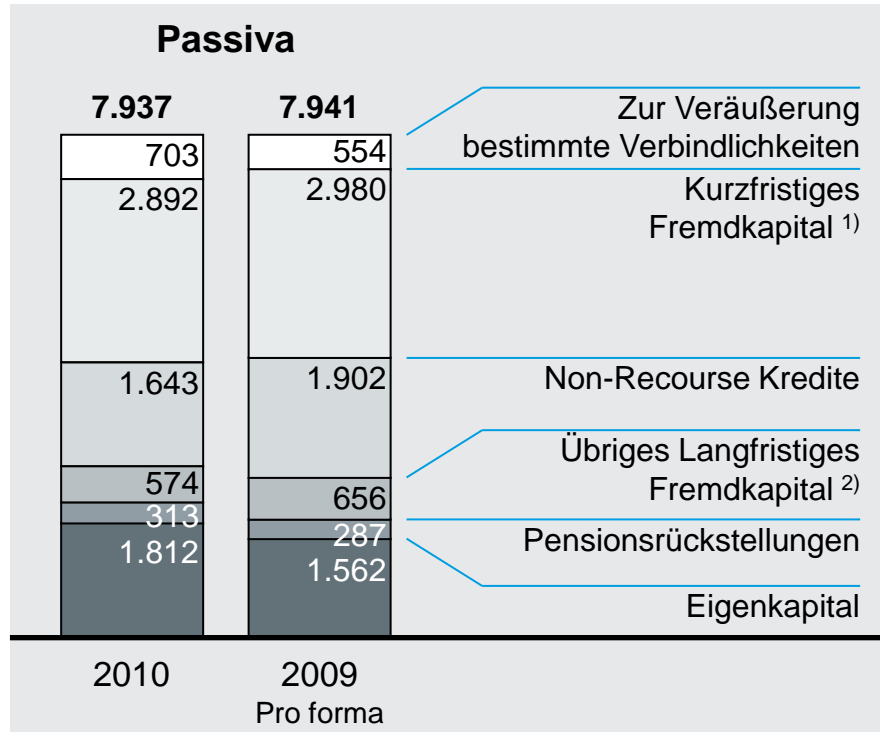
Konzernbilanz Aktiva

2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	Aktiva	
	7.941	7.937
Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte	761	1.050
Liquide Mittel	635	537
Kurzfristige Vermögenswerte	1.923	1.890
Langfristige Vermögenswerte	4.622	4.460
	2009	2010
	Pro forma	

Konzernbilanz Passiva

2009 – 2010 (in Mio. EUR)



1) davon Finanzschulden 89 (Vorjahr: 18) Mio. €

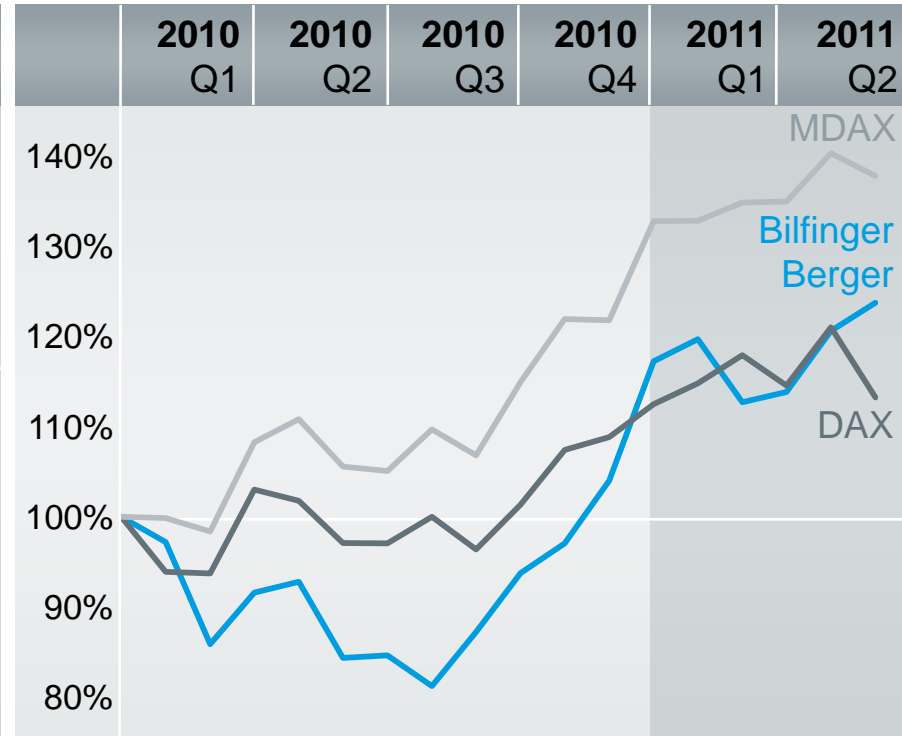
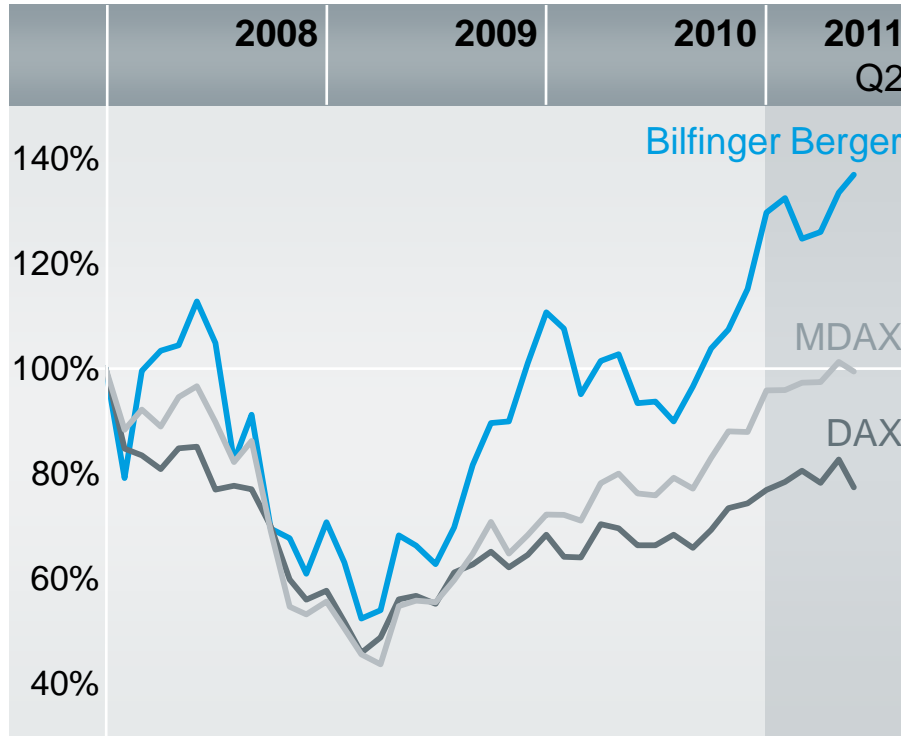
2) davon Finanzschulden 183 (Vorjahr: 269) Mio. €

Kapitalflussrechnung

2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit fortzuführender Aktivitäten	365	245
Netto-Mittelabfluss für Sachanlagen / Immaterielle Vermögenswerte	-122	-123
Einzahlungen aus Abgängen von Finanzanlagen	17	35
Free Cashflow fortzuführender Aktivitäten	260	157
Investitionen in Finanzanlagen	-361	-202
Mittelzufluss / -abfluss aus Finanzierungstätigkeit fortzuführender Aktivitäten	172	-97
Zahlungswirksame Veränderung der Liquiden Mittel fortzuführender Aktivitäten	71	-142
Zahlungswirksame Veränderung der Liquiden Mittel nicht fortzuführender Aktivitäten	-25	124
Sonstige Wertänderungen	32	63
Veränderung der Liquiden Mittel	78	45
Als Vermögen nicht fortzuführender Aktivitäten ausgewiesene Liquide Mittel	0	306
Liquide Mittel am 31. Dezember	798	537

Aktienperformance



Kennzahlen Industrial Services

2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	2.249	2.932	+30
Auftragseingang	2.402	3.253	+35
Auftragsbestand	2.040	2.601	+28
Investitionen Sachanlagen	49	73	+49
EBIT	118	134	+14

Kennzahlen Industrial Services

3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Leistung	660	732	+11
Auftragseingang	785	844	+13
Auftragsbestand	2.332	2.658	+14
Investitionen Sachanlagen	12	11	-8
EBIT	27	30	+11

Kennzahlen Power Services

2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	1.017	1.106	+9
Auftragseingang	1.024	1.281	+25
Auftragsbestand	1.137	1.371	+21
Investitionen Sachanlagen	28	33	+18
EBIT	73	83	+14

Kennzahlen Power Services

3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Leistung	260	252	-3
Auftragseingang	286	333	+16
Auftragsbestand	1.198	1.445	+21
Investitionen Sachanlagen	6	2	-67
EBIT	17	18	+6

Kennzahlen Building and Facility Services 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	2.529	2.333	-8
Auftragseingang	2.481	2.379	-4
Auftragsbestand	2.181	2.217	+2
Investitionen Sachanlagen	17	13	-24
EBIT	58	80	+38

Kennzahlen Building and Facility Services

3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Leistung	490	486	-1
Auftragseingang	735	567	-23
Auftragsbestand	2.443	2.284	-7
Investitionen Sachanlagen	2	2	0
EBIT	6	9	+50

Kennzahlen Construction

2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	1.938	1.725	-11
Auftragseingang	1.749	1.054	-40
Auftragsbestand	2.962	2.323	-22
Investitionen Sachanlagen	38	20	-47
EBIT	-73	31	

Kennzahlen Construction

3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Leistung	336	352	+5
Auftragseingang	194	186	-4
Auftragsbestand	2.770	2.127	-23
Investitionen Sachanlagen	5	2	-60
EBIT	-3	2	

Kennzahlen Concessions

2009 – 2010 (Anzahl / in Mio. EUR)

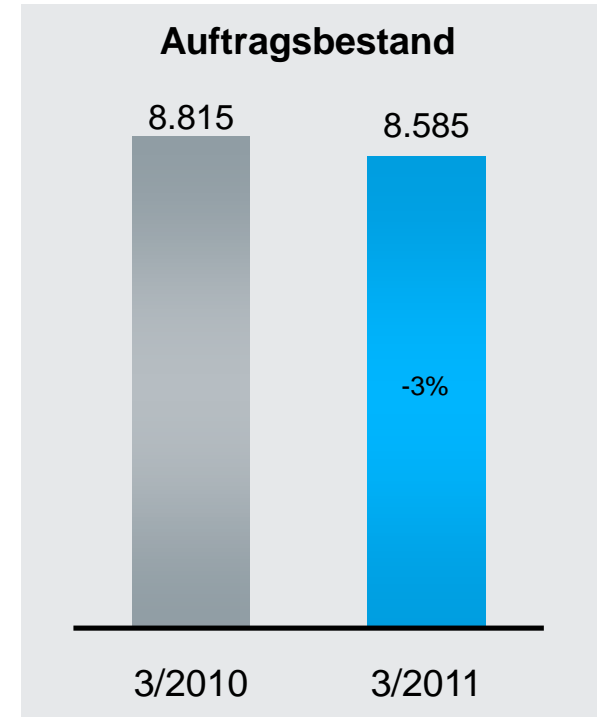
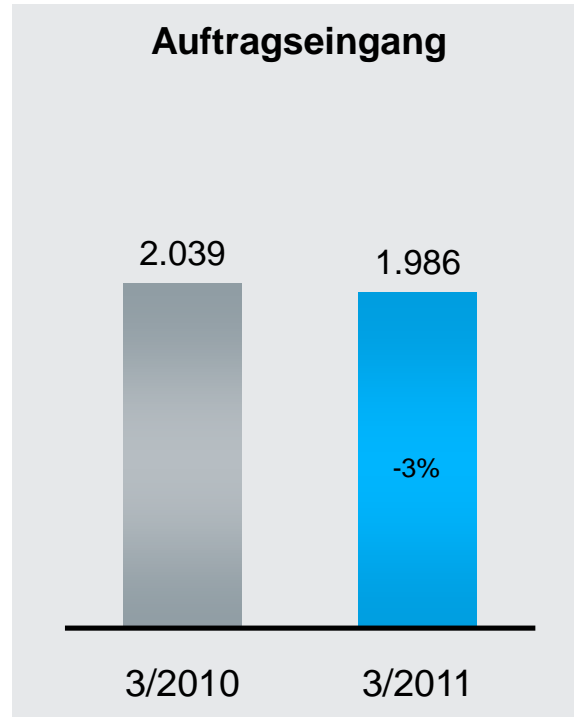
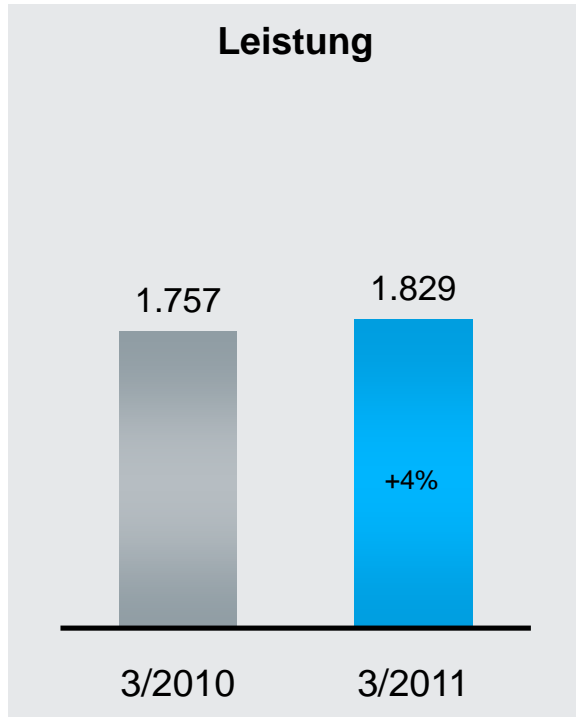
	2009	2010	% gg. Vj.
Projekte im Portfolio	26	29	+12
davon im Bau	8	10	+25
Eigenkapitalbindung	340	358	+5
davon eingezahlt	140	160	+14
Net Present Value	202	268	+33
EBIT	14	40	+186

Kennzahlen Concessions

3/2010 – 3/2011 (Anzahl / in Mio. EUR)

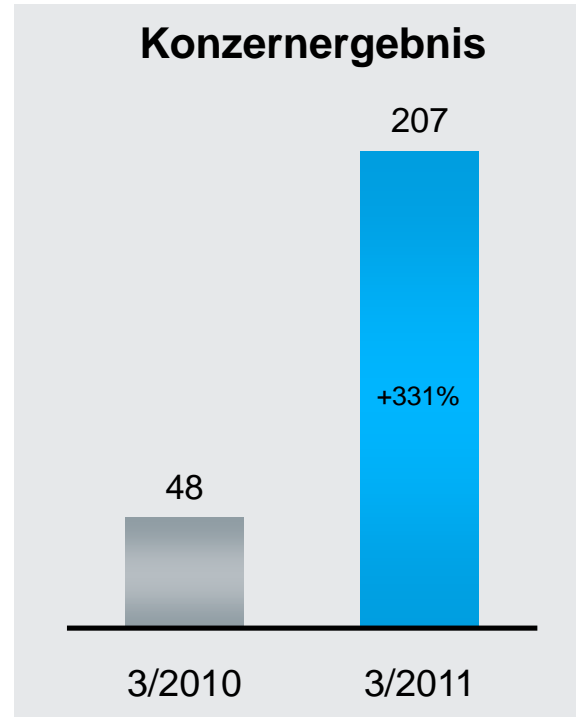
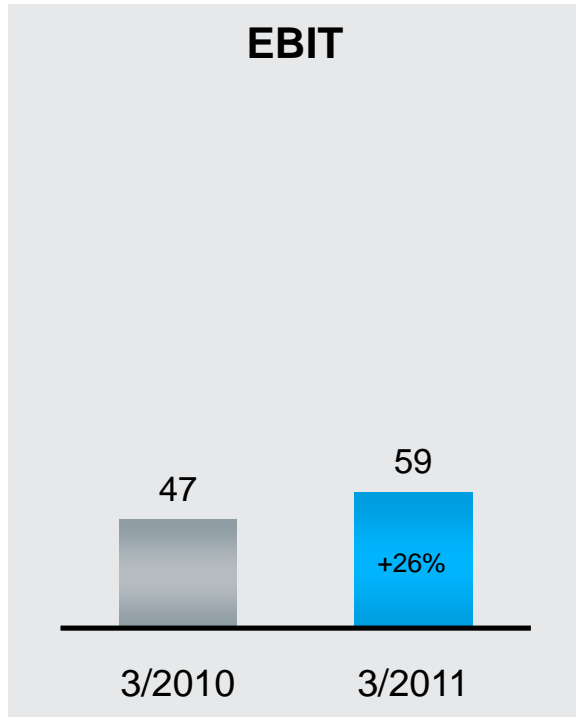
	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Projekte im Portfolio	27	30	+11
davon im Bau	9	11	+22
Eigenkapitalbindung	364	362	-1
davon eingezahlt	167	164	-2
EBIT	4	5	+25

Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand 3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)



EBIT und Konzernergebnis

3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)



- Leistung mindestens in der Größenordnung des Jahres 2010
- EBIT mindestens in der Größenordnung des Jahres 2010
- Konzernergebnis erheblich über dem Wert des Jahres 2010

Hauptversammlung 2011

