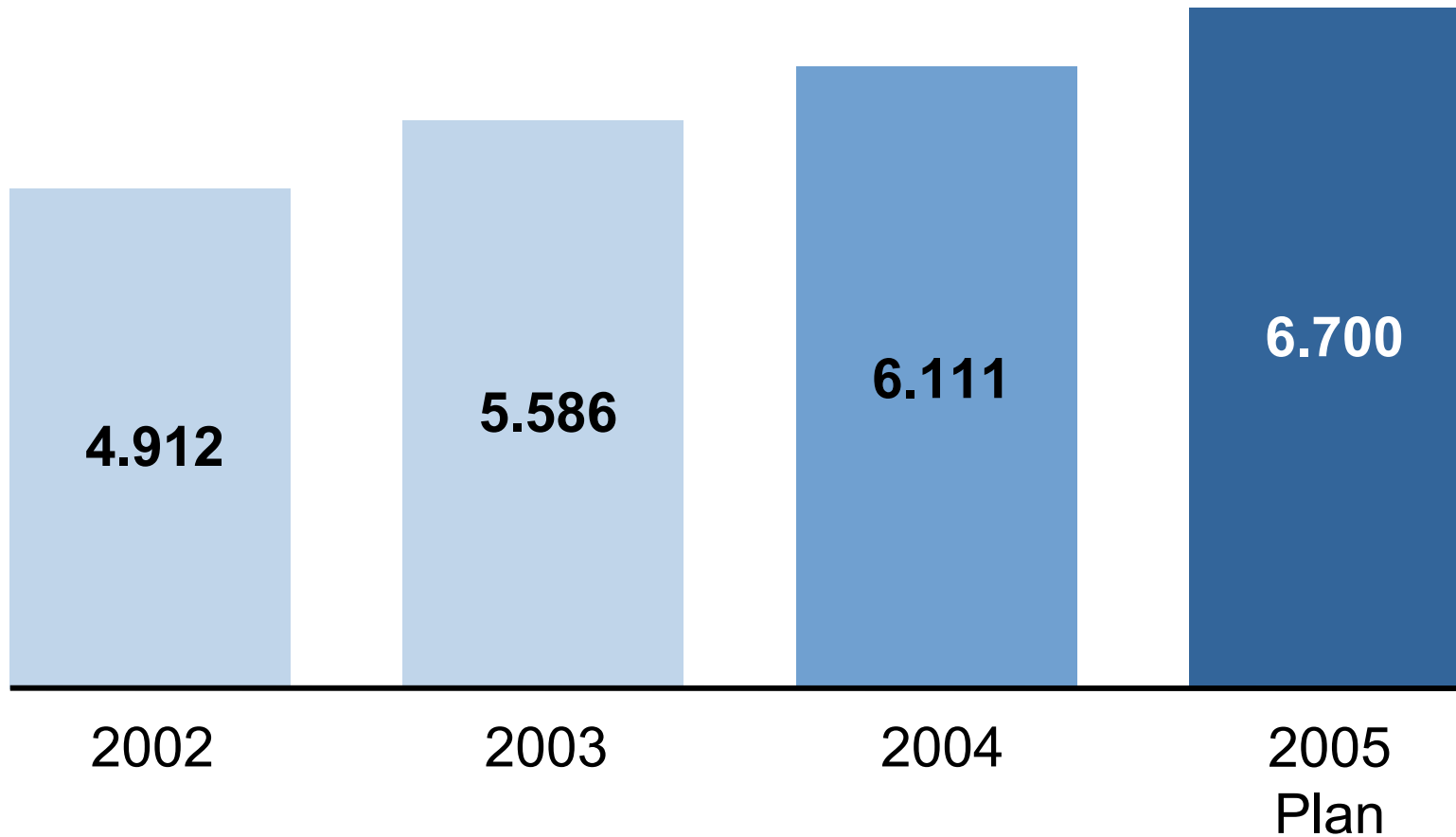
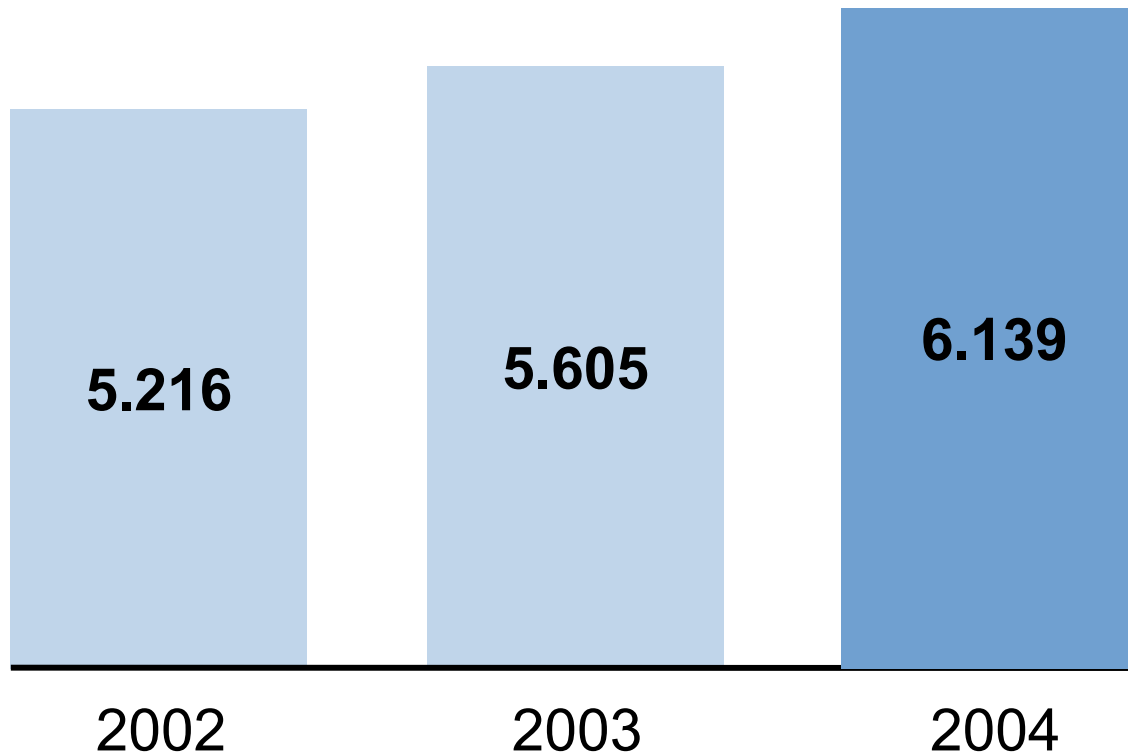


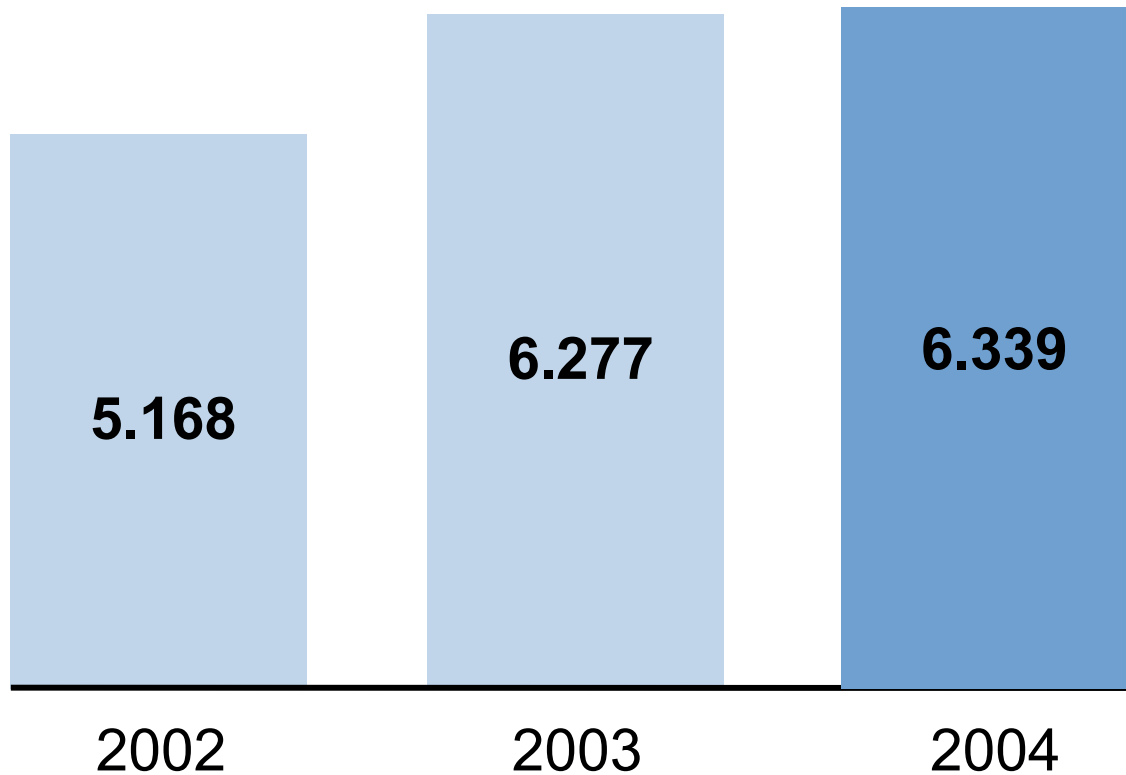
Leistung 2002 – 2005 (in Mio. €)



Auftragseingang 2002 – 2004 (in Mio. €)



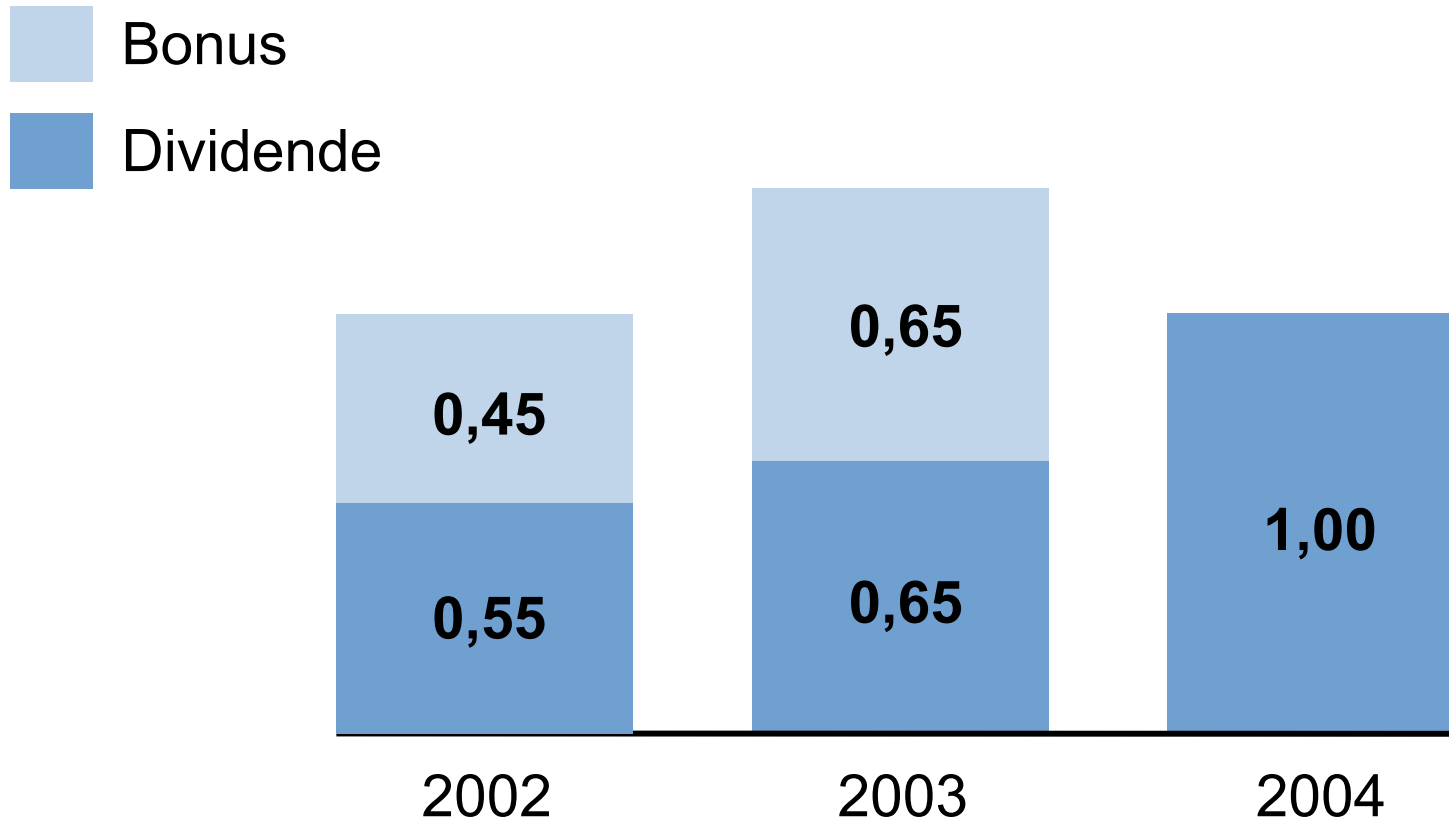
Auftragsbestand 2002 – 2004 (in Mio. €)



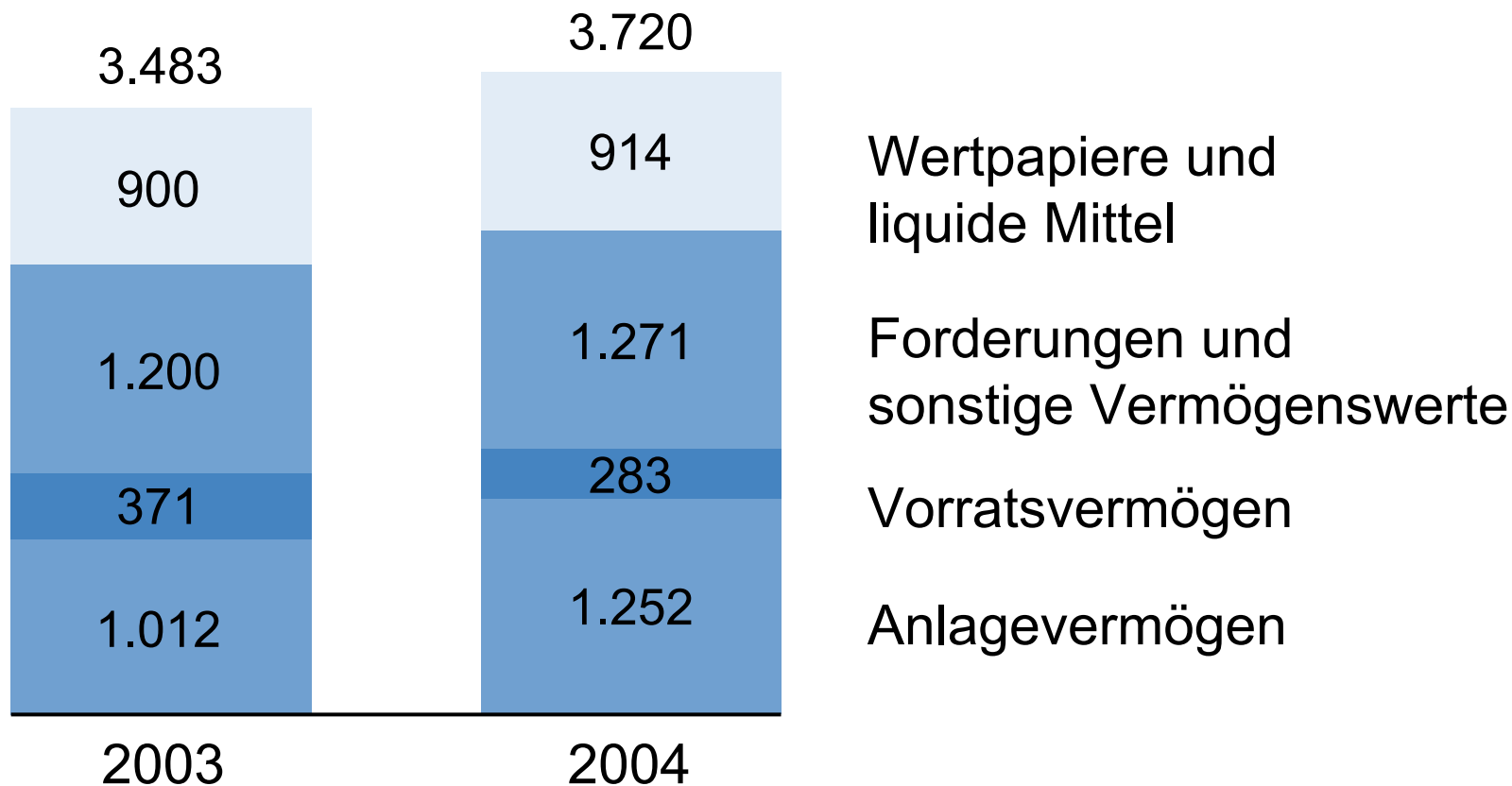
Konzernergebnis 2004 (in Mio. €)

	2004	2003	Ver- änderung
EBITA	81	101	-20
Abschreibungen auf Goodwill	0	-12	+12
EBIT	81	89	-8
Beteiligungsergebnis	0	13	-13
Zinsergebnis	10	-16	+26
Ergebnis vor Ertragsteuern	91	86	+5
Ertragsteuern	-34	-32	-2
Ergebnisanteile fremder Gesellschafter	-6	-4	-2
Konzernergebnis	51	50	+1

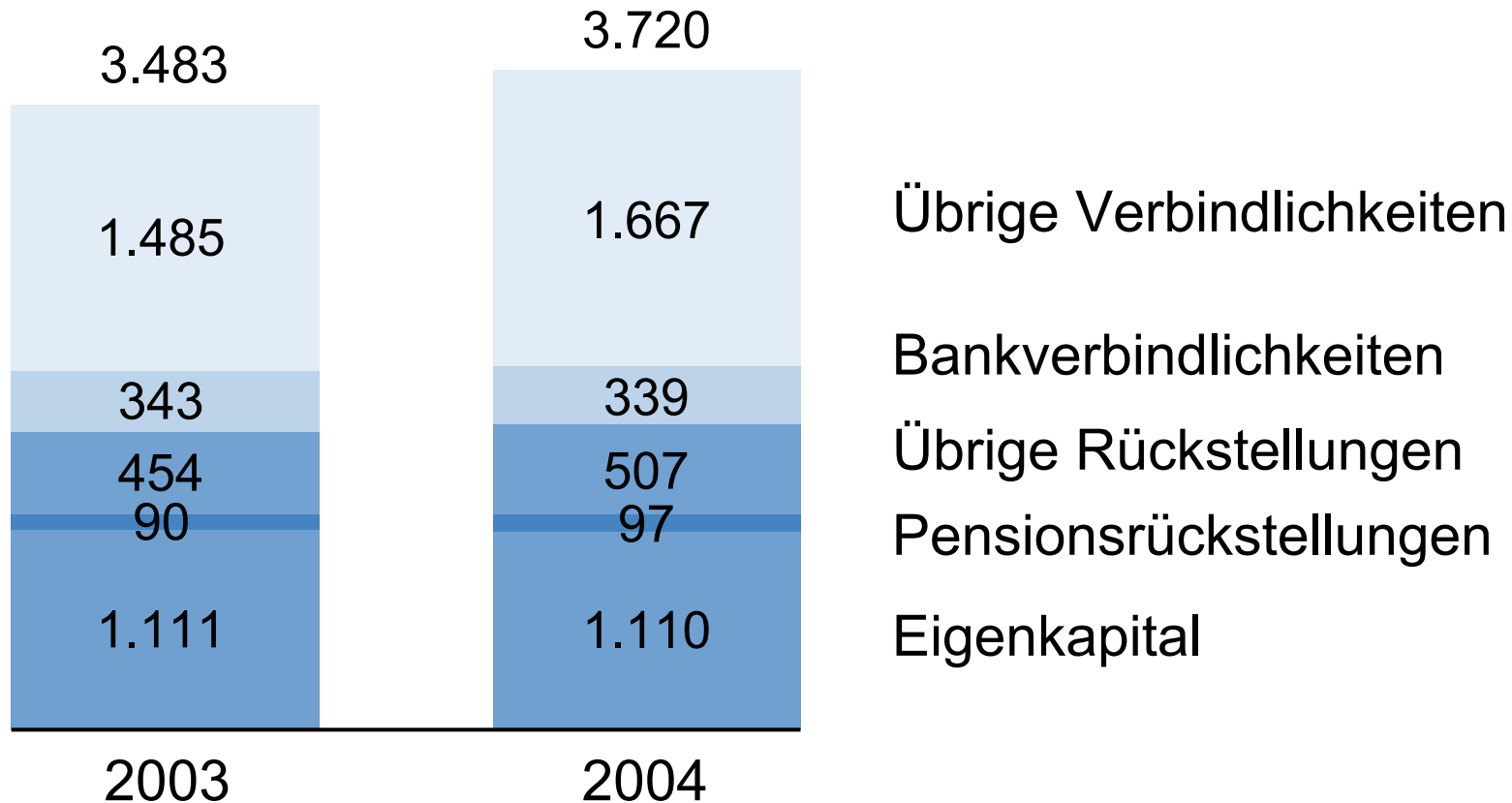
Dividende 2002 – 2004 (in €)



Konzernbilanz 2004, Aktiva (in Mio. €)



Konzernbilanz 2004, Passiva (in Mio. €)



Kennzahlen Konzern 03/2005

	03/2005 in Mio. €	03/2004 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	1.399	1.354	+3
Auftragseingang	1.746	1.333	+31
Auftragsbestand	6.706	6.254	+7
EBITA	-4	-5	+20
Mitarbeiter	51.004	49.557	+3

Konzernergebnis 03/2005 (in Mio. €)

	03/2005	03/2004	Ver- änderung
EBITA	-4	-5	+20
Zinsergebnis	0	0	0
Ergebnis vor Ertragsteuern	-4	-5	+20
Ertragsteuern	2	2	0
Ergebnisanteile fremder Gesellschafter	-1	0	
Konzernergebnis	-3	-3	0

Kennzahlen Ingenieurbau 2004

	2004 in Mio. €	2003 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	2.447	2.189	+12
Auftragseingang	2.447	2.169	+13
Auftragsbestand	3.127	3.102	+1
EBITA	+22	+45	-51
Mitarbeiter	22.090	25.541	-14

Kennzahlen Ingenieurbau 03/2005

	03/2005 in Mio. €	03/2004 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	550	527	+4
Auftragseingang	704	511	+38
Auftragsbestand	3.273	3.087	+6
EBITA	-3	-4	+25
Mitarbeiter	22.679	24.251	-6

Kennzahlen Hoch- und Industriebau 2004

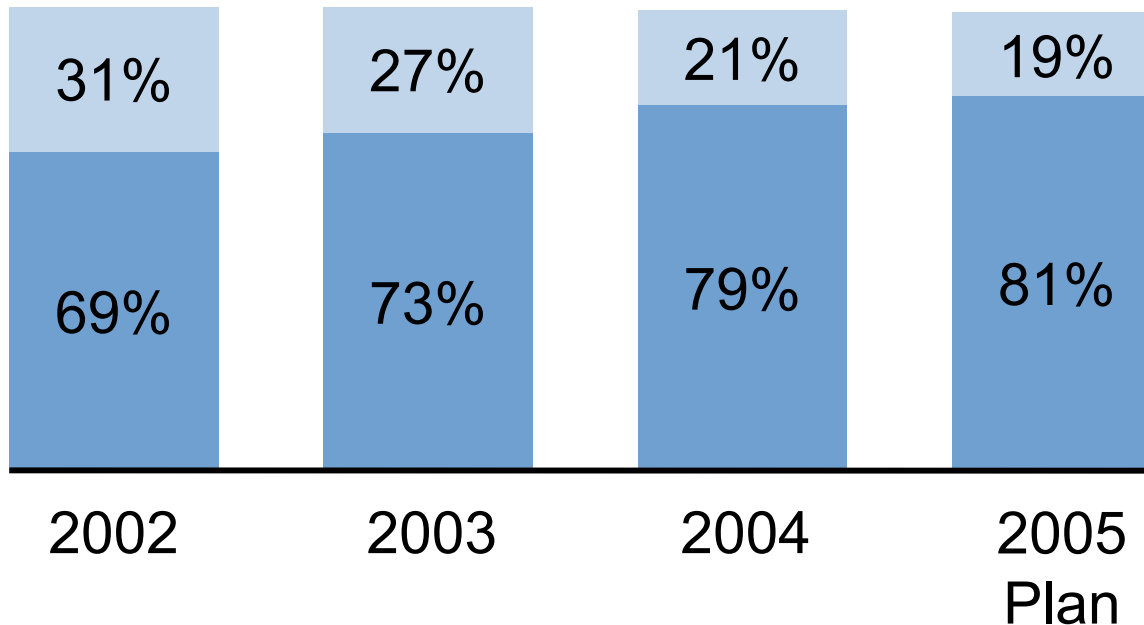
	2004 in Mio. €	2003 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	1.989	1.920	+4
Auftragseingang	2.061	1.899	+9
Auftragsbestand	2.055	1.917	+7
EBITA	+9	+6	+50
Mitarbeiter	9.972	8.615	+16

Kennzahlen Hoch- und Industriebau 03/2005

	03/2005 in Mio. €	03/2004 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	408	444	-8
Auftragseingang	534	492	+9
Auftragsbestand	2.180	1.998	+9
EBITA	-3	-3	0
Mitarbeiter	9.845	8.874	+11

Anteil inländisches Baugeschäft an der Konzernleistung

■ Inländisches Baugeschäft ■ Übrige Konzernleistung

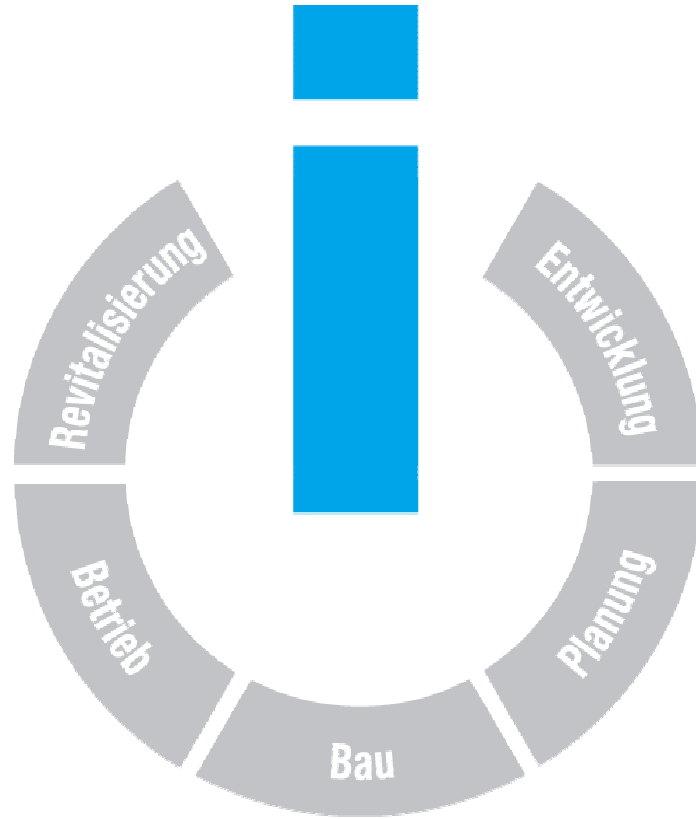


i.volution



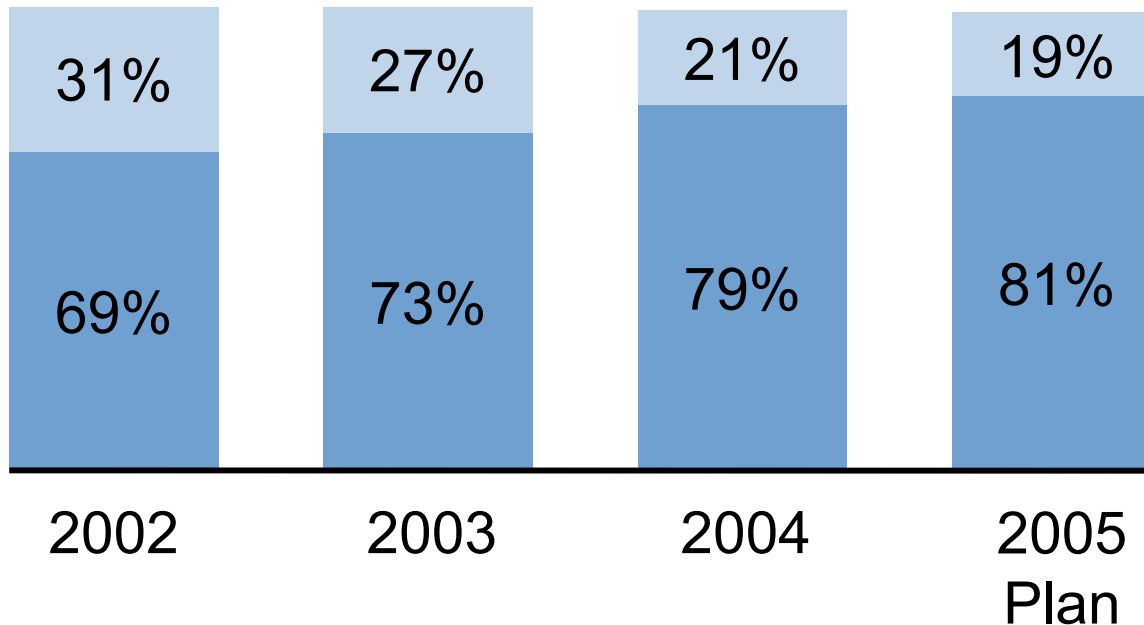
HAUPTVERSAMMLUNG 2005

i.volution



Anteil inländisches Baugeschäft an der Konzernleistung

■ Inländisches Baugeschäft ■ Übrige Konzernleistung



Kennzahlen Dienstleistungen 2004

	2004 in Mio. €	2003 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	1.600	1.363	+17
Auftragseingang	1.588	1.464	+8
Auftragsbestand	1.088	1.121	-3
EBITA	+62	+47	+32
Mitarbeiter	17.125	15.612	+10

Kennzahlen Dienstleistungen 03/2005

	03/2005 in Mio. €	03/2004 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	379	357	+6
Auftragseingang	512	354	+45
Auftragsbestand	1.250	1.118	+12
EBITA	+5	+5	0
Mitarbeiter	17.808	15.746	+13

Industrial Services

- Rheinhold & Mahla: Prozessindustrie
- Babcock Borsig Services: Kraftwerksektor
- Fru-Con: Konsumgüterindustrie
- Abigroup Services: Gas-, Wasser-, Stromversorger und Bergbauunternehmen

Facility Services

- HSG: Hochwertige Immobiliendienstleistungen
- Centennial: Instandhaltung, Wartung und Erweiterungsmaßnahmen an Gebäuden

Geschäftsfeld Dienstleistungen

- Investitionsvolumen seit 2002	550 Mio. €
- Leistung 2005 (Plan)	2.000 Mio. €
davon Industrial Services	1.500 Mio. €
davon Facility Services	500 Mio. €
- EBITA 2005 (Plan)	80 Mio. €

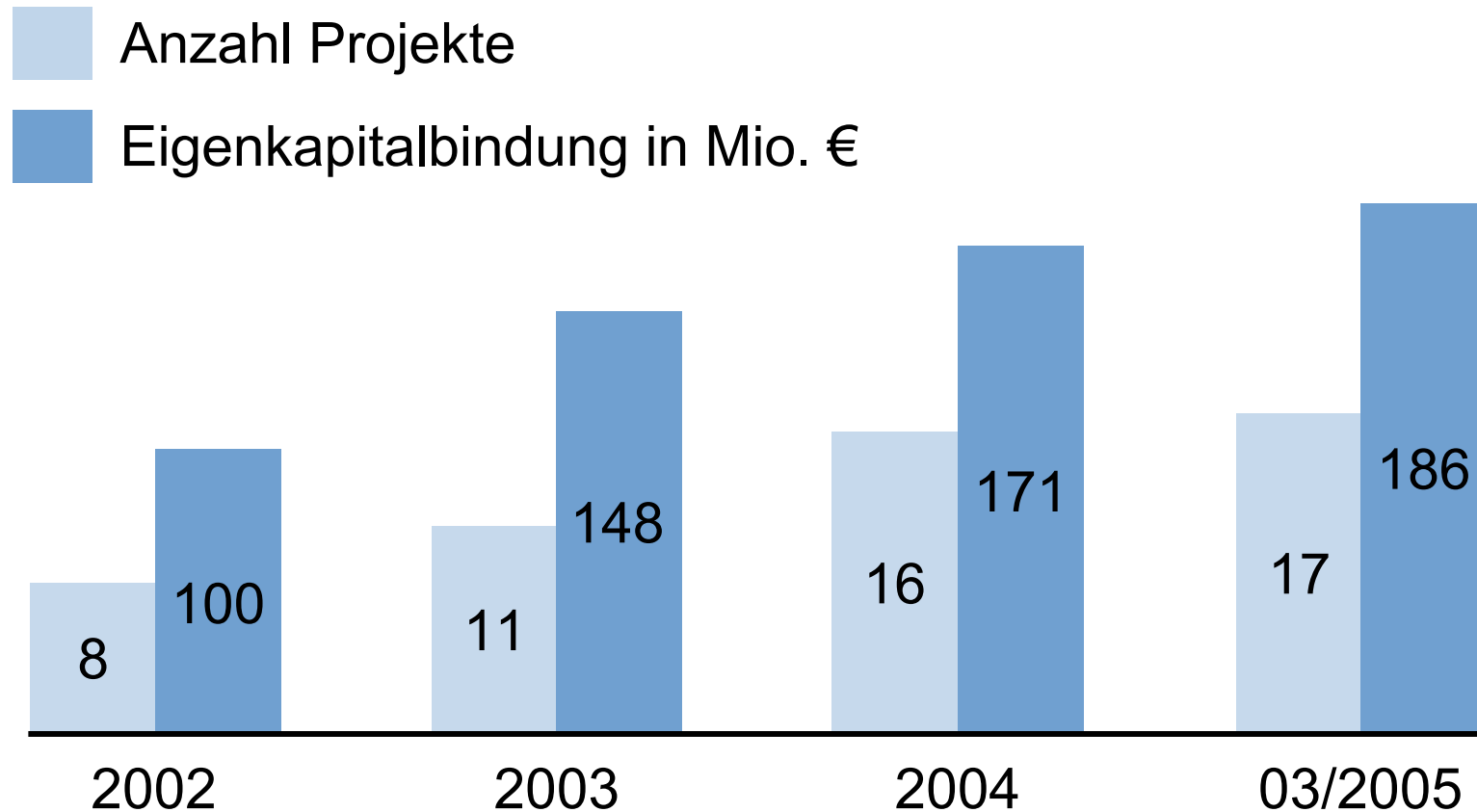
Kennzahlen Betreiberprojekte 2004

	2004 in Mio. €	2003 in Mio. €	Änderung in Prozent
Projekte im Portfolio	16	11	+45
davon im Bau	11	6	+83
Eigenkapitalbindung	171	148	+16
davon eingezahlt	112	90	+24
Barwert zukünftiger Cashflows	153	120	+28
EBITA	+3	+3	0
Mitarbeiter	64	50	+28

Kennzahlen Betreiberprojekte 03/2005

	03/2005 in Mio. €	03/2004 in Mio. €	Änderung in Prozent
Projekte im Portfolio	17	11	+54
davon im Bau	12	6	+100
Eigenkapitalbindung	186	145	+28
davon eingezahlt	117	103	+14
EBITA	0	+1	
Mitarbeiter	66	54	+22

Aufbau Betreiberportfolio seit 2002



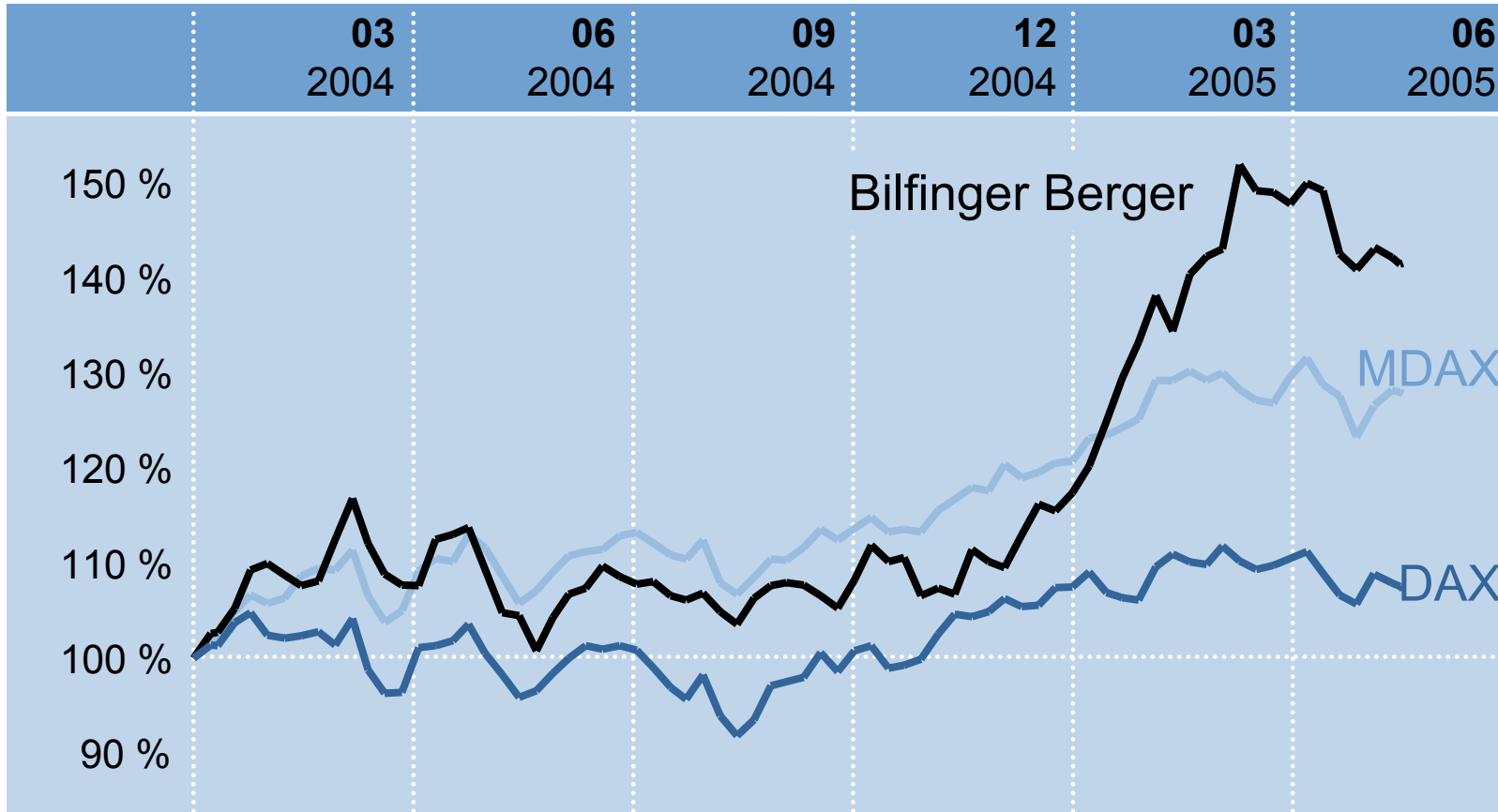
Strategische Ausrichtung

- Weiterer Ausbau der Industrial Services
- Weiterer Ausbau der Facility Services
- Weiterer Ausbau des internationalen Geschäfts
- Weitere Investitionen in BOT-Projekte

Finanzziele 2005

- Zuwachs der Leistung auf 6,7 Mrd. €
- Erheblicher Anstieg bei EBITA und Konzernergebnis
- Ab 2005 stetiges Übertreffen der ROCE Hurdle Rate von 11 Prozent auf das eingesetzte Gesamtkapital

Relative Aktienkursentwicklung



Drei Wurzeln – ein Unternehmen

