



**BILFINGER**

**Bilfinger SE**

# Telefonkonferenz für Journalisten Q1 2017

## Jahresbeginn im Zeichen der strategischen Neuausrichtung

15. Mai 2017

# Elemente der Stabilisierungsphase

## **Aufbau der 2-4-6 Struktur**

- Set-Up der regionalen Organisationen
- Schaffung neuer kundenorientierter Strukturen

## **Angebotsoptimierung und -erweiterung**

- Entwicklung von Value Propositions
- Identifizierung "weißer Flecken" in der Angebotspalette

## **Best Practices innerhalb von Bilfinger zusammenführen**

- Internationale E&T Organisation aufgesetzt
- Weiterer Rollout des Bilfinger Maintenance Concept

## **Risiken verringern**

- LoA-Prozess definiert und Umsetzung im Konzern gestartet
- Selektives Herangehen an Projekte mit höheren Risiken

## **Reduzierung der Vertriebs- und Verwaltungskosten**

- Performanceprogramm BTOP
- Harmonisierung der HR Systeme initiiert



# Marktumfeld unverändert anspruchsvoll

## **Öl und Gas in Nordamerika erholt sich**

Insbesondere bei Schiefergas, aber auch im klassischen Downstream-Geschäft

## **Öl und Gas in Nordwest-Europa auf niedriger Basis stabil**

Öl- und Gasfirmen mit deutlichen Ergebnisverbesserungen

## **Chemiebranche uneinheitlich**

Entwicklung in Europa gemischt und wettbewerbsintensiv, in Nordamerika stärker

## **Konventionelle Energie weiterhin schwach**

## **Biopharma mit dynamischem Wachstum**



# Q1 2017 geprägt von strategischer Neuausrichtung

## Planmäßige Entwicklung in weiterhin herausforderndem Umfeld

- Auftragseingang noch verhalten
- Leistung erwartungsgemäß rückläufig
- Bereinigtes EBITA auf Vorjahreshöhe
- Konzernergebnis weiterhin negativ, aber verbessert
- Operativer Cashflow verbessert
- Ausblick für 2017 bestätigt



# Starker Kundenfokus

## Auftragserfolge in beiden Segmenten

### E&T



#### März 2017: Petroleum Development Oman (PDO)

- Bilfinger Joint Venture erzielt vorzeitige Verlängerung eines Rahmenvertrages für Ingenieur- und Instandhaltungs-Dienstleistungen
- Laufzeit: bis 2021
- Volumen: rund 200 Mio. € Umsatz in dem Joint Venture während der verbleibenden Laufzeit

#### April 2017: Electricité de France (EDF)

- Rahmenvertrag zur Modernisierung von 58 Reaktorblöcken in französischen Kernkraftwerken
- Leistungen: Engineering und Rohrleitungsbau. Stärken gebündelt, gemeinsamer Auftrag von drei Bilfinger Firmen.
- Laufzeit: fünf Jahre, Gesamtvolumen: bis zu 40 Mio. €

### MMO



#### Januar 2017: Fortum

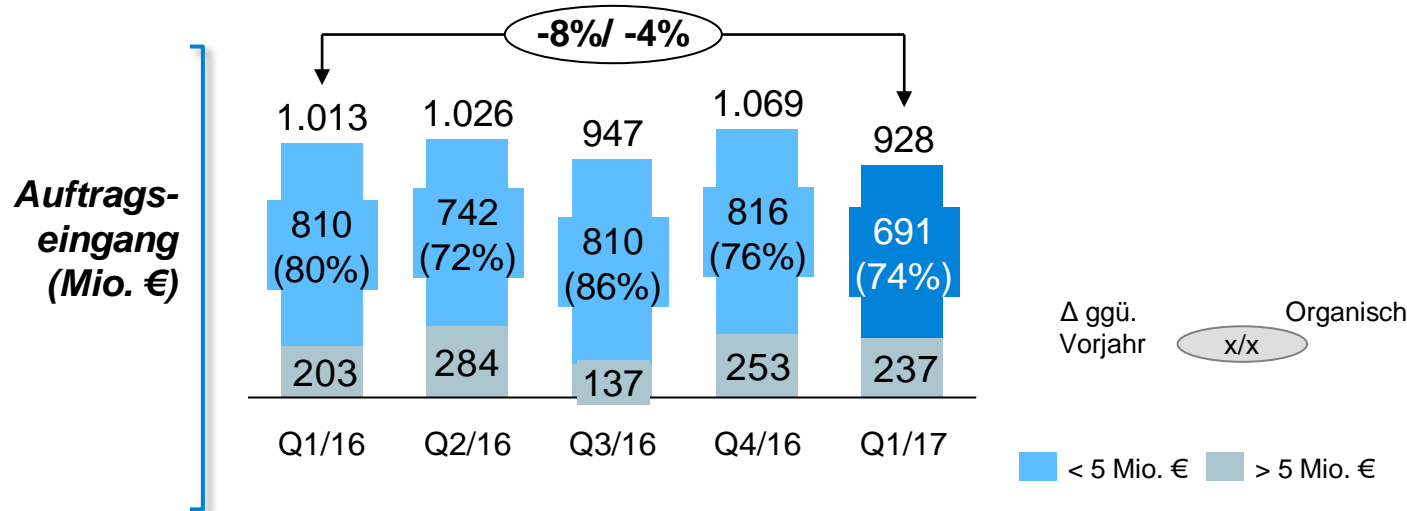
- Verlängerung und Erweiterung eines Vertrages zur Instandhaltung schwedischer Wasserkraftwerke
- Zusätzliche Leistungen unter anderem im Bereich Operations, wie die lokale Steuerung einzelner Kraftwerke
- Laufzeit: bis Ende 2018

#### April 2017: BP

- Vorzeitige Verlängerung eines Servicevertrages für zwei Öl- und Gasterminals in Schottland
- Leistungen: u.a. Isolierung, Korrosionsschutz, Industrierüstbau, Brandschutzmanagement
- Laufzeit: fünf Jahre

# Auftragseingang verhalten, Book-to-bill noch <1

## Entwicklung des Auftragseingangs



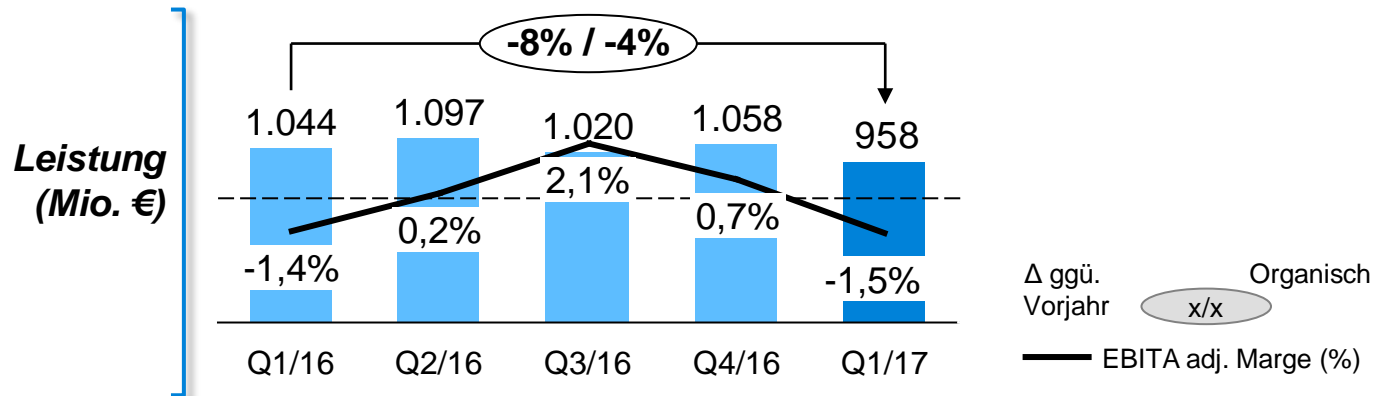
- Auftragseingang:**  
 8% unter Vorjahr (org.: -4%)  
  
 Organischer Anstieg im Gesamtjahr erwartet
- Auftragsbestand:**  
 10% unter Vorjahr (org.: -5%)  
  
 Rund 80% der geplanten Leistung 2017 bereits im Auftragsbestand

## Auftragsbestand (Mio. €)



# Leistung erwartungsgemäß rückläufig Bereinigtes EBITA auf Vorjahreshöhe

## Entwicklung von Leistung und Profitabilität



- **Leistung:**  
-8% (org.: -4 %), wie erwartet
- **EBITA adjusted:**  
Q1 typischerweise schwach
- **Sondereinflüsse:**  
36 Mio. €, insbesondere Restrukturierungskosten sowie Verluste aus Portfoliovereinigungen

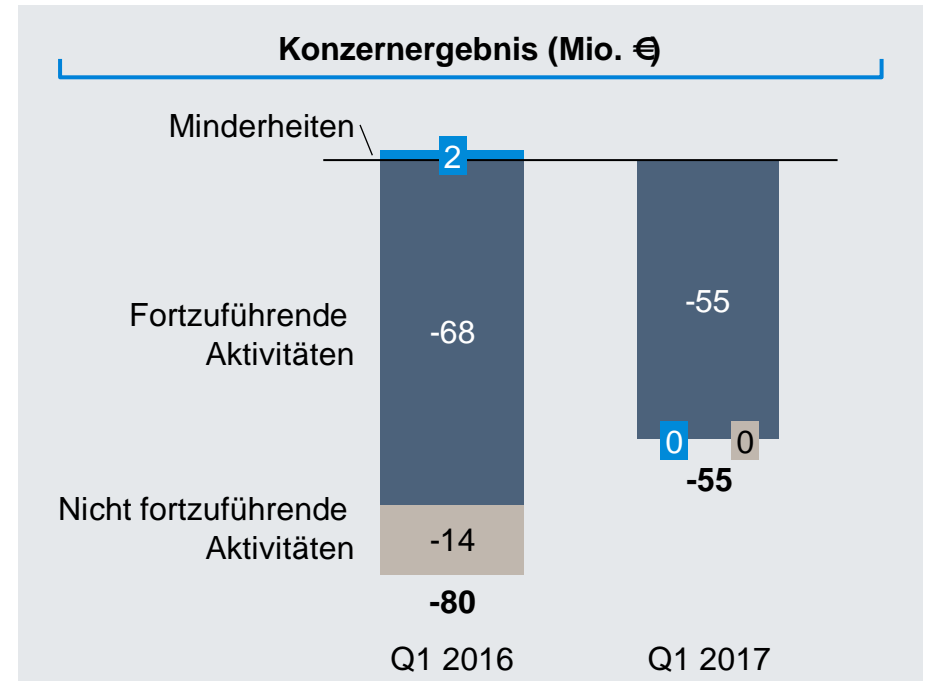
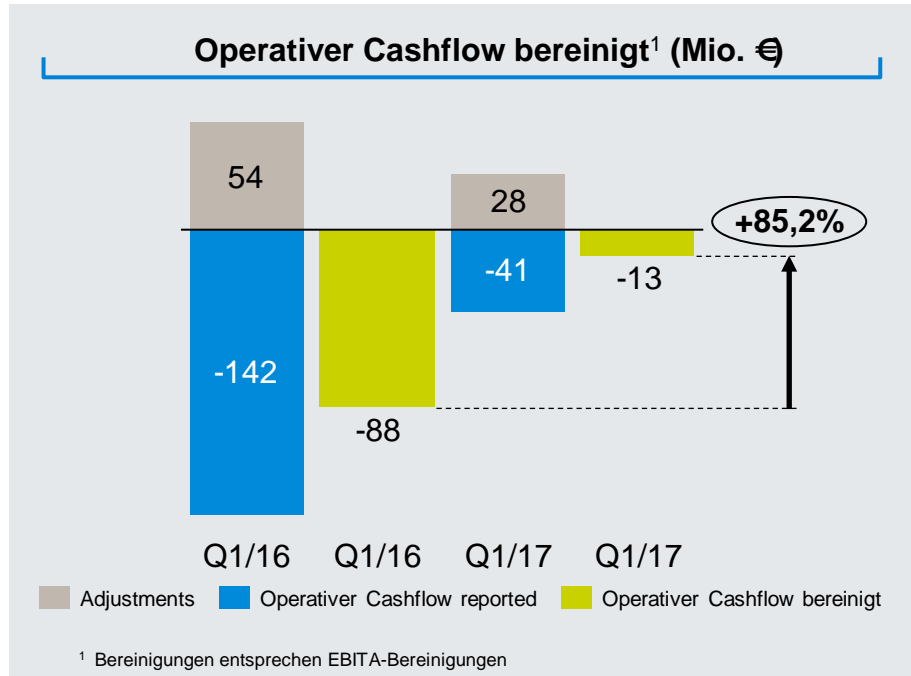
**EBITA adj.**  
(Mio. €)



**EBITA**  
(Mio. €)



# Operativer Cashflow und Konzernergebnis verbessert





# Ausblick für 2017 bestätigt

	Ausgangspunkt	Ausblick
<i>in Mio. €</i>	2016	erwartet 2017
<b>Auftragseingang</b>	4.056	Organischer Anstieg
<b>Leistung</b>	4.219	Organischer Rückgang im mittleren bis hohen einstelligen Prozentbereich
<b>Bereinigtes EBITA / bereinigte EBITA-Marge*</b>	15 / 0,4%	Weitere Verbesserung Margensteigerung um ~100bps

\* Annahmen: auf vergleichbarer F/X-Basis  
Weitere Details zum Ausblick für 2017 siehe Prognosebericht im Geschäftsbericht 2016

# Ziele 2020 werden in drei Phasen mit eindeutigen Meilensteinen erreicht

