



ENGINEERING
AND SERVICES

12. November 2015

Zwischenbericht zum 30. September 2015

Telefonkonferenz Presse
Per H. Utnegaard, CEO

- **Leistung:** 5 Prozent über Vorjahreswert
- **Auftragseingang:** Anstieg um 23 Prozent durch Verlängerung bedeutender Serviceverträge
- **Bereinigtes EBITA:** Jahresprognose 2015 untermauert
- **Operativer Cashflow:** Trotz geringerem Ergebnis auf Höhe des Vorjahres

➤ **Geschäftsentwicklung entspricht unseren Erwartungen**





It's all about FOCUS and CORE!

Strategische Neuausrichtung: Aktueller Stand der Umsetzung

5 Eckpfeiler:

**Zwei eigenständige Säulen:
Industrial und
Building and Facility**

**Kerngeschäft:
Regionen, Branchen, Kunden
und Services**

Kostenführerschaft

Cash conversion

**Leadership and skills:
Our people make it work!**

Maßnahmen / aktueller Stand:

- Beschleunigter Ausbau der dezentralen Unternehmensstruktur

- Reduzierung der Länderpräsenz: Verkauf oder Schließung von Einheiten mit unterkritischer Größe (non-core)
- Industrial: Neuer Ansatz im Key Account Management

- Kosteneffiziente Verwaltung: derzeit Analyse aller Prozesse
- Restrukturierungsmaßnahmen: im Plan
- Einkaufsoffensive: konzernweite Umsetzung

- Maßnahmen zur Verbesserung des Working Capital Management definiert

- Neuer Personalvorstand seit Anfang November
- Ab 2016: Ausrichtung der Incentive Pläne auf strategische Ziele

Ziele:

**Weniger
Komplexität**

**Profitables
Wachstum**

Cash

Januar bis September 2015

➤ **Leistung:** 4.781 Mio. € ✓

➤ **bereinigtes EBITA:** 121 Mio. € ✓

Ausblick 2015

auf Vorjahresniveau von 6,25 Mrd. €

zwischen 150 und 170 Mio. €



12. November 2015

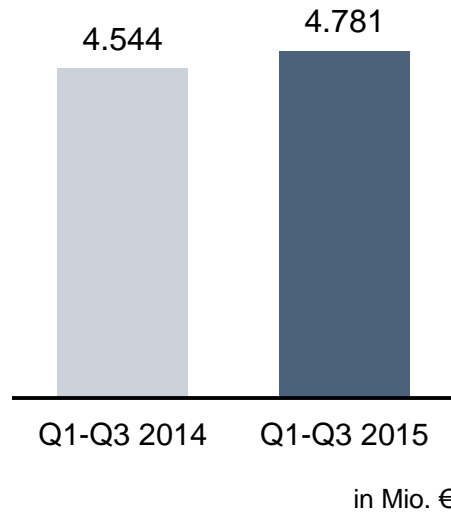
Zwischenbericht zum 30. September 2015

Telefonkonferenz Presse
Axel Salzmann, CFO

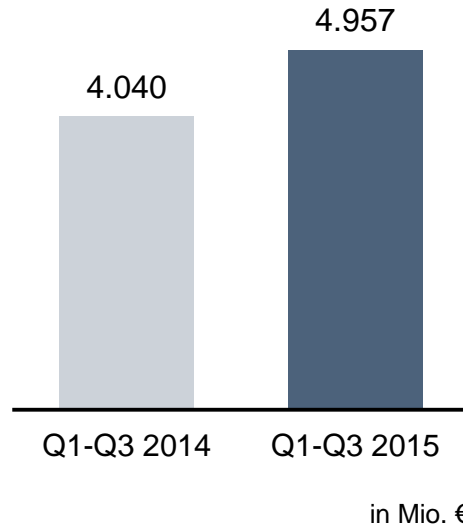
Januar – September 2015

Anstieg von Leistung und Auftragseingang

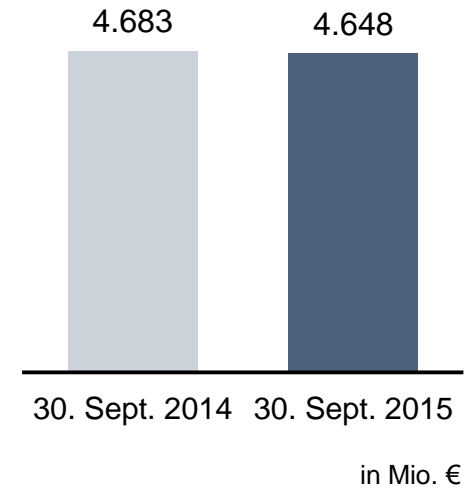
Leistung +5%



Auftragseingang +23%



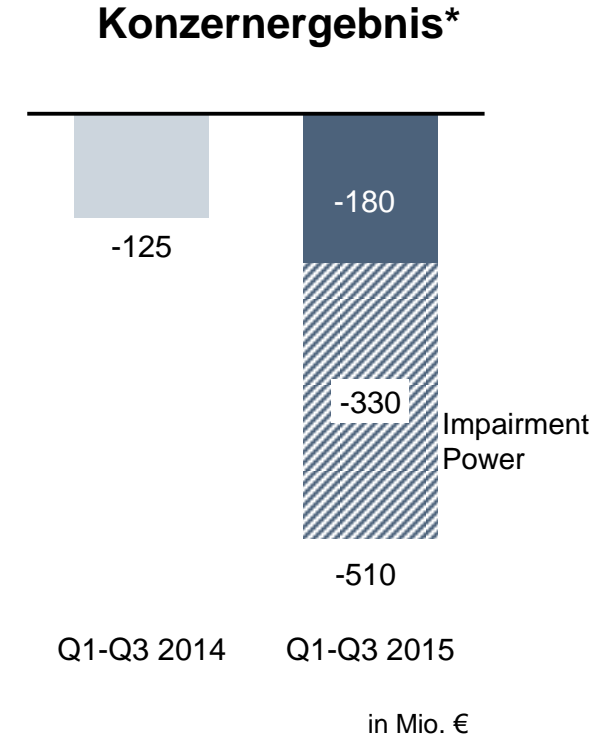
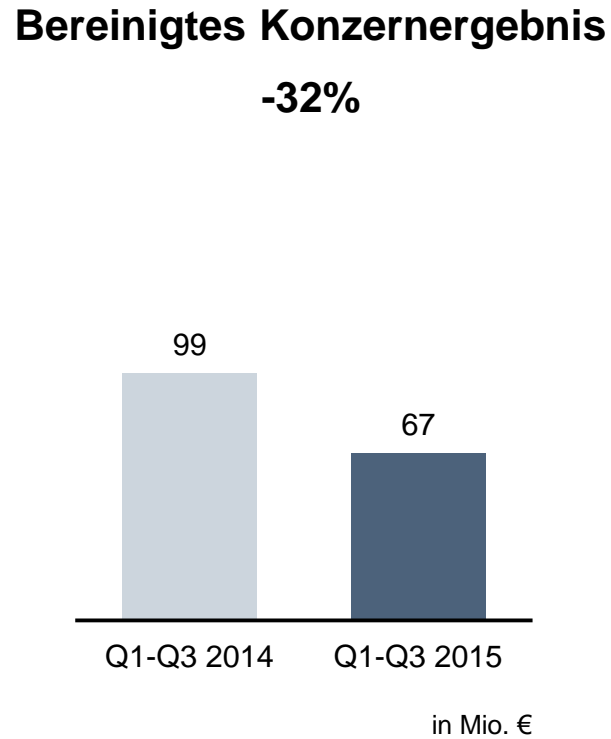
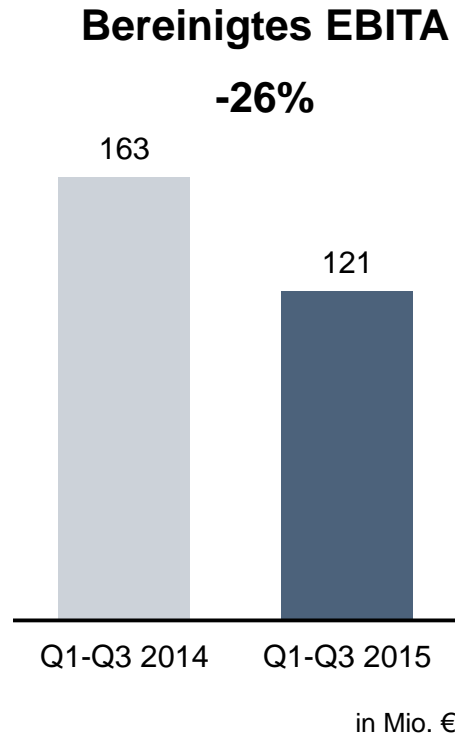
Auftragsbestand -1%



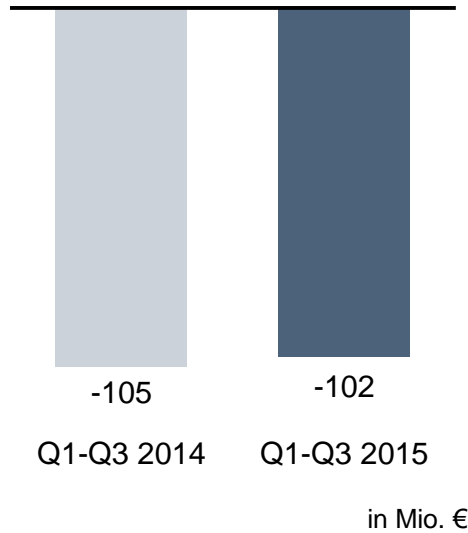
Alle Kennzahlen beziehen sich auf die fortzuführenden Aktivitäten, wenn nicht anders angegeben

Januar – September 2015

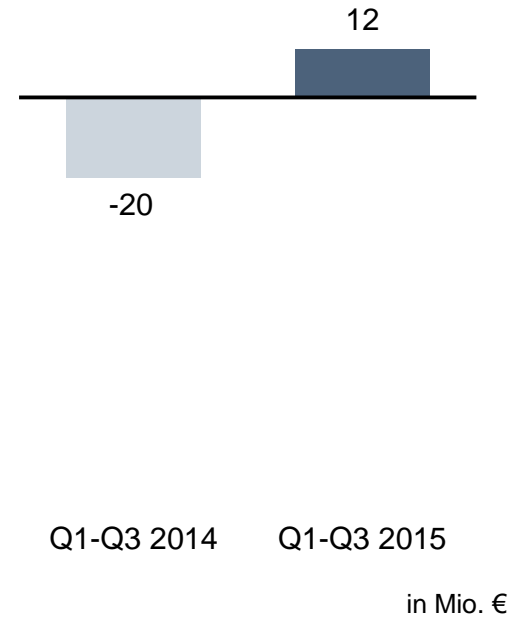
Bereinigtes EBITA untermauert Jahresprognose 2015



Operativer Cashflow



Free Cashflow

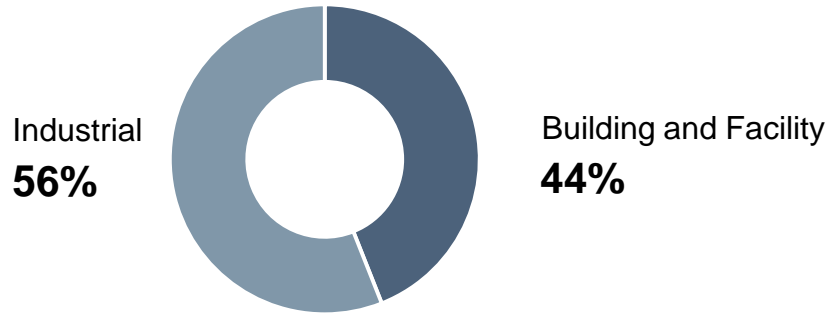


Alle Kennzahlen beziehen sich auf die fortzuführenden Aktivitäten, wenn nicht anders angegeben

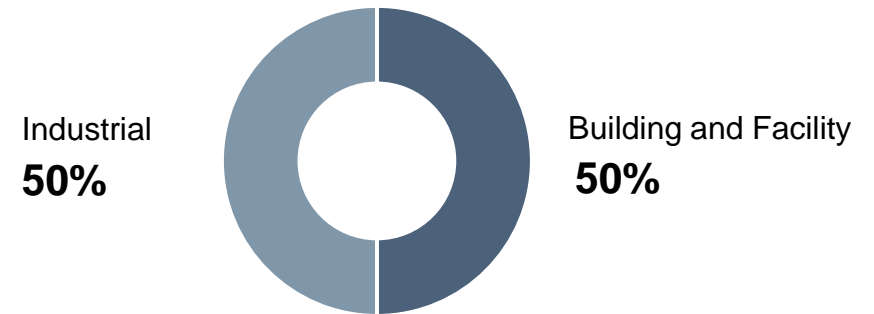
Januar – September 2015

Zwei Segmente mit beinahe gleichgroßen Anteilen

Leistung*



Bereinigtes EBITA*



in Mio. €	Q1-Q3 2015	Q1-Q3 2014	Veränderung
Industrial	2.707	2.717	0%
Building and Facility	2.124	1.919	+11%
Konsolidierung/Sonstiges	-50	-92	
Konzern	4.781	4.544	+5%

in Mio. €	Q1-Q3 2015	Q1-Q3 2014	Veränderung
Industrial	94	127	-26%
Building and Facility	95	83	+14%
Konsolidierung/Sonstiges	-68	-47	
Konzern	121	163	-26%

* vor Konsolidierung / Sonstiges

3. Quartal 2015

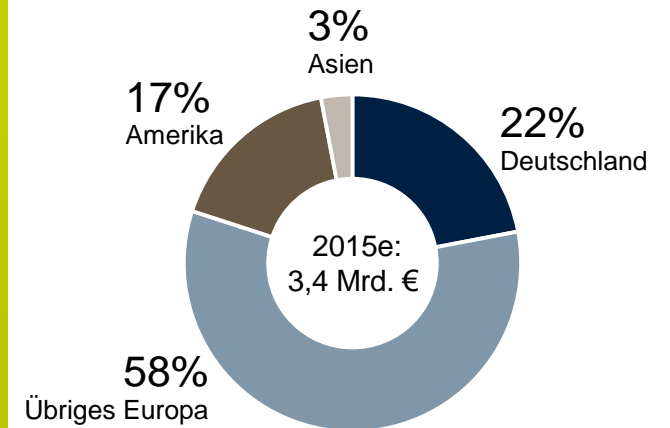
- Markt im Öl- und Gassektor unverändert schwierig
- Weitere Kapazitätsanpassungen

in Mio. €	Q3 2015	Q3 2014	Veränderung	2014
Leistung	926	953	-3%	3.705
Auftragseingang	738	766	-4%	3.276
Auftragsbestand	2.186	2.556	-14%	2.404
EBITA / EBITA bereinigt	45	51	-12%	190
EBITA-Marge	4,9%	5,4%		5,1%

Ausblick 2015

- Leistung: gut 3,4 Mrd. €
- bereinigte EBITA Marge: mehr als 3 Prozent

Leistung nach Regionen



3. Quartal 2015

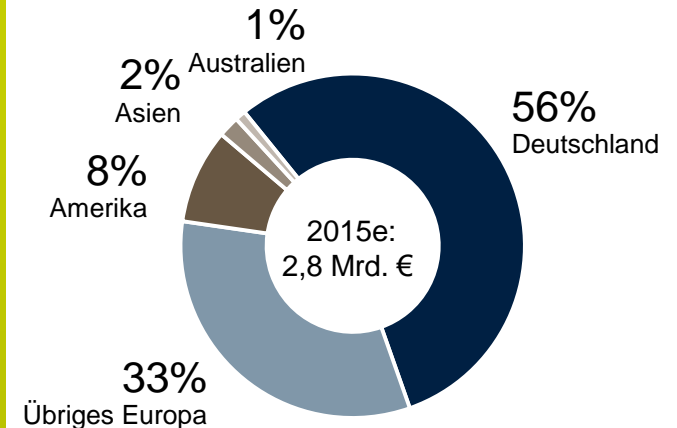
- Deutlicher Anstieg des Auftragsbestands
- Trend zu integrierten und länderübergreifenden Leistungen setzt sich fort

in Mio. €	Q3 2015	Q3 2014	Veränderung	2014
Leistung	752	699	8%	2.659
Auftragseingang	646	583	11%	2.298
Auftragsbestand	2.476	2.141	16%	2.004
EBITA / EBITA bereinigt	43	42	2%	136
EBITA-Marge	5,7%	6,0%		5,1%

Ausblick 2015

- Leistung: über 2,8 Mrd. €
- bereinigte EBITA Marge: auf Vorjahresniveau (2014: 5,1 Prozent)

Leistung nach Regionen





ENGINEERING
AND SERVICES

12. November 2015

Zwischenbericht zum 30. September 2015

Telefonkonferenz Presse

Per H. Utnegaard, CEO | Axel Salzmann, CFO