



Telefonkonferenz Presse

# Profitables Wachstum durch Akquisitionen

Roland Koch | Vorstandsvorsitzender

Joachim Müller | Finanzvorstand

18. Januar 2012

**Interne Wertschöpfung /  
organisches Wachstum**

**Wachstum durch  
Akquisitionen**

**Wachstum durch  
Innovationen**



# Johnson Screens

Minneapolis | Vereinigte Staaten



**Leistung** 160 Mio. €

**Mitarbeiter** 1.200

## Branchen

- Trinkwassergewinnung
- Abwasserbehandlung
- Öl- und Gasindustrie

## Märkte

Nordamerika, Europa und asiatisch-pazifischer Raum

➤ **Komponenten zur Trennung von Feststoffen aus Flüssigkeiten und Gasen**

➤ **Serviceleistungen**

**Filtersystem zur Trinkwassergewinnung**  
Canberra | Australien



- **Johnson Screens zielt auf ganzheitliche Lösungen:** Produkte und Services für den gesamten Prozesslebenszyklus
- **Neben Engineering und Komponenten bietet Johnson Screens Vor-Ort-Services wie:**
  - Montage
  - Abnahme
  - Reparaturen
  - Kundenbetreuung
  - Überwachung
  - Ersatzteil-Service

**Filtersystem zur Abwasserbehandlung**  
Abbazia | Kroatien



## Johnson Screens im Bilfinger Konzern

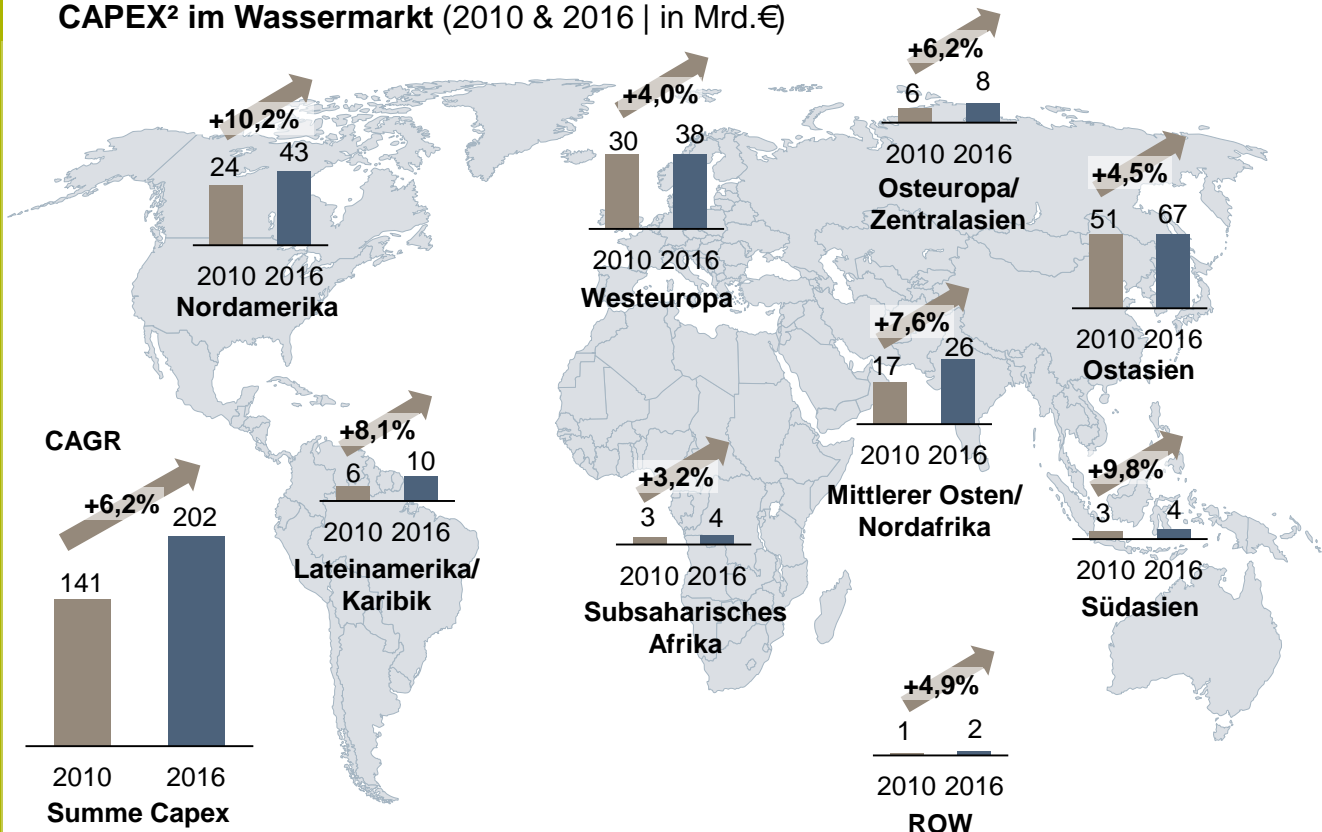
- Weitere Internationalisierung des Wasser- und Abwassergeschäfts der Bilfinger Water Technologies
- Mit den bereits im Konzern vorhandenen Aktivitäten entsteht ein weltweit führender Anbieter für Komponenten und Services in nahezu allen Bereichen der Wasser- und Abwassertechnologie
- Produktlinien und geografische Präsenz ergänzen sich
  - Synergien in Technik und Vertrieb

**Filtersystem zur Abwasserbehandlung**  
Porirua | Neuseeland

# Marktbetrachtung: Globaler Wassermarkt<sup>1</sup>

Überdurchschnittliches Wachstum in Nordamerika, Middle East und Südasien prognostiziert

CAPEX<sup>2</sup> im Wassermarkt (2010 & 2016 | in Mrd.€)



## Kommentare

- Werttreiber für reife Märkte: Erneuerungen und Investitionen zur Effizienzsteigerung
- Werttreiber für Emerging Markets: Neuinvestitionen ausgelöst durch Bevölkerungswachstum und Wasserknappheit /-verschmutzung Ersatzteil-Service

1) Maintenance (50%), Integration & Installation Civi, System Engineering, Technology Products

2) Betriebsmittel und industrielle Fertigung

Quelle: GWI, Roland Berger

# Bilfinger Water Technologies

## Stand 2012



**Leistung** 150 Mio. €

**Mitarbeiter** 760

### Branchen

- Wasser- und Abwasserbehandlung
- Vakuumkanalisation
- Wasserentnahme
- Filtration

**Internationales Liefer- und Servicegeschäft**

**Vakuum-Abwassersystem, Palm Island Jumeirah**  
Dubai | VAE



## Märkte

Europa, Nordamerika, MENA

## Kunden

Öffentliche Hand und Industrie

- **Maschinen- und Anlagenservice**
- **Anlagen- und Prozessoptimierung**
- **Weltweit führend in der industriellen Filtration**
- **Marktführerschaft in der Vakuumkanalisation**

**Schalengreiferrechen für Wasserentnahmestation**  
Singapur



# Referenzprojekt

Kammerfiltersystem zur Schlamm-entwässerung

Hauptklärwerk Wiesbaden | Deutschland



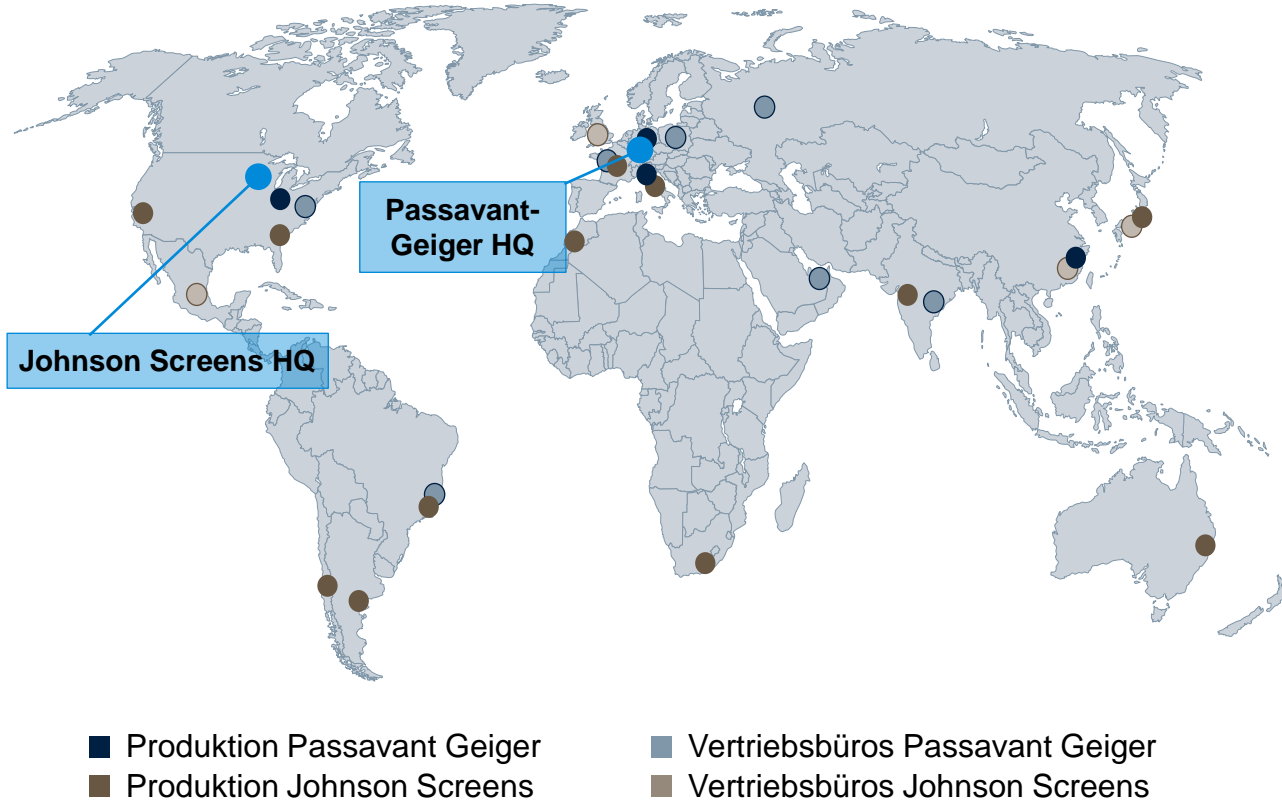
# Referenzprojekt

Filterpressen zur Sedimententwässerung

Hafen von Antwerpen | Belgien



# Zukünftige gemeinsame Präsenz



Durch die Übernahme von Johnson Screens wird Bilfinger Water Technologies der weltweit führende Komponentenspezialist in nahezu allen Bereichen der Wasser- und Abwassertechnik mit einem ausgewogenen Produktportfolio und sehr breiter geographischer Präsenz:

<b>38%</b> Europa	<b>10%</b> MENA
<b>28%</b> Nordamerika	<b>8%</b> Sonstige
<b>14%</b> Asien/Pazifik	<b>3%</b> Südamerika

➤ Synergieeffekte durch Systemlösungen in sich ergänzenden Märkten

# Profitables Wachstum durch Akquisitionen

seit 2. Halbjahr 2011



## Industrial

Alpha-msr, Deutschland  
ARE IS, Finnland  
AxEnergy, Deutschland  
EMV, Deutschland  
HG Group, Großbritannien  
Neo Structo, Indien  
Tebodin, Niederlande  
Westcon, USA

## Power

AE&E, Tschechien  
EnviCon, Deutschland  
Mauell, Deutschland  
Rosink, Deutschland

## Building and Facility

Actys, Niederlande  
Argo Neo, Deutschland  
Diemme, Italien  
HT FM, Irland  
Johnson Screens, Vereinigte Staaten  
PKSB, Deutschland  
ProfiMiet, Deutschland  
Rollright, Großbritannien  
Schnabel / Karnasch, Deutschland  
Sielv, Italien

# Profitables Wachstum durch Akquisitionen

## seit 2. Halbjahr 2011



Industrial
<b>Regionale Expansion:</b>
Neo Structo, Indien Westcon, USA
<b>Erweiterung im Öl- und Gas-sektor, Engineering, EMSR:</b>
Alpha-msr, Deutschland ARE IS, Finnland AxEnergy, Deutschland EMV, Deutschland HG Group, Großbritannien Tebodin, Niederlande

Power
<b>Regionale Expansion:</b>
<b>Ergänzung der Leistungspalette:</b>
AE&E, Tschechien EnviCon, Deutschland Mauell, Deutschland Rosink, Deutschland

Building and Facility
<b>Regionale Expansion:</b>
Actys, Niederlande Diemme, Italien HT FM, Irland Johnson Screens, Vereinigte Staaten Rollright, Großbritannien Sielv, Italien
<b>Expansion in nachhaltige margenstarke Bereiche (Deutschland)</b>
Argo Neo, Deutschland PKSB, Deutschland ProfiMiet, Deutschland Schnabel / Karnasch, Deutschland

# Profitables Wachstum durch Akquisitionen

seit 2. Halbjahr 2011



Industrial		Power		Building and Facility	
Enterprise value: 350 Mio. €		Enterprise value: 150 Mio. €		Enterprise value: 200 Mio. €	
Leistung:	500 Mio. €	Leistung:	100 Mio. €	Leistung:	350 Mio. €
Mitarbeiter:	6.500	Mitarbeiter:	1.000	Mitarbeiter:	2.500

## Bilfinger SE

Enterprise value: 700 Mio. €	Durchschnittliches EBITA Multiple: 7,8	Leistung: 1 Mrd. €	Mitarbeiter: 10.000
---------------------------------	--	-----------------------	------------------------

# Wachstumsstrategie

## Fortsetzung der erfolgreichen Akquisitionsstrategie



➤ **Erweiterung und Ergänzung unseres Leistungsportfolios**

➤ **Erschließung neuer regionaler Märkte**

➤ **Unverändert strenge Kriterien:**

Akquisitionen müssen

- relevant sein für die weitere Umsetzung unserer Strategie
- durch ein starkes Management geführt werden
- anhaltenden unternehmerischen Erfolg aufweisen
- von Beginn an positiv zum Konzernergebnis beitragen und die Kapitalkosten verdienen

**Die Einhaltung dieser Kriterien hat in der Vergangenheit dafür gesorgt, dass alle akquirierten Unternehmen erfolgreich in den Konzern integriert werden konnten**

### Wachstum durch Akquisitionen

**Für künftige Akquisitionen stehen uns nach dem Erwerb von Johnson Screens noch rund 850 Mio. € zur Verfügung.**

- **Bilfinger forciert seine Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten, um sich mit neuen Technologien attraktive Märkte zu erschließen**
- **Für marktreife neue Produkte und Dienstleistungen werden interne Start-ups gegründet**
- **Ein Großteil der Projekte zielt auf innovative Lösungen für den Klimaschutz und die Ressourcenschonung**
  - Energieeffizienz in Kraftwerken und Industrieanlagen
  - Verringerung des Energiebedarfs von Immobilien
  - Reduktion von Emissionen
  - Nutzung regenerativer Energien





- **Darüber hinaus erwirbt Bilfinger über eine eigene Wagniskapitalgesellschaft externes Know-how, das zur strategischen Ausrichtung des Konzerns passt**
- **Erste Beteiligung: Clean-Tech Start-up sunfire**
  - Leadinvestor bei der Early-Stage-Finanzierung gemeinsam mit dem ERP Startfonds der KfW
  - Investition 8 Mio. €, Anteil Bilfinger: 2,5 Mio. €
  - Entwicklung und Vertrieb von Lösungen für eine effiziente Energieversorgung der Zukunft im geschlossenen Kohlenstoffkreislauf
  - Umwandlung von regenerativem Strom in
    - flüssige Kraftstoffe (Power-to-Liquids)
    - Gas (Power-to-Gas)





Telefonkonferenz Presse

# Profitables Wachstum durch Akquisitionen

Roland Koch | Vorstandsvorsitzender

Joachim Müller | Finanzvorstand

18. Januar 2012