

# Vorwort

**Verehrte Aktionäre und Geschäftspartner,  
sehr geehrte Damen und Herren,**

das Leistungsangebot von Bilfinger Berger ist im Markt erfolgreich und hat uns 2006 wieder ein gutes Jahr beschert. Leistung, Auftragseingang und Ergebnis übertrafen unsere Erwartungen. Unser Aktienkurs ist im Jahresverlauf um 38 Prozent gestiegen. Die Marktkapitalisierung hat zwei Milliarden Euro überschritten.

Das Geschäftsfeld Dienstleistungen ist weiter gewachsen und hat damit Ertrag und Risikoprofil des Konzerns erneut verbessert. Ob für Immobilien, Verkehrsinfrastruktur, Industrieanlagen, Kraftwerke oder Bohrsinseln – die Multi Service Group Bilfinger Berger steht als kompetenter Partner bereit.

Zum positiven Gesamtbild haben auch die traditionellen Geschäftsfelder Hoch- und Ingenieurbau beigetragen. Der deutsche Hochbau hatte wiederum ein gutes Jahr. Zahlreiche Projekte konnten durch unser ganzheitliches Geschäftsmodell i.volution, das unseren Kunden viele Vorteile bietet, gewonnen werden. Erfreulich verläuft auch die Entwicklung in Australien, unserem zweiten wichtigen Hochbaumarkt. Hier haben wir inzwischen wieder einen Auftragsbestand mit steigendem Ertragspotenzial.

In Fahrt gekommen ist die noch junge Entwicklung des PPP-Modells im deutschen Hochbau: Schulen, Justizvollzugsanstalten und Verwaltungsgebäude sind gute Beispiele für die neue, partnerschaftliche Zusammenarbeit zwischen öffentlicher Hand und Privatwirtschaft. Gegen starke Konkurrenz konnte sich Bilfinger Berger auf diesem Zukunftsmarkt erfolgreich etablieren.

Zwei Drittel unserer Konzernleistung erwirtschafteten wir auch 2006 im Ausland. Im Ingenieurbau sind es 80 Prozent. Dies ist sowohl auf die Dynamik unserer Auslandsmärkte als auch auf unsere hohe Kompetenz zurückzuführen, die uns zu einem der führenden internationalen Anbieter von Infrastrukturprojekten gemacht hat.

Im Ingenieurbau wollen wir unsere Marktposition in Europa, Australien, Kanada und der Golf-Region weiter stärken. Es ist auch in Zukunft unser Ziel, durch die internationale Ausrichtung Schwankungen in den einzelnen Regionalmärkten auszugleichen.

Im Segment Betreiberprojekte gab es im vergangenen Jahr wichtige Weichenstellungen: Aufgrund zu geringer Auslastungsquoten wurden die Beteiligungen an zwei Mautprojekten vollständig abgeschrieben. Wir haben in der Folge entschieden, uns künftig nur noch bei Modellen mit begrenzten Risiken aus Verkehrsaufkommen zu beteiligen. Dem gegenüber konnten wir die Werthaltigkeit unseres Portfolios durch hohe Erlöse aus dem Verkauf von reifen

Projekten eindrucksvoll unterstreichen. Auch im Jahr 2006 ist es wieder gelungen, neue attraktive Betreiberprojekte zu gewinnen wie beispielsweise unser erstes Verkehrsprojekt in Norwegen oder die Justizvollzugsanstalt Burg bei Magdeburg. Wir sind überzeugt, dass der stetige Ausbau unseres Portfolios langfristige Beiträge zur Wertsteigerung des Unternehmens liefern wird.

Konzernleistung und -ergebnis sind 2006 wie in den vergangenen Jahren sowohl organisch als auch durch Akquisitionen gewachsen. Unverändert haben wir bei Firmenkäufen besonderes Augenmerk auf Marktposition und den zu erwartenden Ergebnisbeitrag gelegt:

- Mit dem Erwerb der Essener Hochdruck-Rohrleitungsbau GmbH sind wir der führende Anbieter von Hochdruckrohrleitungssystemen in Europa geworden.
- Durch den Kauf der Salmis Group Ltd., Aberdeen, wurde Bilfinger Berger ein Marktführer bei der Wartung und Instandhaltung von Offshore-Plattformen in der Nordsee.
- Mit der Übernahme der Ahr-Gruppe in Oberhausen dehnte Bilfinger Berger seine Facility Services auf den Krankenhaussektor aus.

Verehrte Aktionäre,

ob es um die Expansion in neue oder um das Wachstum in bestehenden Märkten geht – mit unserem umfassenden Projekt-Know-how und unserem Multi-Service-Angebot können wir den Kunden individuelle Lösungen und erstklassige Leistungen bieten. Dabei nutzen wir die Synergien, die sich aus dem Zusammenwirken zwischen Bau- und Dienstleistungseinheiten ergeben.

Durch die konsequente Ergebnisorientierung und die laufende Verbesserung des Risikoprofils in allen Geschäftsfeldern werden wir den Wert von Bilfinger Berger weiter steigern. Unsere ganze Kraft gilt auch zukünftig der Verwirklichung unserer Ziele. Ich bitte Sie, uns dafür weiterhin Ihr Vertrauen zu schenken.

Ihr



Herbert Bodner,  
Vorstandsvorsitzender  
der Bilfinger Berger AG